



20

**ÅRSRAPPORT**

22

OM GYLDENDAL

BÆREKRAFT

FINANSREGNSKAP

# INNHOILDSFORTEGNELSE

---



## DEL 1

# OM GYLDENDAL

- 06 Gyldendals kjernehistorie
- 08 Fra tradisjonelt bokkonsern til innholds- og tjenesteleverandør
- 12 Konsernsjefen har ordet
- 15 Gyldendals forretningsområder
- 16 Forlag og innholdsproduksjon
- 18 Handel og markeds plasser
- 20 Tjenester og vekst
- 22 Styrets årsberetning 2022
- 32 Eierstyring og selskapsledelse
- 38 Høydepunkter fra virksomhetene



## DEL 2

# BÆREKRAFT

- 58 Bærekraft i Gyldendal
- 60 Våre fokusområder og klimaregnskap



## DEL 3

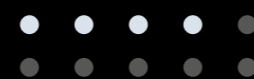
# FINANSREGNSKAP

- 72 Konsernregnskap
  - 128 Selskapsregnskap
  - 158 Revisjonsberetningen
-

# 2022 I TALL

## 4 millioner

digitale relasjoner med våre kunder gjennom abonnement, lisenser og medlemskap



## 36 %

vekst i inntekter siden 2018

## 926 millioner

i egenkapital

## 155

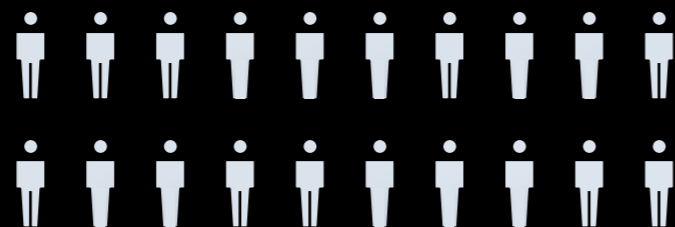
butikker fordelt i alle landets fylker

## 64

nobelprisvinnere i litteratur

## 1855

medarbeidere i konsernet i 2022



## 10 millioner

solgte papirbøker, e-bøker og lydbøker

# DEL 1 OM GYLDENDAL

## GYLDENDALS KJERNEHISTORIE

Gjennom snart hundre år har Gyldendal hatt en sentral rolle i det norske samfunnet. Vårt oppdrag har vært å skape og formidle historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse. Underveis har verden vært i kontinuerlig endring, og vi har endret oss med den. Hele vår historie er preget av en stadig søken etter nye og bedre måter å utøve vårt oppdrag på, fra blyants til kunstig intelligens.

Og slik skal vi fortsette å utvikle oss. Vi henter kraft fra spennet mellom vern av viktige verdier og å skape en ny fremtid, mellom å være drevet av våre kunders behov og samtidig forvalte vårt samfunnsansvar.

Når verden nå endrer seg raskere, skal vi fortsatt stå støtt med høy kvalitet og stort mangfold ved å utnytte energien og mulighetene endringene gir. Slik vil vi fortsette å bidra med innhold og tjenester som gir nytte og verdi til hele den norske befolkningen. Og slik skal vi fortsette å være til stede for mennesker i alle faser av livet.

[Les mer om oss](#) →

# FRA TRADISJONELT BOKKONSERN TIL INNHOLDS- OG TJENESTELEVERANDØR

Gyldendal er det største konsernet i den norske bokbransjen, og har virksomheter i alle ledd i verdikjeden, fra forlag og innholdsproduksjon til distribusjon, handel, markedsplasser og tjenester.

Vårt hovedmål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet.

Vi fortsetter å bevege oss fra å være et tradisjonelt bokkonsern til å bli en innholds- og tjenesteleverandør. Kundene orienterer seg, handler og konsumerer på nye måter, og vi utvikler innhold i ulike formater som når frem til lesere, brukere og kunder på stadig nye måter.

Kjernen i det vi gjør, er likevel den samme: Vi skaper og formidler kunnskap, historier og underholdning.

NOEN AV VÅRE MERKEVARER



GYLDENDAL

FABEL

SALABY

Skolestudio



tiden

RETTSDATA

Bokklubben

ORDNETT  
NO

FORLAGS SENTRALEN

:k  
KOLON FORLAG

Multi  
SMARTØVING

SATO 1-7

Riktig

## Resultat for Gyldendalkonsernet:

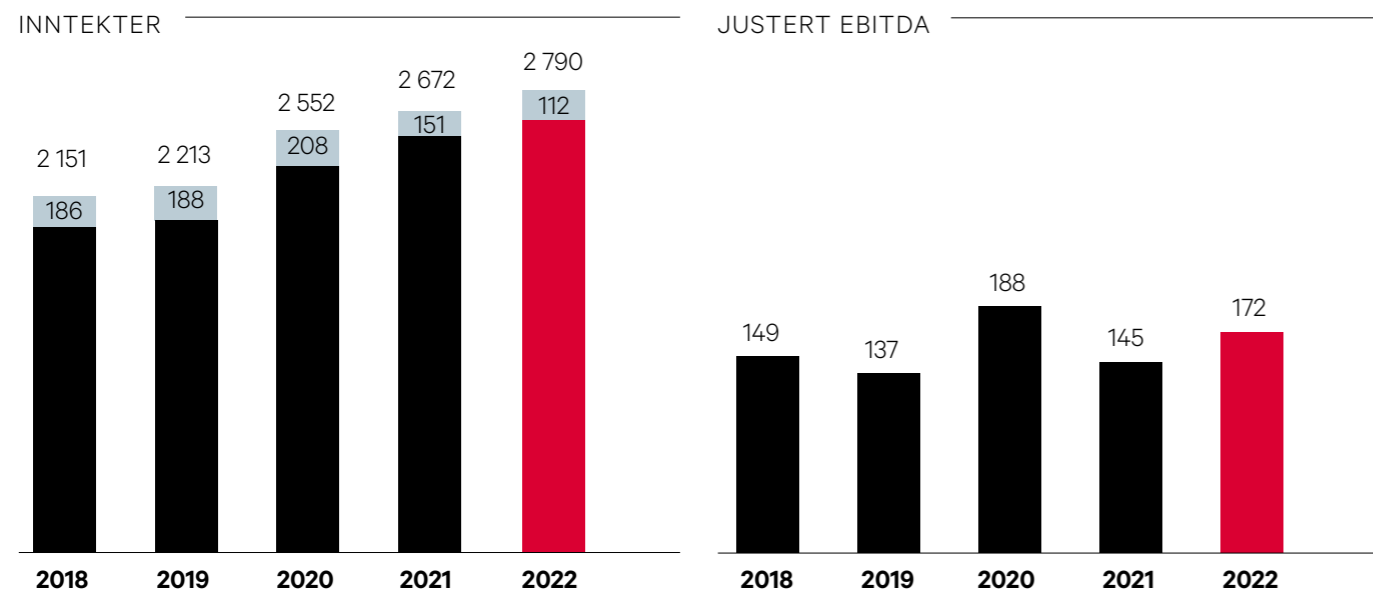
### Nøkkeltall for konsernet

(millioner kroner)

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Sum driftsinntekter fra heleide og deleide selskap<sup>1</sup></b>	<b>2 151</b>	<b>2 213</b>	<b>2 552</b>	<b>2 672</b>	<b>2 790</b>
<b>Konsolidert regnskap Gyldendal ASA</b>					
<i>Nøkkeltall</i>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Driftsinntekter	1 965	2 025	2 344	2 521	2 678
Vekst	6 %	3 %	16 %	8 %	6 %
EBITDA	149	277	330	292	328
<b>Justert EBITDA<sup>2</sup></b>	<b>149</b>	<b>137</b>	<b>188</b>	<b>145</b>	<b>172</b>
EBIT	71	61	108	39	54
CAPEX	(49)	(57)	(97)	(136)	(100)
Egenkapital	798	823	898	958	926
Egenkapitalandel	55 %	42 %	41 %	42 %	39 %

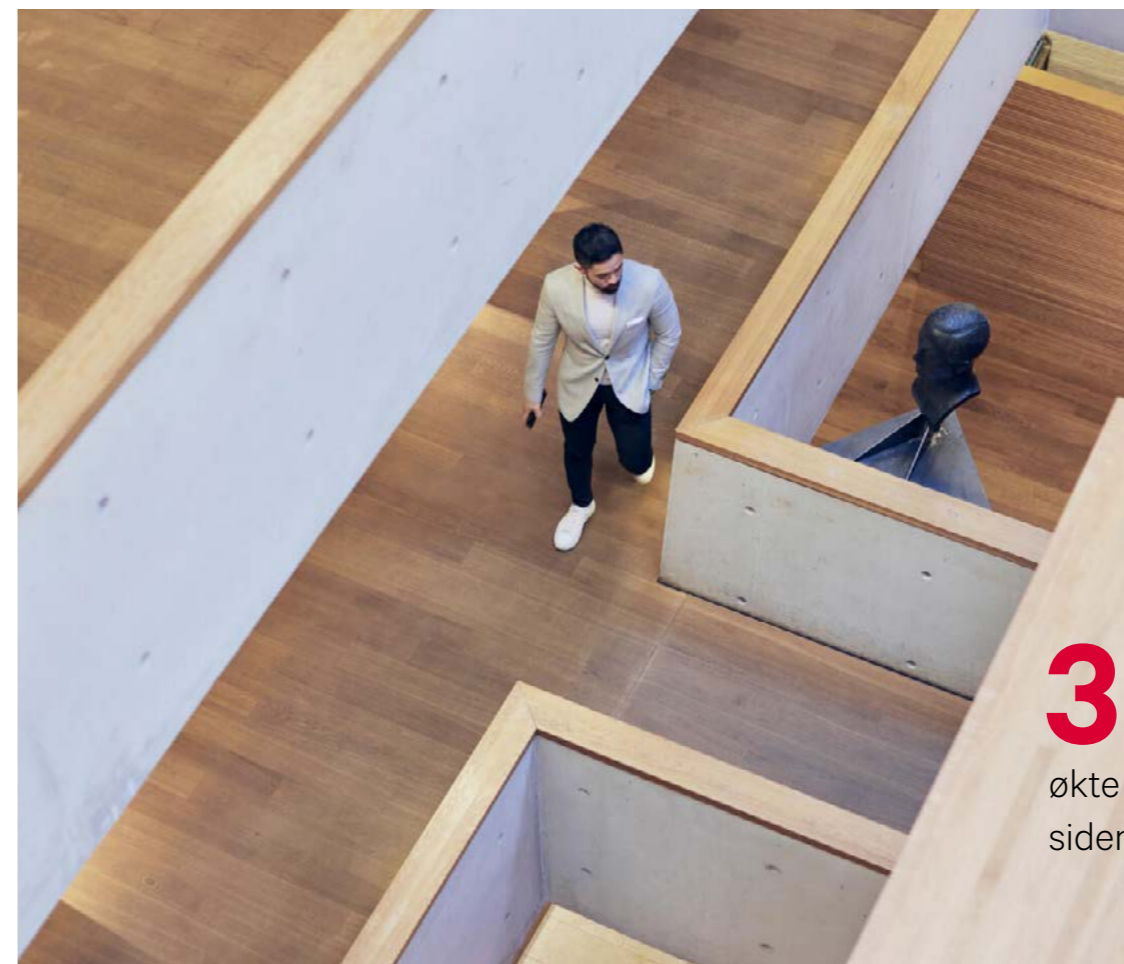
<sup>1</sup>Driftsinntekter fra deleide selskap behandles etter egenkapitalmetoden og er dermed ikke en del av inntektene i konsernregnskapet

<sup>2</sup>Justert EBITDA inkluderer husleiekostnader som en driftsutgift slik regnskapsreglene var før disse kostnadene skulle klassifiseres som en operasjonell lease i henhold til IFRS 16



Siden 2018 har inntektene i Gyldendal vokst med 713 MNOK, en gjennomsnittlig årlig vekst på 8 %. Veksten kommer fra ARK Bokhandel, forlagsvirksomhetene og økt eierandel i Forlagsentralen.

Justert EBITDA<sup>2</sup> øker med 23 MNOK mot 2018. Dette kan i hovedsak tilskrives forbedret lønnsomhet i forlagsvirksomhetene. Bred og økende portefølje av digitale satsinger på tvers av våre virksomheter gjør imidlertid at resultatutviklingen er svakere enn veksten i inntekter skulle tilsi. I 2022 har vi i tillegg unormalt høye kostnader til papirproduksjon, strømpriser og andre innsatsfaktorer.



**36 %**  
økte inntekter  
siden 2018



# KONSERNSJEFEN HAR ORDET

Den norske bokbransjen står midt i det digitale skiftet. Barn, unge og voksne orienterer seg, handler og konsumerer stadig mer digitalt, og volumene av e-bøker, lydbøker og digitale læremidler er nå høyere enn antall solgte papirbøker.

**G**ylvendals heleide og deleide virksomheter hadde i 2022 inntekter på 2,8 milliarder kroner. Gjennom pandemien erfarte vi en økt digital etterspørsel fra netthandel og tjenester, i fjor var det økt besøk til våre bokhandler og høyere salg av papirbøker og spesielt skole bøker som bidro til vekst. Ut av pandemien ble også bokbransjen påvirket av krigen i Ukraina. Kostnadene til produksjon, drift og distribusjon økte. Mot slutten av året så vi også et svekket salg av bøker. Dette bidro til at lønnsomheten i konsernet ble for svak i fjor.

Våre virksomheter møter utfordringene med mål om å fortsette å skape og formidle historier og kunnskap som treffer flest mulig, og vi går inn i det nye året med solide posisjoner.

Gylvendal Undervisning har gjennom flere år investert i nye læremidler for å møte elevs og lærers behov i forbindelse med fagfornyelsen i skolen. Dette har bidratt til solid vekst,

og posisjonen som det største læremiddelforlaget i Norge er befestet. Vårt digitale læringsunivers Skolestudio er nå markedsledende, og Gyldendal har nær to og en halv million lisenser på de digitale læremidlene.

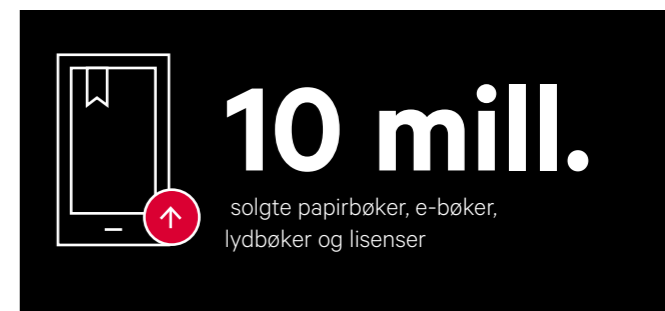
Innen høyere utdanning har Gyldendal Akademisk det siste året lansert nye læreverk som er godt mottatt av studentene og som bidrar til å forsterke vår posisjon som den største leverandøren av pensumbøker. Arbeidet med å utvikle digitale tjenester som kan hjelpe studentene har også hatt god fremgang. Tjenesten Riktig er positivt mottatt av studentene som øver til eksamen på plattformen.

Rettsdata er den største kommersielle tjenesten for rettskildeinformasjon i Norge. Vi investerer nå i fornying av teknologien og utvikling av organisasjonen og tjenesten. Vi skal sikre at vi kan fortsette å levere verdikjende tjenester til jurister i alle deler av norsk nærings- og samfunnsniv.

Gyldendal er den største aktøren i det norske allmennbokmarkedet. Vi driver forlagene og imprintene Gyldendal Litteratur, Tiden og Kolon. Vi utvikler den største distributøren Forlagsentralen, og de ledende salgsleddene ARK Bokhandel, De norske Bokklubbene og lydboktjenesten Fabel.

Også i 2022 gjør våre forlag det sterkt på listene over de mest solgte bøkene i de ulike sjangerne, og vi er stolte over prisene våre forfattere har mottatt. For femte år på rad vant en av våre debutanter Tarjei Vesaas-prisen, som for 2022 ble Kristin Vego med novellesamling *Se en siste gang på alt vakkert*. Julia Kahrs' roman *Familien Brattbakk* vant Brageprisen, og Zeshan Shakar fikk Bokhandlerprisen. Fjorårets Nobelpris i litteratur gikk til den franske forfatteren Annie Ernaux, og Gyldendal har med det 64 vinnere av nobelprisen på sin liste. I fjor høst kunne vi også gjøre kjent vårt engasjement i etableringen av Forente Forlag som samler de historisk sterke forlagene Dreyer, Pax, Press og Spartacus.

Fire nye lydstudioer kom på plass i Gyldendalhuset, og gjennom fjoråret spilte vi inn flere hundre nye lydbøker, samt ferdigstilte vår første podkastserie, *Mannen i Thereses gate*, som ble en stor lytter suksess hos NRK. I studioene vil vi også fremover spille inn såkalte originaler som kommer direkte på lyd.



ARK fortsatte veksten og underbygger posisjonen som den største bokhandelen i Norge med mer enn 40 millioner besøk i året. Med 155 butikker over hele landet, den største nettbokhandelen og ARK-appen engasjerer vi mer enn 1,2 millioner ARK-venner. I fjor vant ARK anbudet for driften av bokhandler på norske flyplasser de neste fem årene. Gjennom Norsk Kundebarometer fikk vi på nytt bekreftet at ARK er blant kjedene i norsk varehandel som har de mest fornøyde og lojale kundene. Vi fortsetter å se tydelige endringer i handlemønster til våre kunder, som i stadig økende grad søker informasjon, inspireres og handler i digitale kanaler. ARK videreutviklet det digitale landskapet i fjor ved å lansere første del av en ny netthandel og en ny app for lesing og lytting av bøker.

Gyldendal kjøpte i 2021 de resterende 50 % av Forlagsentralen. Gjennom fjoråret fortsatte vi utviklingen av den største lagrings- og distribusjonsentralen for bøker i Norge. Virksomheten utvikler konkurransekraften som den mest effektive distributøren av bøker i Norge.



Med et utfordrende år tilbakelagt er det likevel inspirerende å se hvordan vi møter tøffere tider med å brette opp ermene og vinne nytt terreng.

Siden 2018 øker Gyldendals driftsinntekter med 36 %, og mot 2021 er veksten på 6 %. På tross av sterk inntektsvekst er konsernets lønnsomhet svak. Vi jobber med en bred portefølje av strategiske initiativ som skal bidra til digitale posisjoner og lønnsom vekst i årene fremover. Vi gjør også løpende tilpasninger i vår organisasjon for å sikre at vi har den riktige kompetansen i møte med fremtiden. Siste halvdel av 2022 har vi sett en noe svakere utvikling i enkelte markeder som fører til ytterligere press på lønnsomheten. Dette har intensivert arbeidet med å tilpasse våre kostnader for å sikre videre lønnsom vekst for konsernet.

Bærekraft er en naturlig del av Gyldendals samfunnsansvar. I 2022 trådte ny åpenhetslov i kraft i Norge og FNs nye naturvern avtale kom på plass. Dette setter bærekraftsarbeidet i Gyldendal høyt på agendaen. Vi ønsker denne utviklingen velkommen og erkjenner ansvaret vi har for å bidra til en bærekraftig samfunnsutvikling.

Det er med optimisme jeg går inn i det nye året. Med Gyldendal sin bredde i kompetanse og ressurser skal vi fortsette å skape og formidle fortellinger, kunnskap og samfunnsforståelse ut til den norske befolkningen. I en tid preget av endringer og usikkerhet skal vårt svar være å styrke arbeidet for språkformidling, meningsutveksling, mangfold og ytringsfrihet i det offentlige rom.

Jeg er stolt av engasjementet til alle Gyldendals medarbeidere. Det er inspirerende å se at innsatsen vi legger ned, fører til at vi når ut og får betydning for stadig flere.

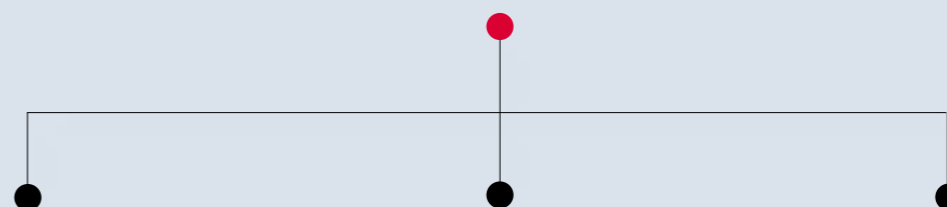


**John Tørris Thuv**  
Konsernsjef, Gyldendal ASA

# GYLDENDALS FORRETNINGSOMRÅDER



Gyldendalkonsernet er organisert i tre  
forretningsområder:



## Forlag og innholdsproduksjon

består av forlag som produserer og utvikler kunnskap, historier og underholdning tilpasset ulike formater, kanaler og tjenester. Dette inkluderer et bredt spekter av innhold til barn og voksne i allmenntil markedet, samt til barnehage, grunnskole, videregående skole og student- og profesjonsmarkedet.

## Handel og markedsplasser

består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Forretningsområdet består blant annet av ARK Bokhandel, lydtjenesten Fabel, De norske Bokklubbene og Forlagssentralen.

## Tjenester og vekst

utvikler digitale tjenester og produkter for eksisterende og nye markeder.





# FORLAG OG INNHALDSPRODUKSJON

I 2022 hadde forlagene en inntektsvekst på 7 % til 863 MNOK (807 MNOK), og justert EBITDA ble 115 MNOK (94 MNOK).\*

I 2022 var elevene tilbake på skolene etter pandemien. Etter en periode med høy etterspørsel etter digitale læremidler har vi gjennom det siste året igjen opplevd kraftig vekst i etterspørselen etter papirbøker. Dette bidrar til at de økonomiske resultatene styrkes ytterligere i 2022. Samtidig ser vi at allmenntilstanden preges av større usikkerhet og svekket kjøpekraft i husholdningene. Sett opp mot tidligere år har vi i dette markedet opplevd en noe svekket etterspørsel, spesielt siste halvår.

Gyldendal Litteratur utgir sakprosa, norsk og oversatt skjønnlitteratur og barne- og ungdomsbøker. Forlaget utga gjennom året omtrent 400 nye titler som papirbøker, e-bøker og lydbøker.

Blant årets bestselgere finner vi *De kaller meg ulven* av Zeshan Shakar som fikk Bokhandlerprisen, *Hele historien* av Therese Johaug og Anders Skjærvingstad, samt *Etterretning* av Frode

Kristoffersen og Kjetil Hatlebrekke. Videre er det også verdt å trekke frem at Julia Kahrs' populære barnebok *Familien Brattbakk* vant Brageprisen. Innenfor lydrområdet produserte Gyldendal sin første dokumentariske podkast, *Mannen i Thereses gate*, som opplevde stor lyttersuksess.

I 2022 ble Gyldendal utgiver av sin 64. nobelprisvinner i litteratur, da franske Annie Ernaux ble tildelt verdens mest prestisjefylte litteraturpris. Gyldendal er det forlaget i verden som har utgitt flest nobelprisvinnere.

Gyldendal består også av imprintforlagene Tiden Norsk Forlag og Kolon Forlag.

Blant Tidens mest profilerte og kritikerroste titler i 2022 finner vi Jens M. Johannssons *Familieverdier* og Ida Hegazi Høyers *Kirurgen* som begge figurerte på kritikernes lister over årets beste romaner. Sistnevnte ble også nominert til P2-lytternes romanpris. Det ble også et sterkt debutantår, der Rune Berg utmerket seg med den varme og humoristiske oppvekstskildringen *Nesten sanne historier om Rune Lisbeth Berg*.

For Kolon vil 2022 bli husket som året der Gunnhild Øyehaug fortsatte å slå gjennom i USA, ved både å bli tildelt den høythengende O. Henry Prize for novellen *Eple* og ved at romanen *Presens Maskin* ble nominert til årets beste oversatte roman av organisasjonen National Book Critics Circle. Dessuten er Kolons forfattere blitt tildelt en rekke nasjonale priser, blant annet ble Pedro Carmona-Alvarez tildelt Triztan Vindtorn poesipris, Majken van Bruggen vant Subjektprisen og Steinar Opstad mottok Diktartavla.

Trenden vi har sett over flere år i allmenntilstanden fortsatte også i 2022, hvor digitale formater vokser og får en stadig økende betydning. Over 50 % av volumet i bransjen er nå e-bøker og lydbøker, hvor strømming av lydbøker utgjør den klart største andelen.



For Gyldendal Undervisning er siste fase av fagfornyelsen en stor suksess, og inntektene fra skolebøker og digitale læremidler hadde solid inntektsvekst i 2022. Pandemien og utstrakt bruk av hjemmeundervisning bidro til en nærmest eksplosiv økning i bruk av digitale læremidler i norsk skole. Skolestudio, som ble lansert i 2020, er gjennom de siste to årene blitt tatt i bruk av en stor andel av norske skoler. Sammen med Salaby og andre digitale tjenester har Gyldendal Undervisning befestet posisjonen som Norges største leverandør av digitale læremidler i grunnskolen. I kjølvannet av pandemien og fagfornyelsen har etterspørselen etter tradisjonelle papirbøker økt. Gyldendal inngikk også et nytt og spennende samarbeid med Aftenposten Junior skole i 2022, for å bidra til å tilgjengeliggjøre aktuelle nyheter for elevene i skolehverdagen.

Undervisningsforleggeriet har alltid vært påvirket av reformer hvor det er nødvendig å øke bemanningen vesentlig når læreverk skal fornyes, for så å nedskalere når de nye læremidlene er ferdigprodusert. I forbindelse med ferdigstillingen av fagfornyelsen er det gjennomført en omorganisering av virksomheten, og fremover er fokuset videre vekst i digitale tjenester. Dette krever ny kompetanse og nye former for samarbeid og organisering.

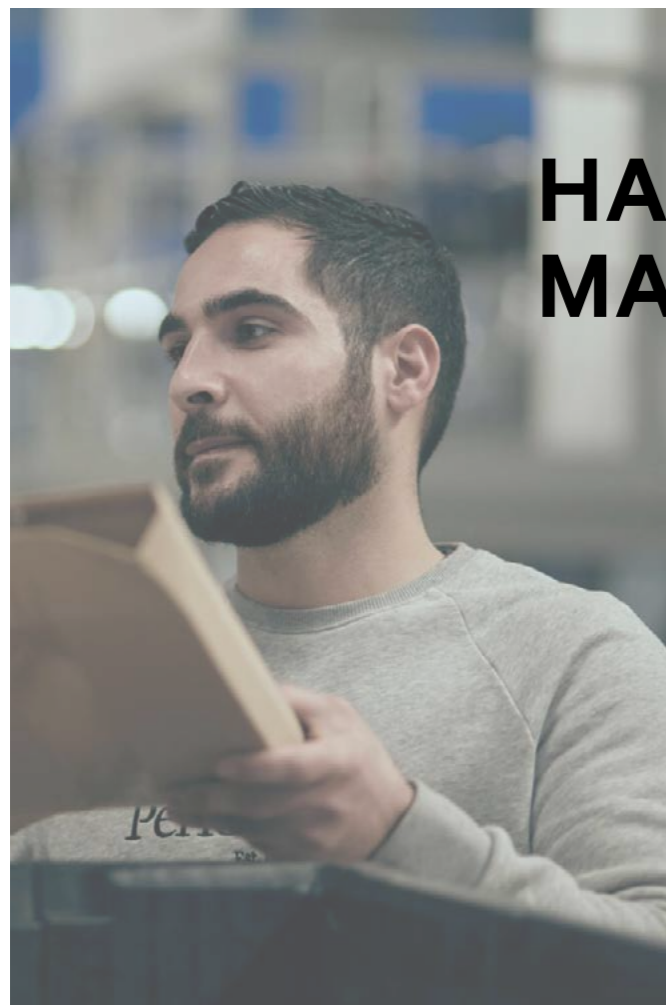


I løpet av de siste årene har Gyldendal Akademisk styrket sin posisjon som Norges ledende akademiske forlag, og salget av nye pensumbøker økte gjennom pandemien. Etter hvert som samfunnet ble normalisert, har vi opplevd økt konkurranse i et marked med god tilgang på brukte lærebøker, og i 2022 har salget falt noe tilbake.

Konsumet av lærings- og kunnskapsressurser går stadig mot mer bruk av digitale formater og tjenester. Gyldendal har gjennom de siste årene utviklet eksamenstjenesten Riktig med det formål å gi studentene det de trenger for å øve til eksamen og lære faget på en ny og annerledes måte. Tjenesten er så langt tilpasset studenter innen lærer- og sykepleierutdanningen, og vil nå utvides til nye områder.

Siden 2019 har antall lisenser på digitale tjenester i forlagsvirksomhetene mer enn doblet seg, og ved utgangen av 2022 hadde Gyldendal 2,4 millioner betalte digitale lisenser, hvor læremidler i skolen og kompetanseverktøy utgjør den største andelen.

\* Tall fra 2021 i parentes



# HANDEL OG MARKEDSPASSER

I 2022 hadde handelsvirksomhetene en inntektsvekst på 7 % til 1 903 MOK (1 778 MNOK)\*, og justert EBITDA ble 81 MNOK (73 MNOK)\*. Den økonomiske utviklingen drives primært av videre inntektsvekst og forbedret lønnsomhet i ARK Bokhandel.



Forretningsområdet består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger varer og innhold i ulike formater. Herav blant annet ARK Bokhandel, Forlagssentralen og de deleide selskapene Fabel Lyd og De norske Bokklubbene.

Med 155 butikker spredt over hele landet, nettbutikken ark.no og 1,2 millioner ARK-venner fortsetter ARK å befeste sin posisjon som Norges største bokhandel. Tilgjengeligheten og bredden av bøker i alle formater fortsetter å øke. Utviklingen viser mer enn en dobling i antall ulike titler solgt de siste ti årene, og en økning på 5 % det siste året til 143 000 ulike titler solgt i 2022.

I løpet av fjoråret åpnet ARK nye butikker i Kragerø, Kongsberg og på Liertoppen. På høsten vant i tillegg ARK konkurransen om drift av syv bokhandler på flyplassene i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger de neste fem årene.

Det er viktig for fremtidig omsetning og lønnsomhet, samtidig som tilstedeværelse på flyplass er av stor betydning for ARKs posisjon som den største bokhandelkjeden i årene fremover. Ved utgangen av året hadde ARK nær 1300 medarbeidere fordelt på faste stillinger og ekstrahjelpere i butikkene og på servicekontoret.

Koronapandemien sørget for en kraftig vridning mot netthandel i ARK i 2020 og 2021, særlig da vi i 2021 måtte stenge ned opptil 93 butikker i perioden januar til april. I kjølvannet av pandemien har vi imidlertid fått bekreftet at butikkene fremdeles er svært viktige for kundene våre, og de har i større grad enn forventet strømmet tilbake til de fysiske ARK-butikkene. Veksten i ARK kommer derfor naturlig nok hovedsakelig i første halvår. Selv om våre fysiske butikker har fått en mer fremtredende rolle det siste året, ser pandemien ut til å ha hatt en varig effekt på forbrukermarkedene. Andelen salg gjennom digitale kanaler i ARK ligger fortsatt betydelig høyere nå enn i årene før pandemien.

Siste halvdel av fjoråret ble i stor grad preget av usikkerhet med ekstraordinær kostnadsvekst for både husholdningene og næringslivet. Dette har utfordret lønnsomheten for ARK, både gjennom en svakere julehandel og økte kostnader.

ARKs barnebokpris er en litterær pris som tildeles årets beste barnebok. I juryen sitter over 10 000 femte-, sjette- og syvendetrinnslever fra skoler over hele landet. Vinner i 2022 ble *Trollheim – Kråkeslottets hemmelighet* av Arne Lindmo.



# 1,2 millioner

ARK-venner i 2022



Andelen salg gjennom digitale kanaler i ARK ligger fortsatt betydelig høyere nå enn i årene før pandemien.

Konstituert administrerende direktør er Stein Ove Gudmundsrud.

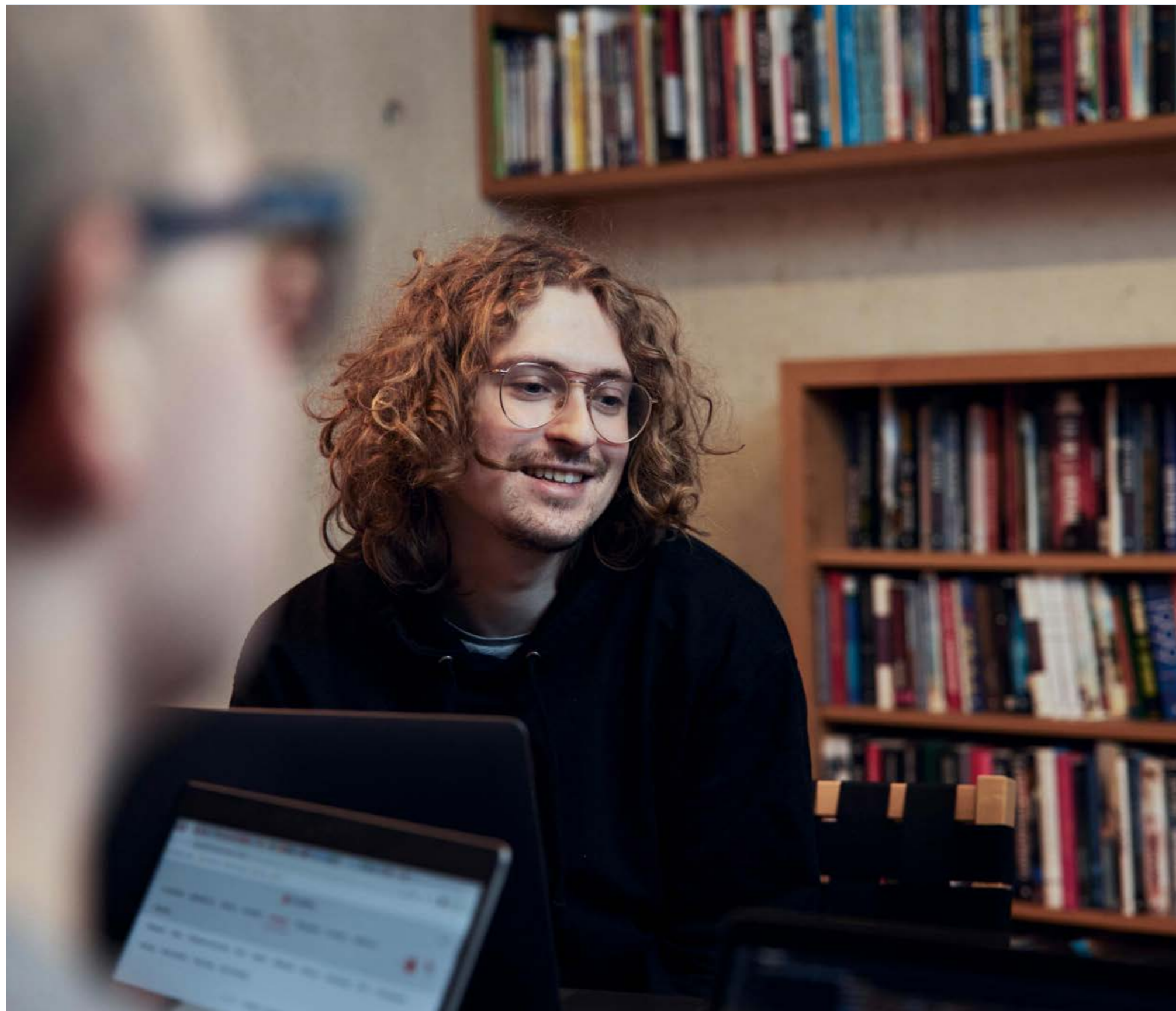
Forlagssentralen tilbyr lagring og distribusjon av bøker og andre varer for forlag, leverandører og bokhandlere. Siden Forlagssentralen ble heleid av Gyldendal i 2021, er det igangsatt flere initiativer for å styrke konkurransekraften og effektivisere bokdistribusjonen. I årene fremover vil det bli gjennomført et større prosjekt som har til hensikt å videreutvikle Forlagssentralen til å bli den mest attraktive og moderne logistikkleverandøren for forhandler- og sluttkunde-distribusjon i det norske bokmarkedet.

Virksomheten er lokalisert på Langhus i Ski kommune og sysselsetter 79 årsverk. Konstituert administrerende direktør er Arne Henrik Frogh. Ny administrerende direktør David Måsander tiltrer 1. april 2023.

De norske Bokklubbene eies av Gyldendal (48,5 %), Aschehoug/Oktobert (48,5 %) og Mater (3,0 %). Virksomheten er lokalisert i Nydalen og sysselsetter 20 årsverk. De norske Bokklubbene driver Bokklubben og nettbokhandelen Bokkilden. Selskapet har gjennom 2022 gjennomført en større omorganisering for å effektivisere og fornye Bokklubben for å skape enda mer leseglede og bli mer relevant for flere. Administrerende direktør er Ingeborg Volan.

Gyldendal og Aschehoug eier 50 % hver av Fabel Lyd. Virksomheten er lokalisert i Oslo sentrum og sysselsetter 16 årsverk. Selskapet selger lydbøker, samt driver strømnetjenesten Fabel. Administrerende direktør er Ann-Kristin Vasseljen.

\* Tall fra 2021 i parentes



## TJENESTER OG VEKST

I 2022 hadde forretningsområdet inntekter på 129 MNOK (128 MNOK)\*, og justert EBITDA ble 13 MNOK (27 MNOK)\*. Resultatnedgangen knyttes i all hovedsak til strategiske satsinger for å befeste og utvikle nye posisjoner som skal bidra til økt lønnsomhet i årene fremover.

**F**orretningsområdet ble etablert for å videreutvikle eksisterende tjenester, etablere nye tjenester og forretningsmodeller, samt drive frem vekst innenfor alle konsernets markedsområder.

I starten av 2023 ble det besluttet å nedskalere prosjekter og drift innenfor forretningsområdet. Bakgrunnen for beslutningen var behovet for å redusere kostnader og effektivisere måten Gyldendal utvikler strategiske prosjekter på. Gyldendals strategi vil også fremover ha fokus på å øke verdien av eksisterende kunderelasjoner ved utvikling av nye tjenester og forretningsmodeller, men dette vil nå bli utført i virksomhetene.

\* Tall fra 2021 i parentes

# STYRETS ÅRSBERETNING

Pandemiens effekter på samfunnet har de siste to årene satt sitt preg på vår virksomhet. I 2021 måtte vi stenge en stor andel av våre butikker i ARK, og i 2022 ser vi unormal høy kostnadsvekst og økonomisk usikkerhet i befolkningen. Dette bidrar til at konsernet har lagt bak seg to år med svak lønnsomhet.

**G**ylvendals hovedmål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gyldendals langsiktige utvikling av verdier måles gjennom det som skapes for leserne, kundene, forfatterne, medarbeiderne, eierne og offentligheten.

Det børsnoterte Gyldendal ASA er morselskap i konsernet. Her legges Gyldendals helhetlige strategi. Konsernets ledelse forvalter også selskapets eiendommer og finansplasseringer. Konsernets hovedkontor er Gyldendalhuset på Sehesteds plass i Oslo sentrum.

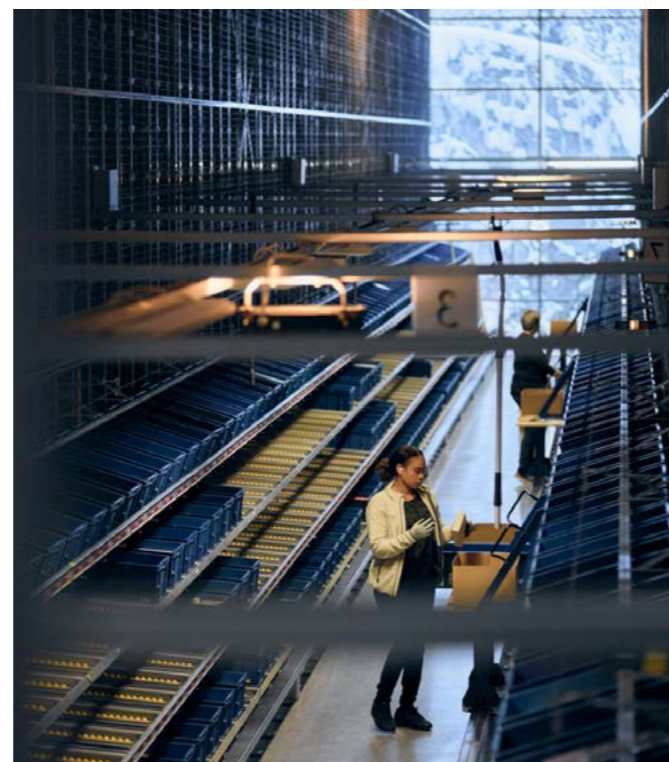
Gjennom våre heleide og deleide selskaper er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra idé til utarbeidelse av manus, markedsføring og distribusjon, til salg av bøker og innhold i ulike kanaler og tjenester.

Gyldendals legat deler ut en pris hvert år, vekselvis Gyldendalprisen og Sultprisen. Gyldendalprisen på 500 000 kroner utdeles til et etablert, eminent forfatterskap, Sultprisen på 250 000 kroner utdeles til et yngre, eminent forfatterskap. Prisene deles ut uavhengig av forlagstilknytning. I 2022 gikk Gyldendalprisen til Espen Søybe.

## Året 2022

Etter hvert som 2022 skred frem kunne vi endelig legge pandemien bak oss. Alle butikkene i ARK åpnet igjen, studentene kom tilbake på studieplassene, elevene kom tilbake på skolene og vi kunne alle bevege oss fritt og reise både innenlands og utenlands som normalt. Pandemien medførte betydelige endringer i atferden og etterspørselen til kundene, og Gyldendal var ved inngangen til året forberedt på en normalisering av samfunnet og tilhørende endrede prioriteringer blant våre kunder.

Gjennom året økte Gyldendal inntektene med 6 %, og driftsresultatet forbedres med 15 MNOK. Alle våre tre forretningsområder øker inntektene. Innenfor Forlag og innholdsproduksjon er det salg av analoge og digitale læremidler til skolene som bidrar til en inntektsvekst på 7 %. Blant våre handelsvirksomheter er det i hovedsak ARK bokhandel som



bidrar til at forretningsområdet øker inntektene med 7 %. Tjenester og vekst hadde i 2022 svak vekst. Dette forklares med at våre tjenester er i ulike faser av sin utvikling og veksten vil variere fra år til år. Resultatforbedringen på 15 MNOK kommer primært som følge av solid vekst i salg av læremidler i grunnskolen. Konsernets lønnsomhet er likevel utilfredsstillende, og resultatforbedringen er svakere enn veksten i inntekter skulle tilsi.

2022 har vært preget av høy kostnadsvekst, hvor Gyldendal påvirkes av økte kostnader til papirproduksjon, høye strømpriser og generelt høyere priser på varer og tjenester på tvers av våre virksomheter. Samtidig har Gyldendal en bred portefølje av digitale satsinger for å møte fremtidige og endrede kundebehov på tvers av virksomhetene. Dette belaster lønnsomheten på kort sikt, men vil bidra til økt konkurransekraft og bedre lønnsomhet på lengre sikt. For å legge til rette for videre bærekraftig og lønnsom vekst for konsernet har vi gjennom året intensivert effektiviseringsarbeidet og økt fokuset på kostnadsreducerende tiltak. Besparelsene fra disse tiltakene vil først gi full effekt i resultatet for 2023. Gyldendal har et langsiktig perspektiv, men vi erkjenner et behov for å øke omstillingstakten for å sikre videre bærekraftig lønnsom vekst. Dette vil ha høy prioritet i årene fremover. Konsernets driftsresultat forbedres med 15 MNOK, men som følge av negativ utvikling i finansielle plasseringer og deleide selskap er konsernets resultat etter skatt 22 millioner svakere enn i 2021. Dette gir en fortjeneste per aksje på 8,84 kroner, en nedgang på 52 %.

I september kunngjorde Gyldendal at forlagene Dreyer, Pax, Press og Spartacus går sammen i et nytt forlagshus, Forente Forlag, med Gyldendal som partner og medeier. Forlagene skal videreutvikles som selvstendige imprint med samme navn som i dag, men under felles eierskap, styre og administrasjon. Dreyer, Pax, Press og Spartacus har alle en lang historie og har hver for seg unike kvaliteter. Sammen kan Forente Forlag og Gyldendal styrke sin attraktivitet og konkurransekraft i et marked hvor konkurransen om tiden og oppmerksomheten til lesere og lyttere stadig blir større. Etablering av det nye selskapet vil skje i 2023.

Konkurransetilsynet fattet i november vedtak i saken mot Bokbasen og de fire forlagene Aschehoug, Cappelen Damm,



# 6 %

økning i inntektene i 2022

Gyldendal og Vigmostad & Bjørke. Vedtaket omhandler overtredelse av konkurranselovens § 10 for å ha deltatt i et ulovlig samarbeid som har gått ut på å dele konkurranse-sensitiv informasjon gjennom Bokbasen fra 2009 frem til 2018. Tilsynets vurdering er at forlagene har utvekslet fremtidige priser og annen konkurranse-sensitiv informasjon via en felles database. Dette skal ha bidratt til å begrense konkurransen mellom forlagene, ved å redusere usikkerhet om konkurrerende forlags fremtidige markedsatferd. Vedtaket

innebærer et gebyr som tilsvarende 10 % av konsernomsetningen i det foregående år for de ulike partene. For Gyldendal er det varslede overtredelsesgebyret dermed 252 MNOK. Gyldendal er av den oppfatning at Konkurransetilsynets vedtak er fattet på feil grunnlag, og at det ikke er basert på korrekt forståelse av de faktiske forhold. Informasjonen i Bokbasen ble løpende og umiddelbart tilgjengelig for alle kunder og konkurrenter i markedet, og var også tilgjengelig på nettstedene til det enkelte forlag eller deres forhandlere. Denne informasjonen var derfor ikke egnet til å redusere usikkerhet om fremtidig markedsatferd. Vedtaket vil i 2023 klages til Konkurranseskjennemnda. Gyldendal har ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for overtredelsesgebyret.

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter endte på 210 MNOK i 2022, en nedgang på 100 MNOK fra 2021. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 104 MNOK, en reduksjon fra året før på 99 MNOK. Endringen kommer hovedsakelig som følge av en høy utgående kontantstrøm i 2021 da vi betalte for 50 % av Forlagssentralen. I tillegg reduseres investeringer i nye digitale satsinger på tvers av konsernets virksomheter i 2022. Netto negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 201 MNOK i 2022, som er 25 MNOK høyere enn 2021, og hvorav 20 MNOK er relatert til leieforpliktelser etter IFRS 16 som er klassifisert som finansieringsaktiviteter.

Utbytte utbetalt til aksjonærer ble i generalforsamlingen i 2022 besluttet til 10 kroner per aksje, som ga en total utbetaling på 23 MNOK. Det var totalt sett en reduksjon i kontanter i 2022 på 95 MNOK fra 2021. Ved utgangen av 2022 har Gyldendal en kontantbeholdning på 327 MNOK.

Eiendeler økte med 64 MNOK fra 2 299 MNOK i 2021 til 2 363 MNOK i 2022. Den samlede gjelden økte med 96 MNOK, fra 1 341 MNOK i 2021 til 1 436 MNOK i 2022. Økningen er i all hovedsak knyttet til endringen i finansiell leasing. Konsernets egenkapital svekkes med 32 MNOK i 2022, som kommer av et totalresultat på 20 MNOK, andre egenkapitaleffekter over totalresultatet på (29) MNOK og utbetalt utbytte på 23 MNOK.

Gyldendals tjenester har skapt økte inntekter og kundeengasjement det siste året, og medarbeiderne i Gyldendal har



**39 %**  
egenkapitalandel i 2022



i et år med utfordringer demonstrert selskapets verdier og ytt alt de kan for å levere i en situasjon med behov for endringer.

En viktig driver for Gyldendals vekst og utvikling er direktekontakten vi har med våre kunder gjennom over 4 millioner digitale relasjoner via lisenser, abonnementer og kundeprogrammer.

### Resultat og resultat anvendelse

Etter styrets oppfatning gir denne beretningen, i tillegg til de fremlagte resultatregnskapene og balansene med tilhørende noter, egenkapital- og kontantstrømoppstillinger, utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Konsernet Gyldendal ASA hadde i 2022 et positivt resultat etter skatt på 20 MNOK. Det er foreslått et utbytte på 16 MNOK, hvilket tilsvarende 7 kroner per aksje. Morselskapet Gyldendal ASA hadde i 2022 et positivt resultat etter skatt på 7 MNOK etter konsernbidrag og utbytte. Konsernet og morselskapet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2022 er utarbeidet under denne forutsetningen.

### Finansiell risiko

Gyldendal er lite eksponert for endringer i valutakurser, fordi det vesentligste av selskapets inntekter er i norske kroner. Konsernet har hatt noe økte varekostnader for varer kjøpt i

utlandet, blant annet for andre varer enn bøker til bokhandel og for IT-utstyr. Gyldendal har én finansplassering ved årsskiftet på totalt 54 MNOK, som er knyttet til børsnoterte aksjer i Polaris Media ASA. Posten inkluderer en kursreserve på 35 MNOK som vil bli påvirket av kursendringer i aksjemarkedet. Gyldendal er lite eksponert for endringer i rentenivået etter som selskapet trekker lite på kredittfasiliteten og kun har begrenset med lånefinansiering.

Det er ingen større tapsføringer for 2022. For forlagene utgjør bokhandelen, Biblioteksentralen, strømmetjenestene og norske kommuner hovedtyngden av kundene. Risikoen for tap er redusert ved at det gjennom Den norske Forleggerforening utøves betalings- og kredittkontroll av bokhandelen. Samtlige bokhandlere må stille med bank- eller konserngaranti tilsvarende 30 % av kredittgrensen hos Forleggerforeningen. Hoveddelen av omsetningen i bokhandelsvirksomheten er kontant og lite eksponert for tap. For øvrige fordringer er det inngått samarbeid med inkassobyrå.

Gyldendal vurderer likviditeten som god. To tredjedeler av omsetningen i bokbransjen skjer normalt i siste halvår. Likviditetsbelastningen har derfor store sesongmessige variasjoner. Løpende likviditetsbehov finansieres av kassekreditt. Konsernets likviditetsbeholdning var 327 MNOK (422 MNOK) ved årets slutt. Konsernet har tilgang til 200 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov. Per årsslutt hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditte. Egenkapitalandelen ved utgangen av 2022 var på 39 % (42 %).





### Operasjonell risiko

Et skjerpet nasjonalt digitalt trusselbilde som følge av geopolitiske endringer, spredning av ulike skadevare og lavere inngangsterskel for aktører å misbruke disse verktøyene, har medført at Gyldendal har stått overfor en rekke sikkerhetsrelaterte trusler i 2022.

Kombinert med økende digitalisering av vår produktportefølje og interne arbeidsprosesser, betyr det at Gyldendals eksponering overfor digitale trusler også har økt. For å møte denne risikoen er arbeidet med IT-sikkerhet et prioritert område i Gyldendal. Tilfredsstillende informasjonssikkerhet er en sentral forutsetning for at Gyldendal skal nå sine forretnings- og digitaliseringsmål. Gyldendal følger sikkerhetsstandarden CIS Critical Security Controls.

Gjennom 2022 har Gyldendal arbeidet målrettet med sikkerhetsforbedringer innenfor de menneskelige, organisatoriske og tekniske områdene. Det har vært et særlig fokus på sikkerhetskultur og beredskap med opplæring og kompetansehevede tiltak. Gyldendal gjennomfører løpende sikkerhetstesting av våre produkter, systemer og infrastruktur som del av vårt arbeid med informasjonssikkerhet og personvern, og vi iverksetter tiltak umiddelbart når sårbarheter avdekkes.

Med stadig flere brukere og ansatte, samt utvikling av digitale løsninger, er vårt arbeid med personvern høyt prioritert i Gyldendal. Vårt mål er å sikre at vi behandler informasjonsverdier på en forsvarlig måte og i henhold til gjeldende personvernregelverk og forventninger hos våre kunder, brukere, leverandører og ansatte.

Gyldendals arbeid med personvern skal sørge for at de registrertes rettigheter blir ivaretatt i alle våre produkter og tjenester, samtidig som våre digitale løsninger skal fremme digitalisering og innovasjon. I Gyldendal er det et viktig prinsipp at vi alltid skal informere tydelig om vår behandling av personopplysninger og sørge for god åpenhet. I 2022 rapporterte vi to brudd innenfor personvernområdet til Datatilsynet.

Vårt arbeid med sikkerhet og personvern koordineres av et fagnettverk bestående av sikkerhets- og personvernansvarlige fra alle våre virksomheter som ledes av IT-sikkerhetssjef og ansvarlig for personvern og compliance.

Personvernombud er oppnevnt for konsern og alle heleide datterselskaper. Våre ansatte får regelmessig opplæring i personvern for å sikre kompetanse og bevissthet på området, med særlig fokus i 2022 på utviklermiljøet vårt og innbygd personvern.

### Bærekraft og samfunnsansvar

Verden opplever store utfordringer knyttet til å sikre et bærekraftig samfunn, og rammebetingelsene for næringslivet er i ferd med å endres. FNs bærekraftsmål, Parisavtalen, åpenhetsloven og den nye naturvernavtalen definerer ny retning. For vår bransje kan klimaendringene på lengre sikt representere en forretningsmessig risiko, men det ligger også spennende muligheter ved en bærekraftig samfunnsutvikling.

Gyldendals prinsipper for bærekraftig forretningspraksis omfatter områdene anstendig arbeid, menneskerettigheter, miljø og klima, antikorruptjon og dyrevelferd og er basert på basert på FN- og ILO-konvensjoner, som angir minimums- og ikke maksimumsstandarder. Prinsippene er forankret i vår policy for bærekraftig forretningspraksis.

Vårt arbeid med å forebygge og avdekke risiko for forhold tilknyttet disse områdene er i tråd med OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv. Aktsomhetsvurderingene skal sikre at vi ivaretar vårt ansvar ved all virksomhetsutøvelse i selskapet, leverandørkjeden og overfor våre forretningspartnere. Gyldendal er medlem av Etisk Handel Norge, dette innebærer en forpliktelse til årlig å rapportere på arbeidet med aktsomhetsvurderinger. Rapporten vil være offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs hjemmeside og vil i tillegg benyttes som redegjørelse etter åpenhetsloven innen rapporteringsfristen 30. juni 2023.

For Gyldendal er det sentralt å arbeide aktivt for å fremme ytringsfrihet og mangfold av meninger, samt ulike kulturer og politiske oppfatninger som en del av vårt arbeid med samfunnsansvar. Dette følger av selskapets formål og forretningsvirksomhet.

Gyldendal har nulltoleranse for korrupsjon og har inntatt forbud mot all korrupsjonslignende handling i flere retningslinjer og standarder. Det fremgår av våre etiske retningslinjer at ingen ansatte skal ta imot gaver eller tjenester som kan sette den ansatte i avhengighetsforhold til eksterne kontakter.

Mer informasjon om Gyldendals arbeid med bærekraft kan leses i del 2 – Bærekraft i Gyldendal.

Som beskrevet av EU-kommisjonen er taksonomien et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en viktig del av EUs handlingsplan for å dreie kapitalstrømmer mot en mer bærekraftig økonomi.

Gyldendal faller inn under kravene for ikke-finansielle foretak som skal rapportere andelen økonomiske aktiviteter som er aktuelle og relevante for taksonomien. Slik definisjonene i taksonomien er i dag, vurderer vi at deler av Gyldendals virksomheter vil kunne falle innenfor taksonomiens aktiviteter for utdanning (Education) og lydopptak (Motion picture, video and television programme production, sound recording and music publishing activities). Loven trådte i kraft i Norge 1. januar 2023, og Gyldendal er dermed rapporteringspliktige for regnskapsåret 2023.

### Personale og arbeidsmiljø

Gyldendals konsernledelse besto ved årsskiftet av syv medarbeidere. Konsernsjef er John Tørres Thuv. Totalt i morselskapet Gyldendal ASA var det 59 fast ansatte ved årets utgang. Konsernet hadde ved årets utgang totalt 1855 ansatte mot 1808 i 2021. Arbeidsmiljøet i konsernet kan generelt karakteriseres som godt. Det er ikke forekommet eller rapportert om alvorlige personskader eller arbeidsulykker på arbeidsplassen i 2022. Sykefraværet lå i 2022 på 10 % (6 %). Det var særlig hos ARK Bokhandel og Forlagssentralen sykefraværet økte og skyldes hovedsakelig senvirkninger etter pandemien.

Gyldendal arrangerer en rekke aktiviteter for å tilrettelegge for godt samhold på arbeidsplassen. Det er blitt arrangert sosiale, kulturelle og sportslige aktiviteter både fysisk og digitalt, og det har vært stor deltakelse på de ulike arrangementene. Gyldendal gjennomgikk og oppdaterte etiske retningslinjer, varslingsrutiner og retningslinjer for kommunikasjon i 2017. Disse står i all hovedsak uendret i 2022, men de interne varslingsrutinene ble revidert og implementert i 2022. De etiske retningslinjene vil bli revidert og implementert i 2023.



Gyldendal vektlegger en åpen ytringskultur. Forhold av ulovlig eller uetisk karakter kan være til skade for arbeidsmiljøet, både for den enkelte og virksomheten. Det er derfor viktig at slike forhold gripes fatt i og håndteres på en forsvarlig måte. I Gyldendal er retningslinje for varsling primært tjenestevei, med mulighet for også å varsle gjennom Gyldendals varslingstjeneste.

### Likestilling og diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, legning, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, fremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

Arbeidet med likestilling og mangfold er innlemmet i Gyldendals drift og forretningsstrategi, og er en del av selskapets overordnede arbeid med bærekraft. Konsernet inngikk i rapporteringsåret et samarbeid med senter for mangfoldsledelse, Seema, der kompetanseutvikling innenfor mangfoldsledelse blant ledere og nøkkelpersoner i konsernet ble gjennomført i 2022.

Alle ansatte i Gyldendalkonsernet er sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring og avansement, samt lik vurdering ved avlønning. Lønns- og arbeidsvilkår til

medarbeiderne i Gyldendal reguleres av til enhver tid gjeldende avtaleverk som virksomhetene omfattes av. Konsernet har etablerte rutiner for å sikre likestilling og ikke-diskriminering i rekrutteringsprosesser. Vi tilstreber blant annet et nøytralt innhold i stillingsannonser, minst to representanter fra arbeidsgiver i intervju situasjonen for å redusere graden av subjektivitet, og vi etterstreber en jevn fordeling mellom kjønnene. Gyldendal er opptatt av å gi alle i konsernet like utviklingsmuligheter. Dette gjøres blant annet gjennom en rekke felles kompetanse- og utviklingstiltak, tett dialog mellom ledere og medarbeidere, utviklingssamtaler og utstrakt bruk av prosjekt- og teamarbeid. Når det gjelder tilrettelegging og mulighet for å kombinere familieliv og arbeid, har konsernet fleksible ordninger for medarbeiderne, og innfrir deres behov og ønsker så langt det er driftsmessig forsvarlig.

I likestillings- og ikke-diskrimineringsarbeidet har konsernet identifisert at det er overvekt av kvinner på både leder- og medarbeidernivå blant butikkansatte i virksomheten ARK Bokhandel. Andelen kvinner i forlagene er også høy, og for konsernet som helhet var kvinneandelen totalt 79 % i 2022, mot 80 % i 2021. Kvinneandel blant de 29 øverste lederne i konsernet og virksomhetene er på 44 %, mens det i konsern-



ledelsen ved årsskiftet var to kvinner og fem menn. Ved oppnevning av medlemmer til prosjekter, komiteer og utvalg skal begge kjønn være representert. Det er et mål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering i alle deler av Gyldendals virksomhet.

For ytterligere informasjon, se likestillingsredegjørelser for konsernets juridiske enheter som er omfattet av aktivitets- og redegjørelsesplikten (Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og Forlagssentralen) på [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no).

Konsernstyret i Gyldendal ASA består av åtte medlemmer, hvorav seks er aksjonærvalgte og to er valgt av de ansatte. Ved utgangen av 2022 var de aksjonærvalgte medlemmene tre kvinner og tre menn, mens de ansatte var representert med ett medlem av hvert kjønn.

### Aksjer og aksjonærer

Gyldendal ASA hadde ved siste årsskifte 640 aksjonærer, mot 628 aksjonærer ved utgangen av 2021. Det ble omsatt 9358 aksjer på Oslo Børs, sammenlignet med 10 751 aksjer i 2021. Gyldendal eier 45 109 egne aksjer, som utgjør 1,9 % av antall utestående aksjer per 31.12.22. Sett bort fra egne aksjer hadde fire aksjonærer eierandeler på over én prosent ved utgangen av året, og de eide til sammen 92,7 % av aksjekapitalen. Én aksjonær eide mer enn 20 % av selskapets aksjer.

### Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Det er tegnet en forsikring som skal dekke styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer/ varamedlemmer og administrerende direktører i morselskapet og alle heleide norske datterselskap, medlemmer av konsernledelsen og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Videre dekker forsikringen også eierposter i styrene i de norske felleskontrollerte virksomhetene og tilknyttede selskap. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller formueskade.

### Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

## Utsiktene for 2023

Gyldendal er et konsern som er representert i alle deler av verdikjeden. Summen av at våre virksomheter drar nytte av etablerte posisjoner i kombinasjon med ytterligere fokus på tilpasning av våre kostnader, bidrar til at vi har forventninger til videre vekst i inntektene og bedret lønnsomhet for 2023.

ARK er Norges største bokhandelkjede med nettverk av fysiske butikker og nettbokhandel. I 2023 forventer vi økt vekst og styrkede posisjoner når kundene i økende grad orienterer seg i digitale kanaler for kjøp av både fysiske bøker, e-bøker og lydbøker. I august 2022 vant ARK anbudet om drift av totalt syv bokhandlere på flyplasser i Oslo, Trondheim, Bergen og Stavanger. I et normalisert samfunn vil disse butikkene bidra til en vesentlig del av boksalget i Norge.

I undervisningsmarkedet vil Gyldendal dra nytte av posisjonen som landets største leverandør av læremidler i både grunnskole og høyere utdanning når skolene fullfører undervisningsreformen på alle skoletrinn. Rettsdata har gjennom 2022 jobbet målrettet med å skifte ut alle komponentene i dagens tjeneste med ny moderne teknologi, og befester posisjonen som den mest komplette rettskildetjenesten på markedet. Med dette legges grunnlaget for ytterligere å styrke posisjonen i markedet for rettskilde-tjenester. I allmennfeltet vil etableringen av Forente Forlag bidra til at Gyldendal blir Norges største forlagshus og styrke posisjonen som leverandør av allmennlitteratur uavhengig av format.

Vi har gjennom fjoråret økt endringstakten med ytterligere fokus på effektivisering av våre tradisjonelle verdikjeder, eksempelvis produksjon og distribusjon av papirbøker. Som del av dette er det gjennomført nedbemanning og tilpasning av kostnadsbasen i flere av våre virksomheter. Dette vil i sum bidra til økt effektivitet og reduserte kostnader i 2023.

Situasjonen i samfunnet er preget av stor usikkerhet som følge av den geopolitiske situasjonen og med ekstraordinær kostnadsvekst og forbrukere som i større grad må prioritere for å få endene til å møtes. Gyldendal er forberedt på ytterligere endringer i markedene som følge av atferden og etterspørselen vi har sett hos kundene de siste årene. Store deler av norsk handel har hatt høy vekst gjennom pandemien, og Gyldendal vil også gjennom 2023 være eksponert for tilbakegang som

følge av strammere økonomi blant befolkningen. Dette vil spesielt kunne påvirke butikkdriften i ARK, men også våre forlagsvirksomheter. Samtidig forventer vi at kundenes bruk av digitale plattformer og tjenester vil fortsette å øke. Det bidrar til at nye aktører etablerer seg i våre markeder, noe som vil bidra til økt konkurranse på flere områder.

For å møte utviklingen vil vi fortsette å styrke satsingen på redaksjonelt innhold, konsepter og digitale tjenester som engasjerer og forbedrer relasjonen til våre lesere og kunder. Samtidig er vi i økende grad eksponert for nedetid og drifts-avbrudd i teknisk infrastruktur, produkter eller tjenester. Både som følge av interne årsaker og som følge av angrep fra utenforstående. Investeringer i sikkerhet, robust teknologi og utvikling av våre virksomheter, sammen med effektivisering av driften, vil være avgjørende kilder til økt konkurransekraft.

Konkurransetilsynets vedtak i Bokbasen-saken fra 2022 vil i 2023 klages til Konkurransklagenemnda.

Gyldendal har et langsiktig perspektiv, en solid balanse og sterke eiere. Vi mener å være godt rustet til å møte fremtidige endringer i kundeatferd og markeder, og gjennom dette skape videre bærekraftig og lønnsom vekst.

## Gyldendal ASA

Gyldendal ASA er morselskapet i konsernet. Selskapets driftsresultat forbedres med 12 MNOK, som i all hovedsak skyldes et lavere kostnadsnivå i morselskapet enn tidligere år. Som følge av positiv utvikling i datterselskap og finansielle plasseringer er resultat etter skatt 23 MNOK bedre enn i 2021.

Eiendeler gikk ned med 96 MNOK fra 987 MNOK i 2021 til 891 MNOK i 2022. Den samlede gjelden gikk ned med 55 MNOK, fra 506 MNOK i 2021 til 451 MNOK i 2022. Selskapets egen-

kapital svekkes med 41 MNOK i 2022, som følge av et positivt resultat etter skatt på 7 MNOK fratrukket negative effekter over totalresultatet på 32 MNOK og avsetning til foreslått utbytte på 16 MNOK.

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter endte på minus 73 MNOK i 2022, en forbedring på 59 MNOK fra 2021, som knytter seg til resultatforbedring fra året før. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter endte på 20 MNOK, en reduksjon fra året før på 5 MNOK. Endringen kommer hovedsakelig som følge av et høyere investeringsnivå i bygg og inventar. Netto positiv kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 34 MNOK i 2022, som er 18 MNOK høyere enn 2021, som er knyttet til konsernbidrag fra datterselskap.

Utbytte utbetalt til aksjonærer ble i generalforsamlingen i 2022 besluttet til 10 kroner per aksje, som ga en total utbetaling på 23 MNOK. Det var totalt sett en reduksjon i kontanter i 2022 på 60 MNOK fra 2021. Ved utgangen av 2022 har Gyldendal ASA en kontantbeholdning på 278 MNOK.

## Erklæring fra styret og daglig leder

Styret og konsernsjef har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Gyldendal ASA per 31. desember 2022.

Årsrapporten for konsernet er avlagt i samsvar med internasjonale regnskapsstandarder, IFRS, godkjent av EU, og av norske tilleggskrav i verdipapirhandelloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med forenklet IFRS. Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning er årsregnskapet for 2022 utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2022.

Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning gir årsberetningen videre en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innvirkning på årsregnskapet samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Oslo, 7. mars 2023

Trine Must  
Styrets leder

Stig Eide Sivertsen

Arild Nysæther

Siri Birgit Teigum

Trine Skei Grande

Thomas Jelle

Anne Marie Tønnessen

Oddbjørn Snekkerbakken

John Tørres Thuv  
Konsernsjef





# EIERSTYRING OG SELSKAPsledelse

Gyldendal har sluttet seg til hovedprinsippene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 14. oktober 2021. For fullstendig oversikt over anbefalingen med kommentarer, se [www.nues.no](http://www.nues.no).

## 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Gyldendal gir i dette dokumentet en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Nedenfor gjennomgås i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen, og eventuelle avvik fra anbefalingen kommenteres per punkt. Overordnet følger selskapet hovedprinsippene i NUES. Der hvor prinsippene ikke er fulgt, forklares og begrunnes avvikene spesifikt under hvert punkt, og det redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg. Styret i Gyldendal har et aktivt forhold til god eierstyring og selskapsledelse. Temaet god eierstyring og selskapsledelse er en integrert del av beslutningsprosessen i styrets behandling, og styret vurderer og diskuterer prinsippene årlig. Denne teksten er behandlet i et styremøte i selskapet.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 2. Virksomhet

Selskapets vedtektsbestemte virksomhet er «virksomhet i bokbransjen». For å understøtte verdiskapingen for aksjonærene arbeider styret kontinuerlig for å utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil årlig.



Gyldendal er omfattet av åpenhetsloven og regnskapsloven § 3–3c. Gjennom utarbeidelse av retningslinjer, standardkontrakter og interne kjøregler har Gyldendal iverksatt en rekke tiltak for å integrere hensynet til det ytre miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, sosiale forhold og bekjempelse av korrupsjon i sin forretningsvirksomhet. Konsernets arbeid med miljø, sosiale forhold, arbeidsmiljø, likestilling og ikke-diskriminering, overholdelse av menneskerettigheter og bekjempelse av korrupsjon og bestikkelser er nærmere beskrevet i Styrets årsberetning og del 2 – Bærekraft.

Relevante opplysninger om selskapets økonomi, organisasjon og historie er tilgjengelig på [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no).

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 3. Selskapskapital og utbytte

Styret påser at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil.

### Egenkapital

Selskapet har en aksjekapital på 23,5 MNOK. Gyldendal-konsernets egenkapital per 31.12.2022 var på 926 MNOK, noe som gir en egenkapitalandel på 39 %. Styret vurderer fortløpende selskapets egenkapitalgrad og soliditet i lys av selskapets mål, strategi og risikoprofil. Gyldendalkonsernet behandler utbytte på generalforsamlingen.

### Fremmedkapital

Selskapet har pantelikret gjeld i form av nedbetalingslån i næringsvirksomhet samt en kassekreditt og konsernkontoordning. Per 31.12.2022 hadde selskapet ingen opptrekk på kassekreditt, men utestående 83 MNOK på nedbetalingslånet.

### Utbytte

Det vil bli fremmet for generalforsamlingen at det utbetales et utbytte på 7 kroner per aksje, totalt 16 MNOK. Gyldendal-konsernets utbyttepolitikk er at man i snitt over tid skal gi ut 30 % av resultat etter skatt.

### Emisjonsfullmakter

Selskapet har de senere år ikke hatt behov for egenkapitaltilførsel fra eierne. Styret har for tiden heller ingen fullmakter fra generalforsamlingen til å gjennomføre emisjoner.

### Egne aksjer

Styret har fullmakt fra generalforsamlingen til å erverve egne aksjer. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling. Selskapet har fra tidligere en beholdning av egne aksjer (45 109 aksjer), og denne beholdningen har vært benyttet i forbindelse med tilbud til de ansatte om kjøp av aksjer med rabatt.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme. Det foreligger ingen begrensning i stemmeretten. For mer utfyllende informasjon om aksjer og aksjonærforhold vises det til selskapets nettside, [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no), og det som er sagt i årsregnskapets note 14. Det er ikke gjennomført kapitalforhøyelser i selskapet i 2022.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet har én aksjeklasse. Selskapets aksjer er fritt omsettelige. Vedtektene inneholder ikke noen omsetningsbegrensninger, og det foreligger dermed ingen begrensninger ved kjøp, salg eller eierskap.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 6. Generalforsamling

### Innkalling

Selskapets ordinære generalforsamling blir hvert år normalt avholdt innen utløpet av juni måned. Innkallingen blir sendt ut minst tre uker før avholdelse av generalforsamlingen. Styret vil sørge for at innkallingen og saksdokumenter er tilgjengelige på selskapets nettside senest tre uker før generalforsamlingen avholdes. Det legges vekt på at saksdokumentene er utførlige og presise, og inneholder den informasjon som er nødvendig for at aksjeeierne kan ta stilling til de sakene som følger av dagsordenen.

### Deltakelse

Etter selskapets vedtekter kan det bestemmes at deltakelse på generalforsamlingen er betinget av påmelding, men at påmeldingsfristen ikke kan utløpe tidligere enn fem dager før avholdelse av generalforsamlingen. I de senere år har denne fristen vært satt så tett opp til møtedato som mulig. Påmeldingen gjøres skriftlig. Styret ønsker å legge forholdene til rette slik at flest mulig av aksjeeierne gis anledning til å delta. For å gjøre det enklere å bruke fullmektig er standard fullmaktsskjema vedlagt innkallingen. Representanter fra selskapet kan om ønskelig være fullmektig for aksjonærer som ikke har egen fullmektig.

Det gis mulighet til å stemme på hver enkelt kandidat til verv i styret og valgkomiteen. På generalforsamlingen deltar alltid styreleder, valgkomiteen og revisor. Styrets øvrige medlemmer deltar etter behov. Fra administrasjonen deltar alltid konsernsjefen og konserndirektør for økonomi og finans. På den ordinære generalforsamlingen i 2022 var 88,3 % av den samlede aksjekapitalen representert.

#### Dagsorden og gjennomføring

Dagsordenen fastsettes av styret og må dekke de hovedpunktene som er angitt i vedtektene § 6. Det følger av vedtektene § 6 tredje ledd at generalforsamlingen ledes av styrets leder.

Avvik fra anbefalingen: Ordningen etter vedtektene § 6 med at generalforsamlingen ledes av styrets leder, medfører at møteledelsen ikke er uavhengig av styret. Etter selskapets syn har denne ordningen fungert tilfredsstillende. De kandidatene selskapets valgkomité foreslår valgt inn som styremedlemmer, fremgår av innkallingen.

### 7. Valgkomité

Gyldendal har en vedtektsfestet valgkomité (vedtektene § 10). Komiteen består av fire medlemmer valgt av generalforsamlingen: Erik Must (leder), Trine Syvertsen, Helge Kaland og Mona Røsseland. Valgkomiteen er sammensatt med sikte på at hensynet til aksjonærfellesskapets interesser skal bli ivaretatt, og sammensetningen oppfyller anbefalingens krav til uavhengighet av styret og øvrige ledende ansatte. Valgkomiteen har kontakt med aksjeeierne, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret. Generalforsamlingen velger komiteens leder og medlemmer og har fastsatt nærmere retningslinjer for den. Generalforsamlingen fastsetter komiteens godtgjørelse. Komiteen har som oppgave å avgi begrunnede innstillinger til generalforsamlingen om valg av medlemmer til selskapets styre og valgkomité, samt honorarer for medlemmene av disse organene.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

### 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Gyldendal har ikke bedriftsforsamling. Aksjeeierne utøver den høyeste myndighet i konsernet Gyldendal gjennom generalforsamlingen. Ifølge vedtektene til Gyldendal ASA

skal styret bestå av seks til ti medlemmer. Styret har i dag åtte medlemmer, hvorav to er representanter for de ansatte. De seks aksjonærvalgte medlemmene velges av generalforsamlingen. Styremedlemmer og varamedlemmer velges for ett år av gangen. Styret har i dag følgende sammensetning: Trine Must (styrets leder), Trine Skei Grande, Thomas Jelle, Arild Nysæther, Siri Teigum, Stig Eide Sivertsen, Anne Marie Tønnessen og Oddbjørn Snekkerbakken. Når medlemmer innstilles til styret, vektlegges det at det samlede styret skal representere forretningsmessig, kulturell og samfunnsmessig kompetanse. Det legges også stor vekt på at styret skal fungere godt som et kollegialt organ, samt at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å gjennomføre sitt verv. De seks aksjonærvalgte styreprerentantene i dagens styre kommer fra det private næringsliv og kultur. Det følger av vedtektene § 4 at styret selv velger sin leder. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er selvstendige og uavhengige av selskapets administrasjon. Gyldendals hovedaksjonær Must AS hadde per 31.12.2022 en eierandel på 85,88 %. I styret er hovedaksjonær representert ved styreleder Trine Must og styremedlem Arild Nysæther. Trine Must er medeier i Must AS og eier således direkte og indirekte til sammen 2 031 948 aksjer.

Etter styrets syn er det positivt og verdiskapende at langsiktige aksjonærer er representert i styret. Styremedlemmene oppfordres til å eie aksjer i selskapet, og i note 14 til årsregnskapet er det opplyst hvorvidt og i hvilken utstrekning styremedlemmene eier slike aksjer. Dagens styre består av 50 % kvinner og 50 % menn.

*Avvik fra anbefalingen: Som det fremgår, konstituerer styret seg selv.*

### 9. Styrets arbeid

Styret i Gyldendal har overordnet myndighet og ansvar for forvaltning av selskapet. Hovedoppgavene består i å vedta konsernets strategi og mål, utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at konsernet er tilfredsstillende ledet og organisert. Det avholdes seks til ti styremøter i året. Det utarbeides på forhånd en oversikt over de sakene som skal behandles på styremøtene.

I forbindelse med utforming og vedtak av Gyldendals

strategiplaner blir det gjennomført strategiseminarer. Styret arbeider kontinuerlig med mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Det foreligger en styreinstruks som omhandler styrets og konsernsjefens ansvar og oppgaver. Styreinstruksen er etter styrets syn tilstrekkelig klar med hensyn til intern ansvars- og oppgavefordeling. I selskapets styreinstruks er det blant annet nedfelt at styremedlemmer og ledende ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. Ifølge styreinstruksen og aksjelovgivningen må ikke styremedlemmer eller konsernsjefen delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål hvis de direkte eller indirekte har en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken, og styremedlemmene skal orientere styret dersom slike interesser foreligger. Se note 21 i årsregnskapet for ytterligere informasjon rundt avtaler og transaksjoner med nærstående.

Styret blir jevnlig orientert om konsernets virksomhet og økonomiske stilling. Konsernet har ingen avdeling for internrevisjon, men styret mottar årlig en rapport fra eksternt revisor som omhandler risikoområder og interne kontrollrutiner. Gyldendal har etablert et kompensasjonsutvalg. Fra styret deltar Trine Must (leder), Siri Teigum og Stig Eide Sivertsen. Kompensasjonsutvalget er et underutvalg av styret og fremmer innstilling overfor styret ved fastsettelse av konsernsjefens lønn og øvrige vilkår, og behandler prinsipper for fastsettelse av vilkår for øvrige ledende ansatte. Kompensasjonsutvalget har også årlig gjennomgang av pensjonsspørsmål. Gyldendal har etablert et revisjonsutvalg som består av Stig Eide Sivertsen (leder) og Arild Nysæther. Revisjonsutvalget er et underutvalg av styret og skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for regnskapsrapportering, revisjon, internkontroll og den samlede risikostyringen. Revisjonsutvalget har fått flere oppgaver og plikter etter endringen i ASA-loven § 6-43.

I løpet av 2022 ble det avholdt tolv møter i revisjonsutvalget. Revisor deltar etter behov. Utvalget har også hatt møter med revisor uten at administrasjonen var til stede. Styret og valgkomiteen gjennomfører årlig en evaluering av administrasjonens og styrets arbeid.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen*



### 10. Risikostyring og intern kontroll

Etter styrets syn har selskapet god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet. I dette inngår også selskapets retningslinjer mv. for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen. Gyldendalkonsernet har ikke egen internrevisjon.

Regnskapskontrollen blir ivaretatt gjennom arbeids- og rutinebeskrivelser, arbeidsdeling, tilgangsstyring for IT-systemer, godkjennelsesrutiner samt avstemming og oppfølging. Regnskapsfunksjonen i de enkelte datterselskapene har ansvar for etablering og oppfølging av rutiner, retningslinjer og prinsipper i de respektive selskapene. I tillegg er det i hvert selskap etablert kontrollerstillinger som i det vesentlige arbeider med kontroll og oppfølging av daglig drift.

Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og intern kontroll, og mottar i tillegg en rapport

fra revisor som omhandler dette. Det ble i 2021 gjort en større gjennomgang av risikostyring på konsernnivå, og i 2022 vurderes risiko per forretningsområde og for konsernet som en del av tertialvise virksomhetsgjennomganger.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. For 2022 utgjorde den totale godtgjørelsen til styret 2,2 MNOK. Den ble fordelt med 389 TNOK til styrets leder, mens øvrige styremedlemmer mottok 259 TNOK hver. Underutvalgsarbeid er kompensert med 432 TNOK i 2022. Revisjonsutvalgets leder ble kompensert med 114 TNOK og kompensasjonsutvalgets leder med 47 TNOK. Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller lignende.

*Avvik fra anbefalingen: Styremedlem Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA.*

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har fastsatt retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. I samsvar med reglene i allmennaksjeloven er disse retningslinjene blitt behandlet av generalforsamlingen i 2022, og det angis hvilke retningslinjer som er veiledende, og hvilke som er bindende for styret. Gyldendals retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer ligger publisert på selskapets hjemmeside [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no). Alle elementer av godtgjørelse til ledende ansatte er også omtalt i årsrapporten, se note 21. For øvrig er konsernsjefens lønn og annen godtgjørelse fastsatt i styremøte. Selskapet har ingen opsjonsordning for sine ledende ansatte, men har en ordning for prestasjonslønn som er begrenset oppad til 30 % av fastlønn. Ordningen er knyttet opp mot verdiskaping for aksjeeierne eller resultatutvikling for selskapet over tid.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Informasjon fra Gyldendal skal gis til aksjeeierne på en likeverdig måte, og slik informasjon legges ut på selskapets nettside samtidig som den sendes aksjeeierne. Den faste

rapporteringen består av års- og halvårsrapporter, samt meldinger til børs og medier.

Rapporter og meldinger er også tilgjengelige på Gyldendals nettside: [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no). Her blir også selskapets finanskalender offentliggjort.

*Avvik fra anbefalingen: Styret har ikke fastsatt egne retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamling. Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, har ikke styret sett behov for slike retningslinjer.*

## 14. Selskapsovertakelse

Gyldendal har ingen forsvarsmekanismer mot mulige oppkjøpstilbud i sine vedtekter. Det er ikke utarbeidet egne retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud.



*Avvik fra anbefalingen: Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, kan ikke styret se at det er behov for å fastsette detaljerte retningslinjer for hvordan selskapet vil opptre ved eventuelle overtakelsestilbud, ut over det som følger av relevant lovgivning.*

## 15. Revisor

### Revisors forhold til styret og revisjonsutvalget

Revisors forhold til styret er nærmere regulert i styreinstruksen. Styret sørger for at revisor gjennomgår hovedtrekkene i det planlagte revisjonsarbeidet med revisjonsutvalget i møte på våren og ved en skriftlig presentasjon for revisjonsutvalget. Styret har i forbindelse med årsregnskapet et eget møte med revisor. På dette møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av

vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det eventuelt har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Revisjonsutvalget og styret mottar årlig en rapport fra revisor som omhandler risikoområder og interne kontrollrutiner. I lys av dette drøfter revisjonsutvalget og styret eventuelle identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor deltar i møtet som behandler rapporten. Revisor gir årlig revisjonsutvalget og styret en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller fastsatte uavhengighetskrav.

### Revisors forhold til administrasjonen

Styret har laget retningslinjer for administrasjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*



# ARK MED FORNYET TILLIT PÅ NORGES FLYPLASSER, NY APP OG NETTBUTIKK

I 2022 har ARK tatt store steg med fornyet tillit til å drive landets flyplassbutikker videre, samt oppgradert nettbutikk og app.

**G**jennom våren foregikk det en spennende anbuds-konkurranse om hvilken aktør som skulle drive bokhandlene på Norges flyplasser. ARK vant konkurransen om drift av syv bokhandler på flyplassene i Oslo, Bergen, Trondheim og Stavanger de neste fem årene. Kontraktene er forventet å gi årlige inntekter på nær 200 millioner kroner.

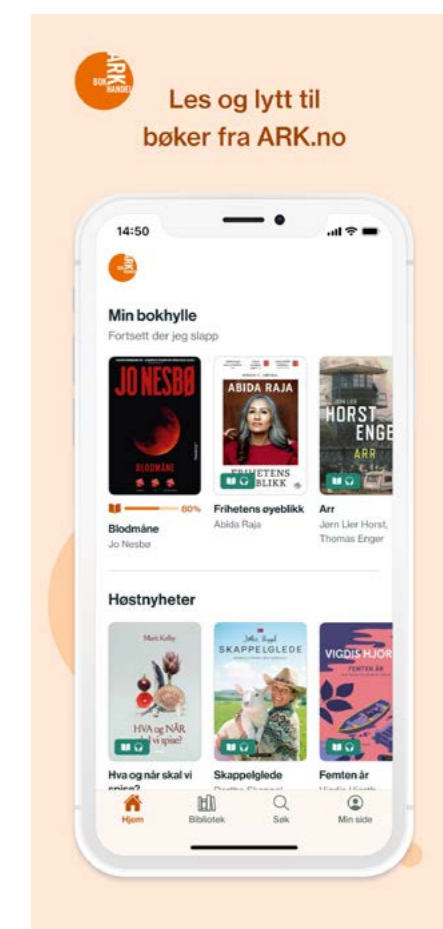
En moderne nettbutikk og app, som kontinuerlig forbedres og vedlikeholdes basert på kundenes reelle behov, er avgjørende for å sikre ARKs digitale posisjon også fremover.

Siden lanseringen av ark.no i 2013 har nettbutikken levert store verdier. Likevel var det tydelig ved inngangen til 2022 at teknologien bak nettbutikken var moden for utskifting. Siden april har et team, drevet av ansatte i ARK, jobbet med en ny nettbutikk basert på fremtidsrettet teknologi. Ny forside på ark.no ble lansert 10. oktober 2022 og all ny funksjonalitet og infrastruktur forventes lansert innen utgangen av første kvartal 2023.



## De beste lese- og lytteopplevelsene digitalt

I tillegg til ark.no var også appen fra 2013 klar for en ny start. I et marked hvor salg av papirbøker går ned, beror den lang-siktige verdiskapingen på at ARK leverer de beste lese- og lytteopplevelsene digitalt. I november 2022 lanserte ARK ny app med oppdatert design og teknologi. Appen blir i 2023 en viktig kanal for videreutviklingen av kundeprogrammet ARK-venn. Målet er å tilby mer innhold og verdi i lojalitetsprogrammet og at appen blir bindeleddet mellom fysisk og digital handel. ■



# SAMARBEID GIR BEDRE OG AKTUELL UNDERVISNING

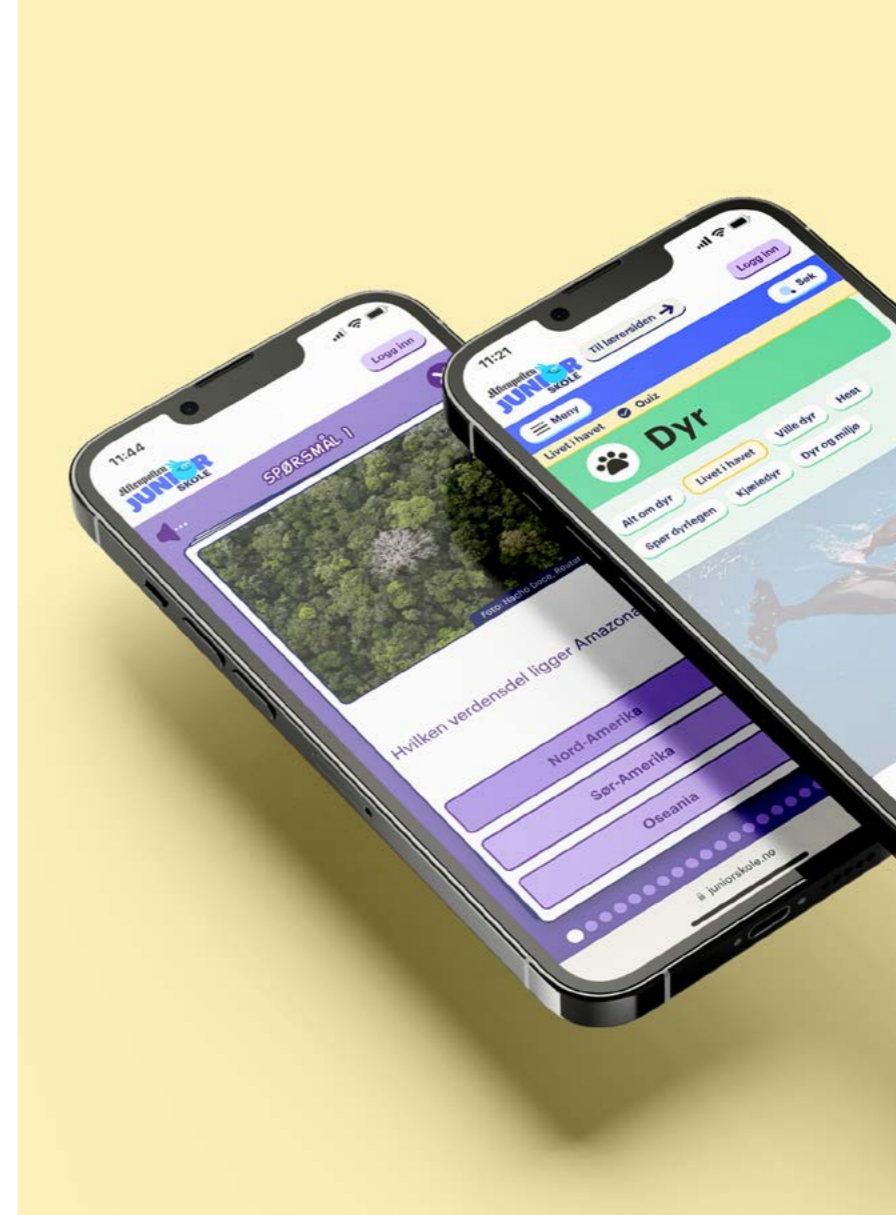
Krigen i Ukraina tydeliggjorde behovet for dagsaktuelle læremidler tilpasset barn i alle aldre. Gyldendal Undervisning satte dermed i gang to viktige samarbeidsprosjekter som sørget for kvalitetssikret og tilpasset informasjon til barn og ungdom.

## Røde Kors

Allerede i mars gikk første «Live skoletime om Ukraina» på lufta med vår samarbeidspartner, Røde Kors. Med Zoom som verktøy fikk elever fra 4. trinn i grunnskolen og elever på videregående skole presentert informasjon, bilder og film fra konfliktområdene. De kunne stille spørsmål og delta interaktivt i sendingen fra sine klasserom. 161 skoleklasser deltok med over 2600 elever.

Siden er temaene «på flukt», «krigens folkerett», «regler i krig» og «atomtrussel» blitt belyst. Oppslutningen har vært stabil høy gjennom hele året, og totalt har over 12 000 elever deltatt på skoletimene som vil fortsette i 2023.

Disse undervisningstimene er et resultat av kompetansedeling: Røde Kors har medarbeidere med førstehåndskunnskap om krigen, og Gyldendal Undervisning sørger for markedsføring til skolene, god påmelding og teknisk gjennomføring.



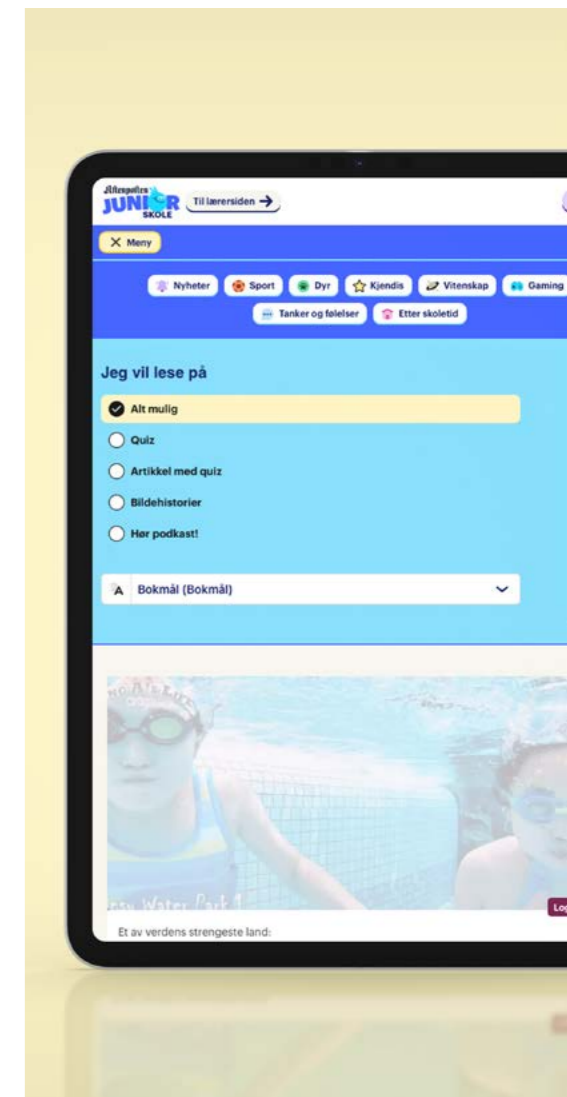
## Aftenposten Junior skole

Våren 2022 inngikk Gyldendal en samarbeidsavtale med Aftenposten, der Aftenposten Junior skole ble en del av det digitale læringsmiljøet Skolestudio i Gyldendal Undervisning.

Formålet med samarbeidet er å tilby læremidler med tilgang til redaktørstyrte nyheter.

Mange unge innhenter i dag informasjon fra digitale kanaler som ikke er redaktørstyrte, med høy risiko for påvirkning av falske nyheter og alternative fakta. Som ett av flere felles samfunnsoppdrag vil Gyldendal og Aftenposten samarbeide for å gi barn og unge forståelse for verdien av at informasjon og nyheter som blir publisert har et tydelig skille mellom fakta og meningsinnhold.

Aftenposten Junior skole, sammen med Fagrom og Salaby, utgjør da *Skolestudio Trio*, en tverrfaglig pakke med digitale læremidler som dekker de fleste behov i undervisningen. ■



# LITTERATURENS PRIS

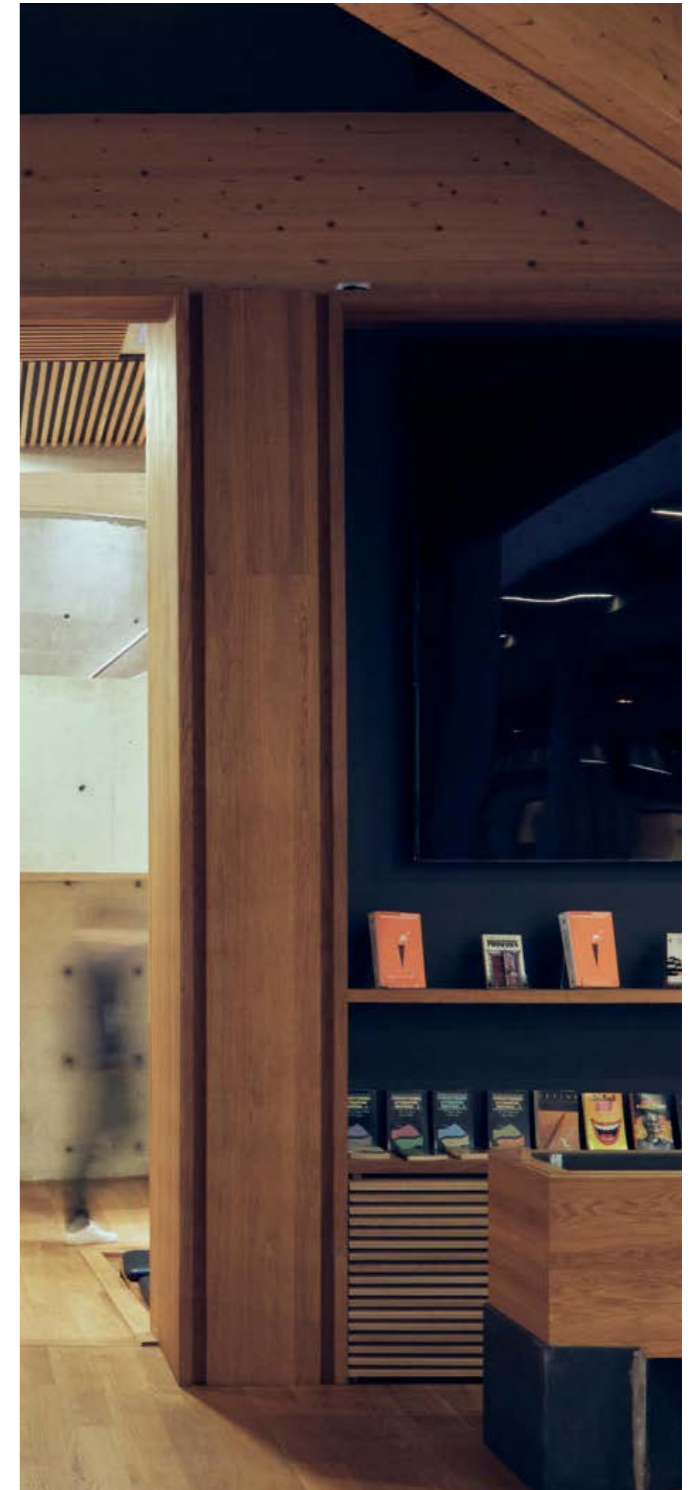
Innenfor litteraturens verden er de litterære prisene svært viktige. Ikke bare for å belønne suksess og gjennombrudd, men også for å belønne og løfte frem kvalitet i en tid der kvalitet ikke automatisk er det som får mest synlighet.



2022 var året da våre forfattere fikk flere av de helt sentrale prisene.

**D**et å bygge et forfatterskap er langsiktig arbeid, ofte kan det ta 20 år fra en forfatter debuterer til de får sitt gjennombrudd. I dette arbeidet kan priser være en viktig anerkjennelse, og noe som styrker forfatterskap og verk i sin ferd gjennom det litterære økosystemet. Også for forlag er de litterære prisene av avgjørende betydning. De er en anerkjennelse av forlagets arbeid for litterær kvalitet, og viktig for forlaget både ved rekruttering av forfattere i Norge og akkvisisjon av forfatterskap fra utlandet.

Det finnes mange litterære priser, fra nobelprisen til bokbloggerprisen. Det som i hovedsak bestemmer hvor viktig en pris er, er prisens historikk, hvem som har fått den tidligere, hvordan prisen juryeres, og selve prisens størrelse. 2022 var året da våre forfattere fikk flere av de helt sentrale prisene.





### Nobelprisen

Nobelprisen for litteratur er den gjeveste prisen man kan få som forfatter, og i år gikk den, svært fortjent, til Gyldendal-forfatteren Annie Ernaux. Ofte går nobelprisen til mindre kjente forfatterskap, slik som i fjor da den gikk til Abdulrazak Gurnah, også han gis ut på Gyldendal. Det spesielle i år var at Annie Ernauxs forfatterskap allerede solgte godt i norske bokhandler, og at forfatterskapet fikk ekstra kraft og oppmerksomhet, var svært gledelig. Ernaux gjestet også Gyldendal i august og hadde en minneverdig opplesning fra hennes siste utgivelse *Den unge mannen*.

### Bokhandlerprisen

En av de viktigste norske prisene er Bokhandlerprisen. Dette er prisen der bokhandlerne selv, de som møter norske lesere hver dag, løfter fram en bok som de mener det er spesielt viktig at når ut til flest mulig. I år gikk prisen til Zeshan Shakar, og boken *De kaller meg ulven*. Effekten av Bokhandlerprisen ser man umiddelbart, de som jobber i bokhandel føler stor grad av forpliktelse til sin egen pris, og *De kaller meg ulven* fikk en voldsom fart mot toppen av bestselgerlistene etter tildelingen.



### Brageprisen

Brageprisen er bokbransjens egen pris og deles ut hvert år til norske bøker: beste skjønnlitterære bok, beste sakprosa og beste barnebok. I år gikk prisen for beste barnebok til Julia Kahrs' bok *Familien Brattbakk*. Boken hadde allerede fått flere strålende anmeldelser, men denne prisen gjorde at hun fikk enda flere anmeldelser i avisene og et løft på bestselgerlistene. Dette kan ha vært hennes store gjennombrudd som barnebokforfatter.

### Tarjei Vesaas' debutantpris

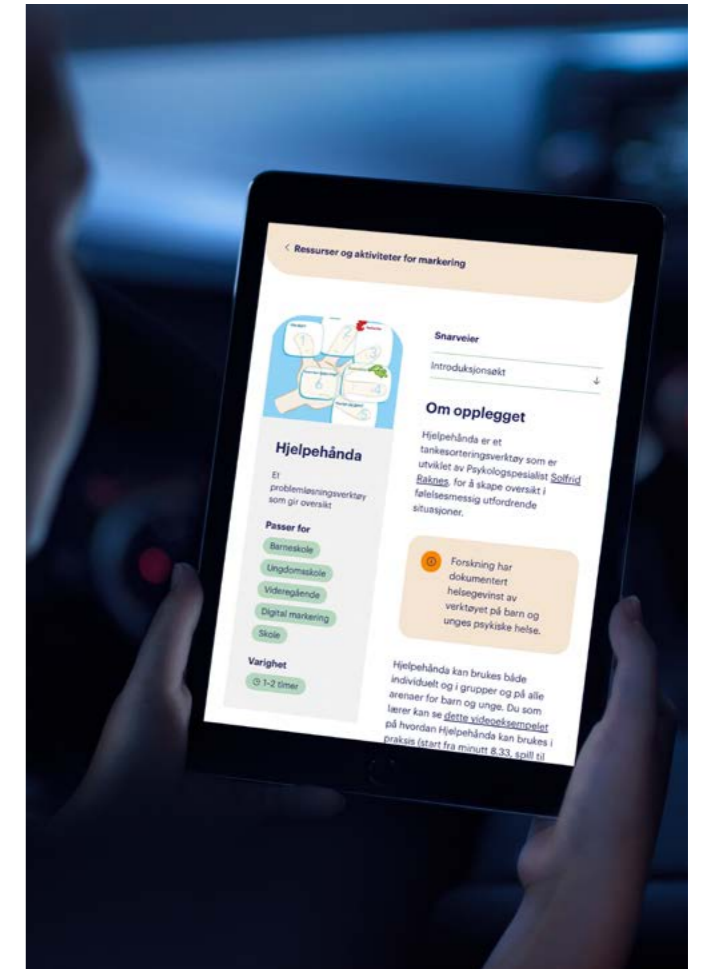
Mange holder Tarjei Vesaas' debutantpris som den aller viktigste prisen. Dette er prisen for fremtidens forfattere. Mange av de som i sin tid vant debutantprisen, er i dag blant våre viktigste forfattere: Jan Erik Vold, Trude Marstein, Carl Frode Tiller og Helga Flatland var alle prisvinnere i sitt debutantår. I år gikk prisen til Gyldendal-forfatter Kristin Vego for *Se en siste gang på alt vakkert*. Spesielt for denne boken er at den ble parallellutgitt på dansk. Vego er opprinnelig dansk, og vant debutantprisen også i Danmark. Vinneren av Tarjei Vesaas' debutantpris har de siste seks årene kommet fra et Gyldendal-forlag. ■



AKADEMISK

# VARIERTE PRODUKTER OG TJENESTER FOR STUDENTER

Ved å eksperimentere med aktivitetsbasert læring og progresjonsverktøy når Gyldendal Akademisk stadig nye studenter og yrkesutøvere med sine produkter og tjenester.



**G**yldendal Akademisk er i førersetet når det gjelder å utvikle og anvende teknologi for studenter i høyere utdanning. Fremtiden møtes ved å utvikle og tilby faglitteratur både på papir, e-bok, som lyd, gjennom videoer, oppgaveløsning og animasjoner.

Studenter ønsker både oversiktlige pensumbøker og verktøy for øving og læring, og Gyldendal Akademisk tilpasser sine produkter og tjenester kontinuerlig ut fra ønsker og behov.

### **Lyd, animasjon og progresjonsverktøy**

Å få fagstoff «på øret» gir nye muligheter til læring og formidling. Derfor testes lydformatet som læringsressurs uten at lyd blir en parallell til pensumboken. Lanseringen av Pensumlyd ble en suksess for økonomistudenter og toppet podkast-listene i Spotify før eksamen i 2022.

Også eksamenstjenesten Riktig har som mål å hjelpe

studentene til å komme kjapt til essensen av fagstoffet og møte læringsutbyttekravene. Riktig ble lansert for lærerstudenter i 2021, og i 2022 utvidet med fagstoff for sykepleierstudenter. Bruk av lyd, video, animasjoner, oppgaver og progresjonsverktøy gir variert og morsom aktivitetsbasert læring sammen med grunnbøkene.

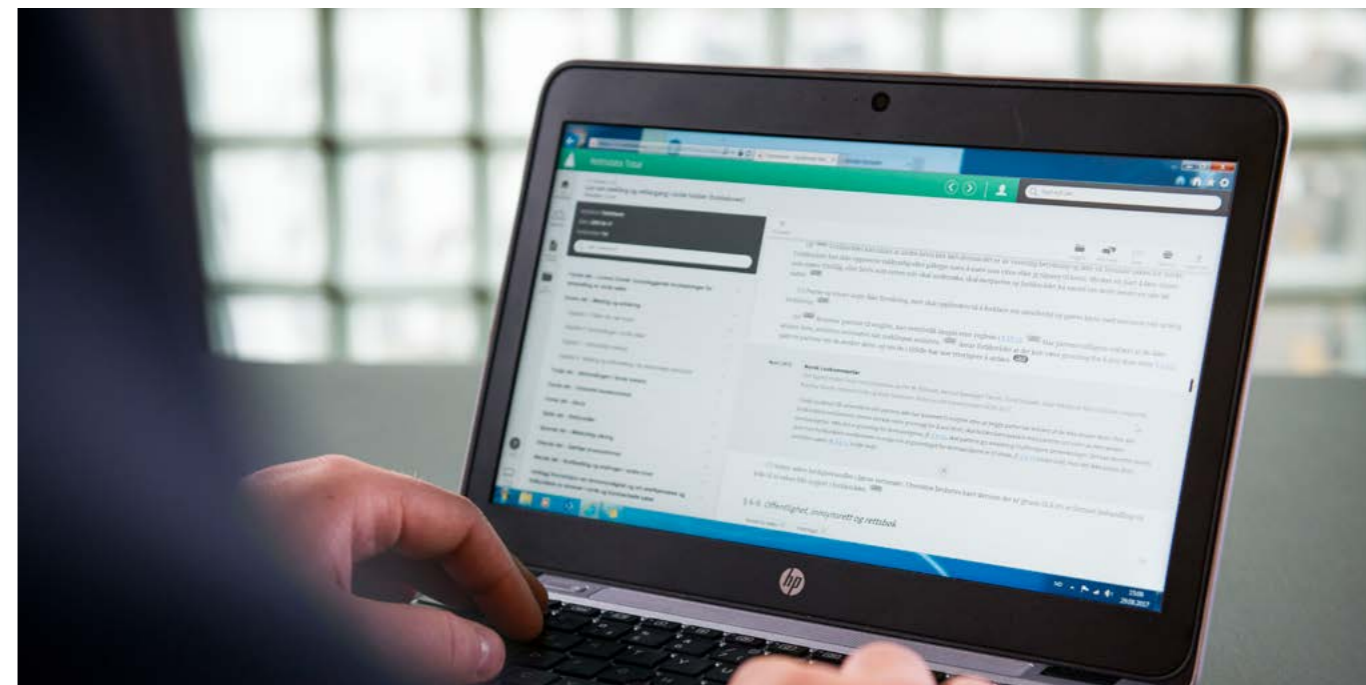
Fagformidling til yrkesutøvere etterspørres i lydformat som podkasten Sinnrik, en podkast for og med psykologer, og i form av kvalifiserings- og sertifiseringskurs i tillegg til oppdaterte og forskningsbaserte bøker.

I 2022 har Helsebiblioteket tilbudt alle landets ungdomsskoleelever det digitale psykologiske verktøyet Hjelpehånda. Dette spillet kan brukes både som ren selvhjelp, veiledet selvhjelp, som et verktøy i livsmestring og folkehelse i skolen så vel som et av helse-/støttetjenestens digitale tilbud. I en utrygg verden er dette et viktig tilbud som nå også er oversatt til ukrainsk. ■



# INVESTERINGER I NY PLATTFORM STYRKER RETTSSIKKERHETEN

Legal tech-bransjen vokser og det stilles stadig høyere krav til funksjonalitet og utvikling av juridiske tjenester. Parallelt med at Rettsdata kontinuerlig oppdaterer tjenesten de tilbyr i dag, utvikles samtidig en ny og skalerbar plattform som samler alt innhold på ett sted. Det som bygges skal være fundamentet i mange år fremover, og det å jobbe med rettskilder og juss krever høy grad av presisjon og integritet.



**R**ettsdata har befestet sin posisjon som den viktigste plattformen for lovkommentarer, bøker og maler. Det gir trygghet i det arbeidet som nå legges ned i en ny plattform: Sammen styrker vi rettssikkerheten.

#### Omfattende data

Rettsdata skifter gradvis ut alle komponentene i tjenesten med ny moderne teknologi og gjennomgår samtidig alle data slik at brukerne får maksimal nytte av historikken i databasene.

*Norsk Lovkommentar*, kommentarverket til alle Norges gjeldende lover, er mer omfangsrikt enn noensinne, og har aldri vært så à jour som det er i dag. Med over 1000 lovkommentarer, 122 400 publiserte kommentarnoter og 35,5 millioner sidevisninger i 2022 er det ingen tvil om at Rettsdata med *Norsk Lovkommentar* er et uvurderlig verktøy for norske jurister og advokater.

I 2022 innførte Rettsdata simultanpublisering av papirbøker med digitalpublisering i Rettsdata Faglitteratur. Det har gitt brukerne tilgang til over 440 fagbøker og kommentarutgaver fra de største fagbokforlagene i Norge samlet på ett sted.

En annen stor satsing dette året har vært webmaler og lanseringen av ny utfyllingsteknologi. Med den nye løsningen har brukeren full oversikt over innholdet og helheten mens de fyller ut, noe som gjør prosessen trygg og effektiv. *Maler og verktøy* er praktisk juss som utfyller *Norsk Lovkommentar* og faglitteraturen. ■



Rettsdata har befestet sin posisjon som den viktigste plattformen for lovkommentarer, bøker og maler.



# SLUTTKUNDELØPET SOM KONKURRANSEFORTRINN

Kravet til effektivitet blir ivaretatt gjennom fortløpende forbedringsarbeid hos Forlagsentralen. Selskapet er en tredjeparts logistikkaktør hvor kjernevirksomheten er lagring og distribusjon av bøker og andre varer for over 230 kunder i bokbransjen.

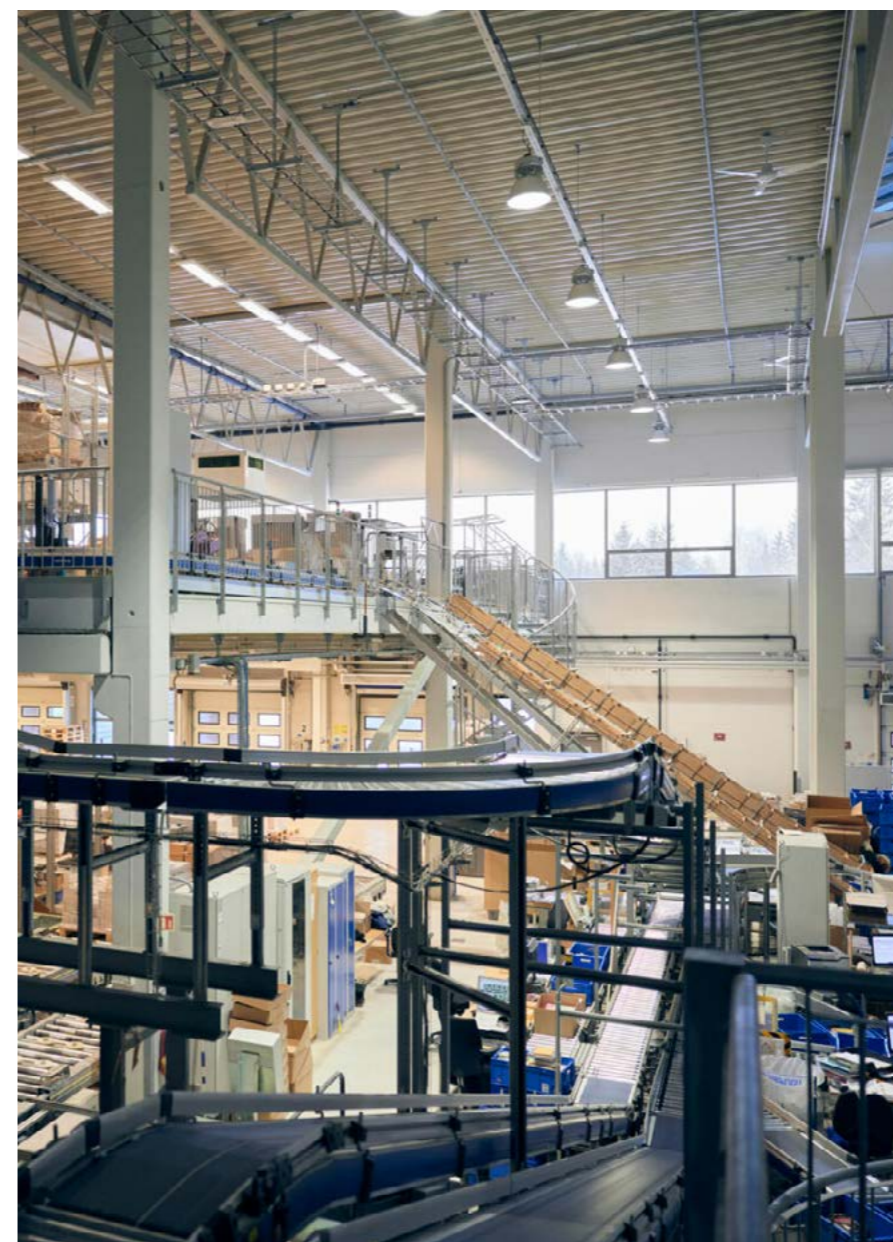
## FORLAGSENTRALEN

I 2022 ble Prosjekt Forlagsentralen 4.0 iverksatt. Gjennom dette prosjektet skal styringssystemet for anlegget skiftes ut med en løsning som vil gi en mer effektiv produksjon. Videre skal en ny pakkemaskin settes i drift, og sorteringsanlegget for utgående kolli erstattes med en mer effektiv og fleksibel totalløsning. Med bakgrunn i en aktiv og god kundediialog er kundeportalen blitt redesignet i 2022, og ny løsning driftsettes i 2023.

I et og samme anlegg utføres en høyt automatisert forhandler- og sluttkundedistribusjon. Hovedprinsippet er at varer skal fremføres til medarbeiderne i anlegget, ikke motsatt.

### En av Norges største pakke-distributører

Forlagsentralens anlegg betjener alle norske bokhandlere samt de nettbokhandlere som er kunder hos FS. I gjennomsnitt per dag plukkes, pakkes og sendes 25 tonn med bøker og produkter.



Prosesen for sluttkundedistribusjon er et automatisert produksjonsløp. Produksjonen skjer gjennom to skift, og i høysesong er det døgndrift med tre skift. Sluttkundeløpet kan da håndtere opptil 30 000 ordrer i løpet av ett døgn.

I løpet av 2022 har Forlagsentralen fått ti nye kunder – åtte forlag og to nettbutikker. Anlegget på Langhus i Nordre Follo kommune ble tilkoblet et lokalt fjernvarmeanlegg i 2022. ■





# GYLDENDAL PHISHING LEAGUE

Gjennom 2022 har Gyldendal arbeidet målrettet med sikkerhetsforbedringer innenfor teknisk IT-sikkerhet, beredskap, og gjenopprettelse og forretningskontinuitet.

## SIKKERHET

**F**orbedringer innenfor disse områdene vil øke Gyldendals motstandsevne og utholdenhet overfor mulige sikkerhetshendelser og dataangrep. Fordi disse områdene er avhengig av en levende og utbredt sikkerhetskultur, har Gyldendal derfor jobbet kontinuerlig med sikkerhetsbevissthet og -kompetanse gjennom hele 2022.

### Øke kompetanse og bevissthet hos alle medarbeidere

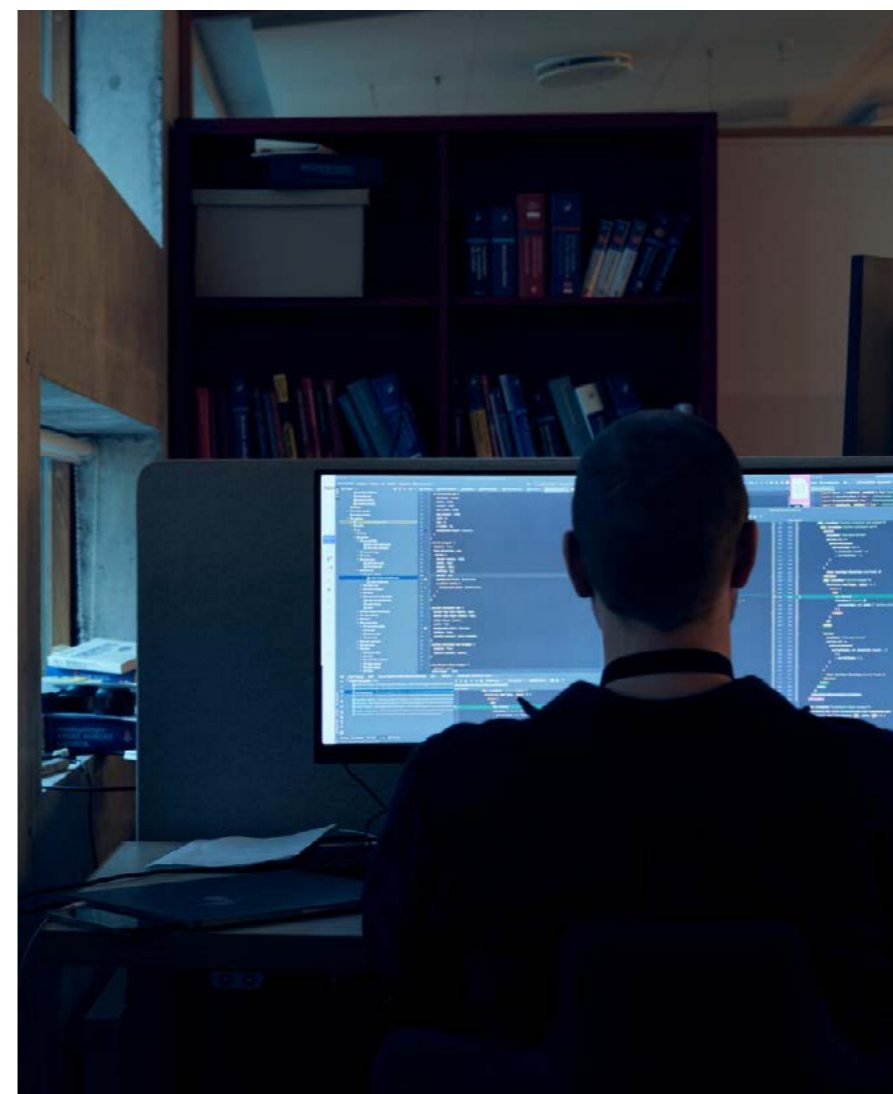
For å øke sikkerhetskompetansen har Gyldendal blant annet deltatt på Nasjonal sikkerhetsmåned og avholdt kompetanseseminarer med sikkerhet som tema. Likevel er gjennomføring av Gyldendal Phishing League det viktigste enkelttiltaket for å skape økt bevissthet og kompetanse hos alle medarbeidere i Gyldendal.

Phishing-e-poster og sosial manipulering er fortsatt den mest brukte inngangsporten for vellykkede dataangrep. En ansatts evne til å gjenkjenne phishingforsøk er derfor en viktig del av det totale forsvarsverket mot eksterne trusler, og bidrar til å styrke den kritiske førstelinjen mot slike angrep.

### Engasjement og konkurranse

Utfordringen med en tradisjonell gjennomføring av regelmessige phishingøvelser er å skape nok engasjement. Derfor ble det lagt til et konkurranseelement der hele Gyldendal ble delt inn i lag basert på virksomhetstilhørighet, og lagene konkurrerte mot hverandre i Gyldendal Phishing League. Konkurransen premierte deltakelse og evnen til å identifisere phishing-e-poster, med kåring av månedsvinnere og sammenlagtvinner av konkurransen.

Gyldendal Phishing League har skapt et økt engasjement blant både ledere og ansatte. Totalt sett forholder alle seg mer korrekt og kildekritisk til mistenkelige e-poster enn de gjorde i begynnelsen av 2022. Det har samtidig vært økt rapportering av reelle phishing-e-poster. Gjennom konkurransen har det også vært mulig å identifisere grupper som har hatt behov for ytterligere kompetanseheving. Gyldendal Phishing League har derfor vært et effektivt tiltak i arbeidet vårt med å utvikle en god sikkerhetskultur. ■





# GYLDENDALS NOBELPRISVINNERE

Gyldendal har gjennom årene gitt ut bøker av en rekke nobelprisvinnere i litteratur, og er det forlaget i verden som har utgitt flest nobelprisvinnende forfattere. Listen strekker seg fra Bjørnstjerne Bjørnsons pris i 1903 til Annie Ernaux i 2022. Til sammen har Gyldendal utgitt 64 nobelprisvinnere:

2022  
**Annie Ernaux**

2021  
**Abdulrazak Gurnah**

2019  
**Peter Handke**

2018  
**Olga Tokarczuk**

2016  
**Bob Dylan**

2013  
**Alice Munro**

2012  
**Mo Yan**

2011  
**Tomas Tranströmer**

2010  
**Mario Vargas Llosa**

2009  
**Herta Müller\***

2007  
**Doris Lessing**

2006  
**Orhan Pamuk**

2004  
**Elfriede Jelinek**

2001  
**V.S. Naipaul**

1999  
**Günter Grass**

1996  
**Wisława Szymborska\***

1994  
**Kenzaburo Oe**

1991  
**Nadine Gordimer**

1989  
**Camilo José Cela**

1985  
**Claude Simon**

1983  
**William Golding**

1982  
**Gabriel García Márquez**

1981  
**Elias Canetti**

1978  
**Isaac B. Singer**

1974  
**Eyvind Johnson**

1973  
**Patrick White**

1972  
**Heinrich Böll**

1971  
**Pablo Neruda**

1970  
**Aleksandr Solzjenitsyn\***

1969  
**Samuel Beckett**

1968  
**Yasunari Kawabata**

1965  
**Mikhail Sjolokhov\***

1962  
**John Steinbeck**

1958  
**Boris Pasternak**

1957  
**Albert Camus**

1955  
**Halldór Kiljan Laxness\***

1954  
**Ernest Hemingway**

1953  
**Winston Churchill**

1952  
**François Mauriac**

1951  
**Pär Lagerkvist**

1950  
**Bertrand Russell**

1949  
**William Faulkner**

1948  
**T.S. Eliot**

1946  
**Hermann Hesse**

1944  
**Johannes V. Jensen**

1939  
**Frans Eemil Sillanpää**

1934  
**Luigi Pirandello**

1933  
**Ivan Bunin**

1932  
**John Galsworthy**

1930  
**Sinclair Lewis**

1929  
**Thomas Mann**

1926  
**Grazia Deledda**

1925  
**George Bernard Shaw**

1921  
**Anatole France**

1920  
**Knut Hamsun**

1917  
**Henrik Pontoppidan**

1916  
**Verner von Heidenstam**

1915  
**Romain Rolland**

1913  
**Rabindranath Tagore**

1912  
**Gerhart Hauptmann**

1909  
**Selma Lagerlöf**

1907  
**Rudyard Kipling**

1905  
**Henryk Sienkiewicz**

1903  
**Bjørnstjerne Bjørnson**

\*Tiden Norsk Forlag



# GYLDENDALS LITTERÆRE PRISER

**Gyldendalprisen** er en videreføring av Gyldendals legat, som ble utdelt fra 1934 til 1995. Prisen tildeles et særlig betydelig forfatterskap, uavhengig av forlagstilknytning.

**Sultprisen** deles ut til «et eminent yngre forfatterskap» uten hensyn til forlagstilknytning. Begge prisene har fra 2015 blitt utdelt annethvert år.

## GYLDENDALPRISEN

2021 <b>Espen Søbye</b>	2006 <b>Einar Økland</b>
2019 <b>Øyvind Berg</b>	2005 <b>Roy Jacobsen</b>
2017 <b>Tone Hødnebo</b>	2004 <b>Stein Mehren</b>
2015 <b>Liv Koltzow</b>	2003 <b>Inger Elisabeth Hansen</b>
2014 <b>Rune Christiansen</b>	2002 <b>Lars Amund Vaage</b>
2013 <b>Øyvind Rimbereid</b>	2001 <b>Cecilie Løveid</b>
2012 <b>Per Petterson</b>	2000 <b>Jan Erik Vold</b>
2011 <b>Karl Ove Knausgård</b>	1999 <b>Jon Fosse</b>
2010 <b>Vigdís Hjorth</b>	1998 <b>Kjartan Fløgstad</b>
2009 <b>Tomas Espedal</b>	1997 <b>Bjørn Aamodt</b>
2008 <b>Paal-Helge Haugen</b>	1996 <b>Dag Solstad</b>
2007 <b>Ole Robert Sunde</b>	

## SULTPRISEN

2020 <b>Morten Langeland</b>	2007 <b>Kyrre Andreassen</b>
2018 <b>Maria Parr</b>	2006 <b>Steinar Opstad</b>
2016 <b>Johan Harstad</b>	2005 <b>Pedro Carmona-Alvarez</b>
2015 <b>Lars Petter Sveen</b>	2004 <b>Nils-Øivind Haagenen</b>
2014 <b>Alfred Fidjestøl</b>	2003 <b>Tone Hødnebo</b>
2013 <b>Eirik Ingebrigtsen</b>	2002 <b>Trude Marstein</b>
2012 <b>Ingvild H. Rishøi</b>	2001 <b>Øyvind Rimbereid</b>
2011 <b>Gaute Heivoll</b>	2000 <b>Thure Erik Lund</b>
2010 <b>Ingrid Storholmen</b>	1999 <b>Hanne Ørstavik</b>
2009 <b>Gunnhild Øyehaug</b>	1998 <b>Jonny Halberg</b>
2008 <b>Carl Frode Tiller</b>	

# DEL 2 BÆREKRAFT

# BÆREKRAFT I GYLDENDAL

Bærekraft er en naturlig del av Gyldendals samfunnsoppdrag og er direkte koblet til konsernets langsiktige verdiskaping. Vi bruker FNs bærekraftsmål som rammeverk for vårt arbeid med bærekraft og anerkjenner det ansvaret vi har for å bidra til positiv endring.

I Gyldendal har vi identifisert fire fokusområder som er spesielt relevante for vår virksomhet, er tett knyttet opp til vår egenart og hvor vi ser størst mulighet til å gjøre en forskjell. Fokusområdene er basert på dobbelt vesentlighet som definert av EUs Non-financial Reporting Directive (NFRD) og bærekraftsdirektiv (CSRD), hvor alle virksomhetsområdene samt deres respektive verdikjeder er lagt til grunn. Som basis for defineringen av

fokusområder ble det gjennomført en kartlegging av påvirkning gjennom verdikjeden, interessenter, og risiko og muligheter tilknyttet bærekraftig utvikling.

I de kommende kapitlene følger mer informasjon om hvordan vi jobber med hvert av disse fire fokusområdene.

I rapporteringsåret har vi startet opp arbeidet med å kartlegge bærekraftsrisiko. Vi har vurdert hvilke risikoer som kan ha betydning for å nå målene i konsernets strategi, sannsynlighet og konsekvens, samt hvor i verdikjeden risiko oppstår. Foreløpig har vi blant annet identifisert følgende risikoer som relevante: risiko for at Gyldendal er knyttet til brudd på arbeids- og menneskerettigheter i verdikjeden vår, risiko for manglende oversikt og sporbarhet i verdikjeden og risiko for svikt i langsiktig tilgang på råvarer grunnet ekstremvær og avskoging. Arbeidet med bærekraftsrisiko vil videreutvikles for kommende år som en del av eksisterende risikostyring i konsernet.

## Våre fokusområder:

Vi utvikler bærekraftige produkter, tjenester og forretningsmodeller.

Vi forsvarer redaksjonell frihet og ytringsfrihet.

Vi oppsøker og tilrettelegger for mangfold.

Vi skaper kompetanse for morgendagens utfordringer.

[Les mer om bærekraft i Gyldendal](#) →

# VI UTVIKLER BÆREKRAFTIGE PRODUKTER, TJENESTER OG FORRETNINGSMODELLER

Gyldendals produkter, tjenester og forretningsmodeller påvirker omverdenen gjennom hele verdikjeden, fra råmaterialer og idéutvikling til salg i butikk og netthandler.

## Påvirkning på klima og miljø

I 2022 produserte Gyldendal 4,6 millioner papirbøker, et tall som historisk varierer mellom 4 og 5 millioner, og vi ønsker å ta ansvar for vår påvirkning på skogbruk og papirfremstilling. Utnyttelse av skog til produksjon av papir kan bidra til global avskoging, samtidig er produksjon av papirmasse og papir en energiintensiv industri. Verdens skoger er hjem for ca. 80 % av klodens dyre- og plantearter, og bevaring av naturskog, spesielt tropisk regnskog, er avgjørende for å begrense global oppvarming, bevare naturens mangfold og ivareta urfolks rettigheter. I desember 2022 ble FNs naturavtale Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework (GBF) inngått. Naturavtalen skal bidra til å stoppe den menneskelige ødeleggelsen av naturen, og begynne å gjenopprette det som allerede har gått tapt.

Vi har satt som langsiktig mål at papiret vi bruker til produksjon av Gyldendals utgivelser, skal komme fra bærekraftig trevirke. Bærekraftig trevirke er definert som trevirke fra skogsområder

der trevirke ikke er hugget i strid med nasjonal og internasjonal lovgivning i hogstlandet, ikke er hugget i strid med tradisjoner og menneskerettigheter, ikke kommer fra områder som er spesielt verneverdige eller fra tropisk naturskog, ikke kommer fra skog som blir konvertert til plantasjer eller til annen bruk enn skogbruk og/eller trevirke fra skoger der det er plantet genetisk modifiserte trær.

Alle trykkerikontrakter som Gyldendal inngår, har en egen standardklausul der hensynet til klima og miljø vektlegges. 80 % av trykkeriene til våre egenproduserte bøker er ISO 14001-sertifisert, den internasjonale standarden for miljøstyring og/eller Svanemerket, Nordens offisielle miljømerke.

Gyldendal Norsk Forlag og Forlagssentralen er begge miljøfyrtårnsertifisert Miljøfyrtårn og er medlem av Grønt Punkt og El-retur.



På Gyldendalhuset er det i rapporteringsåret jobbet videre med omstilling til LED, nytt lysstyringsystem og mer effektiv drift av ventilasjonsanlegget.

Forlagssentralen har i 2022 tilknyttet seg fjernvarmeanlegg. Fjernvarmen kommer fra forbrenning av skogsavfall lokalt. Forlagssentralen jobber også med best mulig styring av fjernvarmen til ventilasjonsstyring slik at forbruket blir lavest mulig. Forlagssentralen samarbeider med Regnbuen Gjenvinning for å sikre gjenvinning av bøker. Bøkene legges i egne containere som kjøres til anlegg i Sverige hvor papiret kvernes. Kvernet papir presses til papirballer og kjøres til papirfabrikker i Tyskland hvor det produseres nytt papir til nye papirprodukter. 95 % av boken, ut fra vekt, gjenvinnes.

ARK Bokhandel er medlem av Grønt Punkt Norge, hvor de er kontrollmedlem. Alle innkjøp som blir gjort i ARK, skjer i tråd med gjeldende regelverk og retningslinjer i produktkontrollloven. ARK er også medlem i Handelens Miljøfond for å bidra til gode miljøprosjekter som støtter arbeidet med å redusere plastforsøpling, øke plastgjenvinning og redusere forbruk av plastbæreposer.



## Klimaregnskap

Nøkkeltall klimagassutslipp			
	Kategori	Enhet	2022
<b>Scope 1*</b>	<b>Transport</b>		
	Transport totalt	tCO2e	0,6
	<b>Scope 1 totalt</b>	<b>tCO2e</b>	<b>0,6</b>
<b>Scope 2**</b>	<b>Fjernvarme</b>		
	Fjernvarme totalt	tCO2e	9,9
	<b>Elektrisitet lokasjonsbasert</b>		
	Elektrisitet Norge (NVE)	tCO2e	88
	Elektrisitet lokasjonsbasert totalt	tCO2e	88
	<b>Scope 2 totalt</b>	<b>tCO2e</b>	<b>97,9</b>
<b>Scope 3***</b>	<b>Tjenestereiser</b>		
	Tjenestereiser totalt	tCO2e	125,3
	<b>Avfall</b>		
	Avfall totalt	tCO2e	45,2
	<b>Scope 3 totalt</b>	<b>tCO2e</b>	<b>170,5</b>
	<b>Totalt (Scope 1 + 2)</b>	<b>tCO2e</b>	<b>98,5</b>
	<b>Totale utslipp (Scope 1 + 2 + 3)</b>	<b>tCO2e</b>	<b>269</b>

<b>Årlige markedsbaserte utslipp</b>	<b>Elektrisitet (Scope 2 med Markedsbaserte beregninger)</b>	<b>tCO2e</b>	<b>1536,8</b>
	<b>Scope 2 totalt med Markedsbasert strømberegninger</b>	<b>tCO2e</b>	<b>1546,7</b>
	<b>Scope 1+2+3 totalt med Markedsbasert strømberegninger</b>	<b>tCO2e</b>	<b>1717,8</b>

\*For Gyldendal ASA, Gyldendal Norsk Forlag og ARK Bokhandel inkluderer Scope 1 ingen utslipp i 2022. For Forlagssentralen inkluderer Scope 1 (obligatorisk rapportering av alle utslippkilder knyttet til driftsmidler der organisasjonen har operasjonell kontroll) utslipp fra forbruk på diesel for varebil, sprinklerpumpe og dieseltruck i 2022.

\*\*Inkluderer utslipp fra elektrisitet fra drift av bygg under Gyldendal ASA, 130 av 155 ARK-butikker og Forlagssentralen. Det ble ikke innhentet data fra de resterende 25 ARK butikkene i 2022. ARK Bokhandel har kjøpt opprinnelsesgarantier til alle sine butikker, men det er så langt ikke kjøpt opprinnelsesgarantier for utslippene til Gyldendal ASA, eller Forlagssentralen.

\*\*\*Tjenestereisene inkluderer flyreiser, tog og hotellovernattinger bestilt gjennom konsernets reisebyrå. Avfallsdata for ARK butikker er hentet inn fra Ragnsells. Totalt har ARK Bokhandel 155 butikker, per i dag har vi ikke data fra alle butikkene. Basert på tallene fra seks butikker er det derfor regnet ut et snitt på avfall per butikk.



I Gyldendal jobber vi med å kartlegge utslipp for å redusere vårt fotavtrykk. Gyldendal har i 2022 startet arbeidet med å sette opp et klimaregnskap, se side 62. Regnskapet omfatter alle våre hel-eide virksomheter og er utarbeidet i henhold til The Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollen), en etablert internasjonal standard. Regnskapet vil være førende for vårt videre arbeid.

Informasjonen som benyttes i klimaregnskapet stammer både fra eksterne og interne kilder, og blir omregnet til tonn CO<sub>2</sub>-ekvivalenter (tCO<sub>2</sub>e) i henhold til GHG-protokollen. GHG-protokollen deler utslipp i tre kategorier, hvor scope 1 består av direkte utslipp fra vår virksomhet, scope 2 består av vårt energiforbruk og scope 3 består av utslipp fra innkjøpte varer og tjenester. Regnskapet viser at vi for scope 1 og 2 har et utslipp på omtrent 100 tCO<sub>2</sub>e i 2022 og et energiforbruk på omtrent 9 TWh.

Majoriteten av Gyldendals utslipp faller inn under Scope 3 som eksempelvis produksjon og transport tilknyttet papir, bøker og andre varer. I 2022 er det kun data for kategoriene tjenestereiser og avfall som er inkludert i klimaregnskapet for scope 3. Vi vil i 2023 jobbe med å kartlegge klimautslipp i større deler av verdikjeden og har som mål å inkludere flere kategorier scope 3 i vårt klimaregnskap og prioritere de områdene der vi har størst påvirkning. I 2023 er det også en prioritert oppgave å sette oss spesifikke reduksjonsmål.





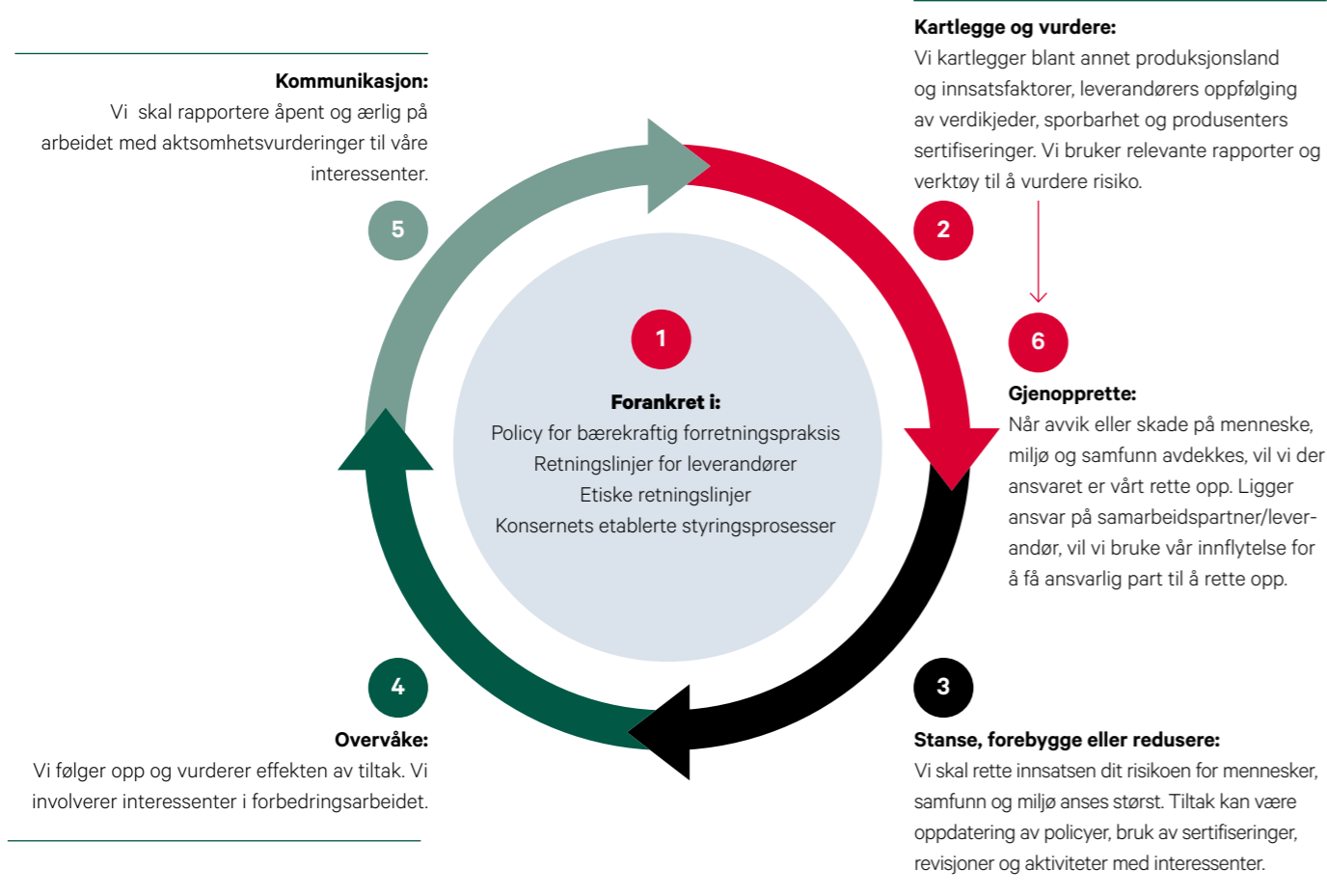
## Aktsomhetsvurderinger menneskerettigheter

Gyldendal er medlem av Etisk Handel Norge, og vi har forpliktet oss til å jobbe for bærekraftig forretningspraksis som respekterer mennesker, samfunn og miljø, samt å rapportere årlig på arbeidet. 2022 er vårt første rapporteringsår.

Arbeidet med aktsomhetsvurderinger baserer seg OECDs modell for aktsomhetsvurderinger ansvarlig næringsliv, se figur 1. I 2022 har vi utarbeidet og forankret Gyldendals Policy for bærekraftig forretningspraksis og Retningslinjer for

leverandører. Retningslinjene omfatter Gyldendalkonsernets egen virksomhet, leverandører og samarbeidspartnere, og danner grunnlaget for arbeidet med aktsomhetsvurderinger menneskerettigheter. Vi forventer at våre leverandører og samarbeidspartnere arbeider målrettet og systematisk for etterlevelse av våre retningslinjer for leverandører, herunder prinsipper for bærekraftig forretningspraksis. Disse dekker grunnleggende krav til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, antikorrupsjon, dyrevelferd og miljø.

FIGUR 1 Modell for aktsomhetsvurderinger



### Våre leverandører skal:

- Følge retningslinjer for leverandører, herunder prinsipper for bærekraftig forretningspraksis.
- Arbeide aktivt med aktsomhetsvurderinger, det vil si gjøre egne risikokartlegginger for negativ påvirkning på mennesker, samfunn og miljø, og stanse, forebygge og redusere slik påvirkning.
- Vise vilje og evne til kontinuerlig forbedring for mennesker, samfunn og miljø gjennom samarbeid.
- På oppfordring fra Gyldendal kunne dokumentere hvordan de selv, og eventuelt underleverandører, arbeider for å etterleve retningslinjene.
- Ha et system for håndtering av klager knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og korrupsjon.

Dersom leverandøren, etter gjentatte henvendelser, ikke viser vilje eller evne til å etterleve retningslinjer for leverandører, kan heving av kontrakt forekomme.

Vår policy for bærekraftig forretningspraksis og retningslinjer for leverandører er offentlig tilgjengelige på våre hjemmesider.

I rapporteringsåret har vi startet arbeidet med å identifisere mulige risikoer i leverandørkjeden. Risiko for negativ påvirkning av mennesker, samfunn og miljø kan forekomme i flere deler av verdikjeden – på fabrikknivå, underleverandørnivå og/eller i råvareproduksjonen.

En stor del av kjernevirksomheten til Gyldendal er bokproduksjon. Utnyttelse av skog til produksjon av papir kan bidra til global avskoging, i tillegg krenking av urfolks rettigheter. Papir som råvare er dermed kartlagt som den vesentligste risikoråvaren for Gyldendal. For å minimere risiko på råvarer vil det i 2023 utarbeides egne retningslinjer på området.

Basert på data fra blant annet *Global Rights Index 2022*, *Country Reports on Human Rights Practices* og *ILAB's 2022 list of goods produced by child labor or forced labor* ble sentrale leverandører til Gyldendal Norsk Forlag og ARK Bokhandel prioritert for videre risikoanalyse. Høsten 2022 ble det gjennomført egne møter med sentrale leverandører der arbeidstakerrettigheter, miljø og klima var agendaen. Basert på arbeidet med risikoanalysen ble det i tredje kvartal sendt ut egenrapporteringsskjemaer, basert på Etisk Handel Norges mal for egenrapportering, for å kartlegge leverandørenes system for oppfølging av bærekraftig forretningspraksis, sporbarhet og sertifiseringer. Innhentet data vil analyseres, og tiltaksplan vil utarbeides i løpet av første kvartal 2023. Mer informasjon om arbeidet med aktsomhetsvurderinger finnes i vår medlemsrapportering til Etisk Handel Norge, som er offentlig tilgjengelig på Gyldendal ASAs hjemmeside.

## VI FORSVARER REDAKSJONELL FRIHET OG YTRINGSFRIHET

Redaksjonell frihet og ytringsfrihet er en grunnleggende forutsetning for å utføre vårt samfunnsoppdrag, og har vært en grunnleggende verdi siden Gyldendal Norsk Forlag ble etablert i 1925.

**G**yldendal har et ansvar for aktivt å oppsøke ulike meninger og legge til rette for et stort meningsmangfold. Vi skal fremme marginaliserte stemmer og bidra til å kjempe imot ytringsangst. Det rystende angrepet på forfatteren Salman Rushdie i 2022 viste med all tydelighet hvor viktig det fortsatt er å hegne om det frie ord og meningsmangfold.

Gyldendal innehar verv i Forleggerforeningens ytringsfrihetsutvalg som arbeider med ytrings- og trykkefrihetens kår i Norge og utlandet. Både Gyldendal og ARK-bokhandel er partnere i WEXFO, World Expression Forum, som arbeider for å styrke ytringsfriheten og årlig arrangerer et internasjonalt møtsted for dette temaet på Lillehammer. I tillegg er Gyldendal investor i Norsk PENs fond for ytringsfrihet. Norsk PEN utøver sitt arbeid for ytringsfrihet nasjonalt og internasjonalt, ofte i samarbeid med andre aktører.

I 2022 lanserte vi den nye og reviderte utgaven av *Hva visste hjemmefronten?* av Marte Michelet. Da boken ble utgitt høsten 2018, førte det til en bred offentlig debatt og enorm medieinteresse. Det handlet først og fremst om at Michelet i boken la frem en rekke banebrytende funn og analyser som utfordrer det såkalte «hjemmefrontnarrativet»: Boken rettet kritikk mot noen av våre fremste motstandshelter, og mot en rekke nålevende krigshistorikere. Dette utløste naturligvis sterke reaksjoner og til og med en motbok, der Michelets metodebruk ble kritisert og det ble hevdet at boken hadde mange faktafeil. Vi har

gjennomgått hele originalboken, og resultatet er den nye og reviderte utgaven fra i fjor der ett kapittel – om Carl Fredriksens Transport – er skrevet helt om. I dette tilfellet har forfatter og forlag også beklaget overfor etterkommerne. I den nye utgaven er også enkelte faktafeil korrigerert, noe ordbruk er justert og nye fakta er lagt til som konsekvens av nye opplysninger som dukket opp etter utgivelsen. Hovedkonklusjonen er imidlertid at det meste av kritikken dreier seg om uenighet om tolkning av kilder.

Vår rolle som forlag er å jobbe for at ulike perspektiver og tolkninger kommer ut i offentligheten – også når slike utgivelser kommer på basis av forskjellige metoder og fortellerstiler. Gyldendal utgir gjerne bøker av forfattere som kan være dypt faglig uenige og bruke helt ulike metoder og tilnærminger. At våre bøker fører til uenighet og kritikk er prinsipielt sett av det gode. For oss som forlag er det – også i lys av de siste årenes debatt – blitt enda viktigere å holde fast ved prinsippet om at ulike tolkninger må, og skal, stå selvstendig mot hverandre i offentligheten.

Som kunnskapsleverandør har Gyldendal også søkelys på intern kompetanseutvikling og arrangerer jevnlig kompetansetiltak for de ansatte. Høsten 2022 ble kompetansefredagen viet ytringsfrihet fra flere faglige utgangspunkt: Ytringsfrihetskommisjonens leder redegjorde for deres arbeid og analyser, og flere av våre egne medarbeidere presenterte hvordan de arbeidet med ytringsfrihet i praksis innenfor akademia, i skolebokutgivelser, og innen fagfeltene generell litteratur til voksne og unge. Samlet sett ga disse bidragene et nyansert bilde av hvordan Gyldendal jobber aktivt for å utvide ytringsrommet og kan bidra til en sunn ytringskultur i samfunnet gjennom våre produkter og tjenester.

## VI OPPSØKER OG TILRETTELEGGER FOR MANGFOLD

Gyldendals samfunnsoppdrag er å skape og formidle historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse. For at vi skal lykkes i dette på best mulig måte, er det avgjørende at vi legger til rette for at alle får mulighet til å uttrykke sine synspunkter og bidra med egne, unike perspektiver.



**D**et betyr at vi skal jobbe for at befolkningens mangfold er representert i våre utgivelser, produkter og tjenester, at vi som organisasjon speiler samfunnet vi er en del av og at vi aktivt jobber for å fremme like muligheter for alle som jobber hos oss og med oss.

Arbeidet med mangfold og likestilling må derfor være en integrert del av hvordan vi utøver vårt virke, vårt lederskap, vår medarbeiderutvikling og vårt arbeid med rekruttering.

### Organisasjon

For å utvikle oss som organisasjon og for å lykkes i vårt samfunnsoppdrag er vi avhengige av å ha medarbeidere som bidrar med ulik erfaring, bakgrunn og perspektiver. Mangfold i Gyldendal handler derfor om alle de likhetene og ulikhetene som gjør oss unike som mennesker. Det inkluderer sammensetning av forskjeller i og mellom mennesker som alder, kjønn, funksjonsgrad, etnisitet, livssyn, personlighet, kulturell bakgrunn, kjønnsidentitet og seksuell orientering, samt forskjeller i utdanning, erfaring, kompetanse, interesser og familiesituasjon. Alle som jobber hos oss, skal oppleve tilhørighet til et større fellesskap og at det er rom for å være seg selv. Det er avgjørende for at vi kan forløse det potensialet og kraften vi har i organisasjonen. Derfor forplikter vi oss til aktivt å jobbe for en inkluderende kultur og en psykologisk trygghet på arbeidsplassen vår.



## VI SKAPER KOMPETANSE FOR MORGENDAGENS UTFORDRINGER

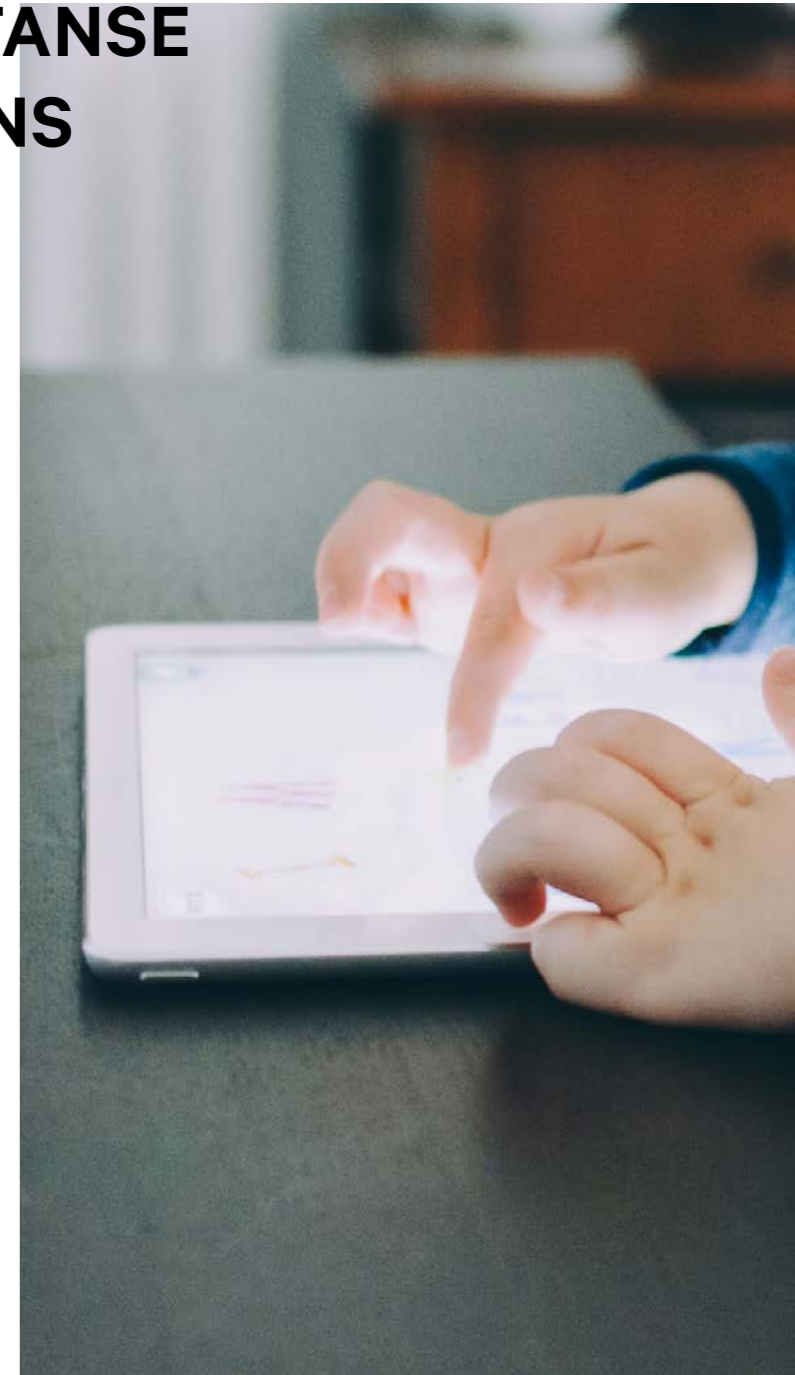
Vårt hovedformål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gjennom snart hundre år har Gyldendal hatt en sentral rolle i det norske samfunnet som formidler av historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse.

**V**i bidrar med innhold og tjenester som gir nytte og verdi til hele den norske befolkningen i alle faser av livet – målet om å skape kompetanse for å møte morgendagens utfordringer går dermed direkte inn i vår kjernevirksomhet.

Både i våre læringsmidler, faglitteratur og i litteraturmarkedet har Gyldendal gjennom året hatt utgivelser som tematiserer samfunnsmessige utfordringer og muligheter.

Innenfor undervisning kan vi legge til rette for at det blir enklere for lærere og elever å jobbe med aktuelle samfunns-temaer som en del av undervisningen. I 2022 har vi blant annet utviklet en rekke læringsverktøy som tematiserer klimautfordringene, mangfold og andre temaer som er knyttet til FN's bærekraftsmål som Verdensdagen for psykisk helse, klimatoppmøtet i Egypt og Pride.

I tillegg til aktiviteter innen kjernevirksomheten vår har Gyldendal et partnerskap med Norges Røde Kors der vi økonomisk støtter deres arbeid med digital leksehjelp, norsk-



trening og Nettverk etter soning. I 2022 har vi sammen blant annet utviklet digitale livesendinger for barne- og ungdomsskolen om krigen i Ukraina, avholdt seminar for lærere om hvordan kommunisere rundt vanskelige temaer og bidratt med forfattertreff og bibliotekhjørne til Nettverk etter soning. Vi har også bistått med læremidler til Fellesverket, Røde Kors' 18 ungdomshus som ligger fordelt i 13 byer rundt om i landet.

For å styrke vårt arbeid med mangfoldsledelse i Gyldendal, har vi i rapporteringsåret jobbet med kompetanseutvikling innenfor temaet. Flere ledere i Gyldendal har gjennomført kurs i mangfoldsledelse i regi av Seema, senter for mangfoldsledelse, og flere av lederne valgte også å sertifisere seg innen mangfoldsledelse. På oppdrag fra Gyldendal har Seema i tillegg gjennomført en potensialstudie med formål om å få dypere innsikt i organisasjonskultur, mangfolds-sammensetning og mangfoldskompetanse i Gyldendal. Formålet er også å hjelpe ledelsen i Gyldendal til å kartlegge nåsituasjonen og legge en plan for strategisk arbeid med mangfold i dag og i fremtiden. Rapporten bygger på en kvantitativ spørreundersøkelse i tillegg til kvalitative intervjuer med et utvalg av medarbeidere i Gyldendal. Resultatene fra undersøkelsen vil bli sett på i sammenheng med Gyldendals organisasjonsundersøkelse, og funn og tiltak vil bli forankret og iverksatt innen utgangen av andre kvartal 2023. For året som kommer skal det derfor arbeides videre med kompetanseutvikling og målsetting for området.

### Utgivelser

Gyldendal har et ansvar for å sikre at befolkningens mangfold er representert i våre utgivelser, produkter og tjenester, og vi skal aktivt jobbe for å få frem nye stemmer og perspektiver fra underrepresenterte grupper og minoriteter.

I rapporteringsåret har vi etablert Gyldendalstipendet, tenkt som et bidrag til å gjøre den norske litterære offentligheten mer representativ for samfunnet som helhet. Det etableres for fem år, og deles første gang ut i 2023. Stipendet skal gi ferske og uetablerte skribenter med minoritetsbakgrunn tid og økonomisk rom til å utvikle seg som forfatter/skribent innen skjønnlitteratur eller generell sakprosa. Stipendets størrelse er på 200 000 kroner.

Våre læremidler skal også speile tiden og virkeligheten vi lever i, slik at elever med ulike identiteter, familiemønstre og sårbarheter kan gjenkjenne seg selv. Vi utvikler læremidler og undervisningsopplegg der temaer som kjønnsidentitet og kjønns mangfold, psykisk helse, utenforskap og etnisk mangfold er integrert i undervisningen. Samarbeid med organisasjoner som Redd Barna, Røde Kors og Bufdir styrker også våre tilbud til lærere og elever.

# DEL 3

## FINANSREGNSKAP



- 72** Konsernregnskap
- 127** Selskapsregnskap
- 157** Revisjonsberetningen

Les regnskapet [→](#)

# KONSERN- REGNSKAP



## Konsolidert resultatregnskap og oppstilling over totalresultat

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
Salgsinntekter	3,4	2 677 910	2 521 092
<b>Totale driftsinntekter</b>		<b>2 677 910</b>	<b>2 521 092</b>
Varekostnader	12	1 086 278	1 095 756
Lønnskostnader	17,19	762 950	665 891
Avskrivninger og nedskrivninger	8,9,10	273 709	253 637
Andre driftskostnader	10,19	500 928	467 080
<b>Driftskostnader</b>		<b>2 623 865</b>	<b>2 482 365</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>54 045</b>	<b>38 727</b>
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet	6	(12 460)	26 466
Inntekt fra investering i tilknyttede selskaper	7	452	118
Renteinntekter	26	3 432	1 070
Rentekostnader	26	20 156	16 699
Andre finansinntekter	26	8 838	4 429
Andre finanskostnader	26	5 238	2 264
<b>Netto finansposter</b>		<b>(25 132)</b>	<b>13 119</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>28 913</b>	<b>51 847</b>
Skattekostnad	20	8 511	9 001
<b>Periodens resultat</b>		<b>20 402</b>	<b>42 846</b>
<b>Oppstilling av andre inntekter og kostnader</b>			
Årets resultat		20 402	42 846
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:</b>			
Estimatavvik pensjon etter skatt	17	2 902	4 277
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	11	(31 970)	36 036
<b>Totalresultat</b>		<b>(8 666)</b>	<b>83 158</b>
<b>Fortjeneste per aksje:</b>			
Ordinært	16	8,84	18,57
Utvannet	16	8,84	18,57

## Oppstilling av konsernets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Eiendeler	Note	2022	2021
Immaterielle eiendeler	8	138 817	146 073
Goodwill	8	128 749	128 729
<b>Immaterielle eiendeler</b>		<b>267 566</b>	<b>274 801</b>
Bygninger og tomter	9,22	353 801	366 626
Rett til bruk eiendeler	10	562 228	445 420
Inventar og driftsmidler	9	143 638	150 127
<b>Varige driftsmidler</b>		<b>1 059 667</b>	<b>962 173</b>
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	13 319	15 040
Andeler i tilknyttede selskaper	7	5 677	5 225
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	51	51
Derivater	18	117	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		<b>19 165</b>	<b>20 317</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 346 398</b>	<b>1 257 291</b>
Varer	12,22	477 434	419 122
Kundefordringer	13,18,22	98 605	71 584
Andre fordringer	13,18	59 648	43 270
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	53 962	85 932
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	18,24	326 533	421 547
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 016 181</b>	<b>1 041 455</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 362 579</b>	<b>2 298 746</b>

## Oppstilling av konsernets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
Aksjekapital (2 352 240 à kr 10)	14	23 522	23 522
Egne aksjer	14	(451)	(451)
Annen egenkapital		903 148	934 886
<b>Sum egenkapital</b>		<b>926 220</b>	<b>957 957</b>
Pensjonsforpliktelse	17,25	91 268	94 588
Derivater	18		2 562
Utsatt skatteforpliktelse	20	21 190	21 650
Leieforpliktelser	10	406 873	292 963
Gjeld til kredittinstitusjon	18	77 500	82 500
<b>Sum langsiktige forpliktelser</b>		<b>596 832</b>	<b>494 263</b>
Gjeld til kredittinstitusjon	18	5 000	5 000
Leieforpliktelser – kortsiktig	10	138 926	127 514
Leverandørgjeld	18	207 613	237 186
Betalbar skatt	20	3 078	5 379
Skyldig offentlige avgifter		81 624	82 888
Kontraktsforpliktelse	4	197 480	191 196
Annen kortsiktig gjeld	4,18,23,25	205 806	197 362
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>839 528</b>	<b>846 525</b>
<b>Totale forpliktelser</b>		<b>1 436 359</b>	<b>1 340 788</b>
<b>Total egenkapital og gjeld</b>		<b>2 362 579</b>	<b>2 298 746</b>

Oslo, 7. mars 2023

 Trine Must Styrets leder	 Stig Eide Sivertsen	 Arild Nysæther
 Siri Birgit Teigum	 Trine Skei Grande	 Thomas Jelle
 Anne Marie Tønnessen	 Oddbjørn Snekkerbakken	 John Tørres Thuv Konsernsjef

## Oppstilling over endringer i egenkapital

(Beløp i NOK tusen)

	Aksjekapital	Egne aksjer	Egenkapital- instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Annen opptjent egenkapital	Sum egenkapital
<b>Egenkapital per 1.1.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>45 362</b>	<b>829 436</b>	<b>897 870</b>
Resultat for perioden				42 846	42 846
Poster i totalresultatet			36 036	4 277	40 313
Utbetalt utbytte				(23 071)	(23 071)
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>81 398</b>	<b>853 487</b>	<b>957 957</b>
<b>Egenkapital per 1.1.2022</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>81 398</b>	<b>853 487</b>	<b>957 957</b>
Resultat for perioden				20 402	20 402
Poster i totalresultatet			(31 970)	2 902	(29 068)
Utbetalt utbytte				(23 071)	(23 071)
<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>49 428</b>	<b>853 720</b>	<b>926 220</b>

## Konsernets kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra drift</b>			
Resultat før skattekostnad		28 913	51 847
Periodens betalte skatt	20	(5 035)	(21 284)
(Gevinst)/tap ved salg driftsmidler		(192)	903
Avskrivninger og nedskrivninger	8,9,10	273 709	253 637
Gevinst ved salg anleggsmidler	6,7		(647)
Inntekt fra investering i felleskontr virksomhet og tilkn selskap	6,7	12 008	(26 584)
Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter		14 046	12 604
<b>Endring i netto arbeidskapital</b>			
Endring varelager	12	(56 754)	(15 846)
Endring fordringer	13	(42 408)	120 655
Endring leverandørgjeld		(29 573)	(99 141)
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	17	(418)	(8 198)
Endring i andre tidsavgrensingsposter <sup>1</sup>		20 701	41 842
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>214 997</b>	<b>309 788</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9	192	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm. eiendeler	8,9	(99 867)	(136 127)
Netto kontantstrøm fra kjøp av virksomhet	5		(54 423)
Investering i aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	(11 877)	(12 476)
Mottatt utbytte og utdelinger FKV og TS	6	2 772	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(108 780)</b>	<b>(203 025)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Nedbetaling langsiktig finansiering	18	(5 000)	(2 500)
Netto renter på lån og renteswap		(3 012)	(3 101)
Utbetalinger av utbytte	15	(23 071)	(23 071)
Nedbetaling leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(156 435)	(135 489)
Renter på leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(13 712)	(12 540)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(201 231)</b>	<b>(176 701)</b>
Beholdning av likvider i starten av perioden		421 547	491 484
Netto endring likvider		(95 014)	(69 938)
<b>Beholdning av likvider ved utgangen av perioden</b>	24	<b>326 533</b>	<b>421 547</b>

<sup>1</sup>Endring i andre tidsavgrensingsposter inkluderer skyldige offentlige avgifter og annen kortsiktig gjeld.

## Note 1 Sammendrag av vesentlige regnskapsprinsipper

### Generelt

Gyldendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222. Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømmetjenester. Konsernledelsen styrte i 2022 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og innholdsproduksjon, Handel og markeds plasser og Tjenester og vekst. Virksomhetsområdene ble etablert tidlig i 2020. For ytterligere informasjon om aktivitetene i selskapet, se note 3 segmentinformasjon.

Årsregnskapet ble godkjent av styret i møte 07.03.2023.

### Hovedprinsippet

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av følgende regnskapsposter som er regnskapsført til virkelig verdi:

- Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat (note 11)
- Derivater (note 18)

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. De anvendte regnskapsprinsippene er konsistente med prinsippene som ble anvendt i forrige regnskapsår, bortsett fra en eventuell implementering av nye og reviderte regnskapsstandarder og fortolkninger som beskrevet under.

### Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Ingen av standardene eller fortolkningene som har trådt i kraft fra 1. januar 2022, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke har trådt i kraft.

### Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på konsernregnskapet til Gyldendal ASA.

### Presentasjonsvaluta

Konsernet presenterer sitt regnskap i NOK. Dette er også den funksjonelle valutaen til alle selskaper i konsernet.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til Gyldendal ASA og dets datterselskaper per 31.12.2022. Et foretak vurderes å være kontrollert av konsernet når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket.

Konsernet kontrollerer derfor et foretak som det er investert i, dersom, og bare dersom, konsernet:

- har makt over foretaket
- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket til å påvirke sin avkastning.

Dersom konsernet har flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er foretaket presumptivt et datterselskap i konsernet. For å underbygge denne presumpsjonen og der konsernet ikke innehar flertallet av stemmerettighetene, vurderer konsernet alle relevante fakta og omstendigheter for å evaluere hvorvidt konsernet har kontroll over foretaket det er investert i. Herunder vurderes blant annet eierandel, stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, samt opsjoner kontrollert av konsernet og aksjonæravtaler eller andre avtaler.

Kontroll oppnås normalt når konsernet eier, enten direkte eller indirekte, mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og at konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Eventuelle minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Konsernet foretar en revurdering om det kontrollerer eller ikke kontrollerer et foretak når fakta og omstendigheter indikerer at det foreligger endringer i et eller flere av kontrollelementene.

Oppkjøpsmetoden er brukt ved regnskapsføring av oppkjøpte enheter. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, er konsolidert fra/til tidspunktet for gjennomføring av kjøpet/salget.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap, er eliminert. Urealisert gevinst oppstått ved transaksjoner med tilknyttede selskaper, er eliminert med konsernets andel i tilknyttet selskap. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjoner på verdinedgang på eiendelen som er solgt internt.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og andre hendelser under like omstendigheter.

### Investering i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap er et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, og som ikke er et datterselskap eller en felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse innebærer at konsernet tar del i strategiske avgjørelser om selskapets økonomi og drift uten å ha kontroll over disse avgjørelsene. Betydelig innflytelse vil normalt foreligge når konsernet har en stemmeandel på mellom 20 og 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Investeringer i tilknyttede selskaper innregnes etter egenkapitalmetoden. Det foretas vurderinger av verdien av investeringene når det foreligger indikasjoner på verdifall eller når behovet for tidligere nedskrivninger ikke lenger er til stede.

(a) Når konsernets andel av tapet overstiger investeringen, er investeringen regnskapsført til null. Dersom konsernets andel av tapet overstiger investeringen, vil dette bli regnskapsført i den grad konsernet har forpliktelser for å dekke dette tapet.

(b) Interesser i felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter egenkapitalmetoden. En vurdering av verdiene i felleskontrollerte virksomheter er foretatt når det foreligger indikasjoner på at nedskrivningsbehov foreligger eller når behovet for tidligere nedskrivninger ikke lenger er til stede.



### Investeringer i felleskontrollert virksomhet

En investering i en felleskontrollert virksomhet er en kontraktmessig avtale der konsernet og en eller flere parter påtar seg en økonomisk aktivitet som er underlagt felles kontroll. Dette vil være tilfellet når beslutninger relatert til strategiske, finansielle og operasjonelle prosedyrer i den felleskontrollerte ordningen krever enighet mellom partene. Dersom partene i ordningen har rett til ordningens netto eiendeler, er ordningen klassifisert som felleskontrollert virksomhet. Dersom partene har rettigheter til eiendelene og plikter med hensyn til forpliktelsene som er knyttet til ordningen, er ordningen klassifisert som felleskontrollert virksomhet.

I tilknytning til sin interesse i en felleskontrollert virksomhet innregner konsernet sine eiendeler, herunder sin andel av eiendeler som holdes i fellesskap, sine forpliktelser, herunder sin andel av forpliktelser som pådras i fellesskap, sine inntekter og sine kostnader, herunder sin andel av opptjente inntekter og kostnader som pådras i fellesskap. Korreksjoner gjøres når det er nødvendig for å tilpasse regnskapsprinsippene til konsernets prinsipper. Regnskapsføring av felleskontrollerte virksomhet organisert gjennom separate foretak reflekterer konsernets involvering i eiendeler og forpliktelser til driftsordningen og ikke den felleskontrollerte virksomhetens involvering med andre driftsansvarlige.

Ved transaksjoner mellom et konsernselskap og en felleskontrollert virksomhet elimineres urealiserte gevinster eller tap forholdsmessig i henhold til konsernets andel i den felleskontrollerte virksomheten.

Investeringer i felleskontrollerte virksomheter innregnes etter egenkapitalmetoden.

### Varelager

Varelager, inkludert arbeid under utførelse, er regnskapsført til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er vurdert som salgpris ved normal drift fratrukket utgifter ved ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Kostnader er fastsatt ved bruk av glidende gjennomsnitt. Bearbeidet varelager inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere til varer basert på normal kapasitet.

### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostprisen for anleggsmidler er kjøpsprisen, inkludert eventuelle avgifter, skatter og direkte kjøpskostnader knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at anleggsmiddelet er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. Ved utskifting av identifiserte bestanddeler på enkelte eiendeler blir kostnader ved utskifting balanseført, eventuelt gjenværende balanseført beløp på den skiftede bestanddelen resultatføres.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

Bygninger	15–40 år
Driftsløsøre	3–14 år
Forlagsrettigheter	5 år

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes, samsvarer med de økonomiske realiteter til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Byggene er dekomponert i tre grupper. Gruppe 1 avskrives over 40 år og består av grunnarbeider og råbygg. Gruppe 2 avskrives over 30 år og består av bygningsdeler som utvendig og innvendig ikke-bærende vegger, vinduer og glass. Gruppe 3 avskrives over 5-20 år og består av innvendig overflatebehandling (maling, belegget etc.) samt alle tekniske anlegg. Generelle kostnader (rivning, prosjektering, administrative kostnader og prisstigning) er fordelt proratarisk på de tre grupper.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klar til bruk.

### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt separat, måles ved førstegangsinnregning til kost innregnet som immateriell eiendel når konsernet har kontroll over eiendelen, fremtidige økonomiske fordeler er forventet å tilflyte konsernet og kostnaden kan måles pålitelig. Anskaffelseskost inkluderer direkte utgifter til å anskaffe eller utvikle eiendelen og for kvalifiserte eiendeler kapitaliseres renter som en del av eiendelens anskaffelseskost. Hvis betalingen for en immateriell eiendel går ut over normal kredittid, vil anskaffelseskost være netto nåverdi av fremtidige betalinger. For immaterielle eiendeler som inngår i en virksomhetssammenslutning, er kost målt til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. I senere perioder regnskapsføres immaterielle eiendeler til kost fratrukket akkumulerte amortiseringer og eventuelle nedskrivninger.

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over utnyttbar levetid. Utnyttbar levetid og avskrivningsmetode for immaterielle eiendeler med bestemt levetid vurderes minst én gang i året. Lineære avskrivninger brukes for de fleste immaterielle eiendeler, da dette best reflekterer forbruket av eiendelene.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og eiendelens regnskapsførte verdi, og rapporteres som del av andre inntekter eller andre kostnader i driftsresultatet i resultatregnskapet.

### Leieavtaler

En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overdrar bruksretten til en underliggende eiendel i en periode i bytte mot et vederlag. Konsernets leieavtaler består hovedsakelig av husleiekontraktene i ARK Bokhandel AS (ARK). På iverksettelsestidspunktet for en leieavtale innregnes en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle leieavtaler, med unntak av kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere) og eiendeler av lav verdi. For disse leieavtalene innregnes leiebetalingene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen utgjør nåverdien av leieforpliktelsen. Leieforpliktelsen innregnes til nåverdien av leiebetalingene. Leiebetalingene diskonteres ved bruk av leietakers marginale lånerente, da leieavtalens implisitte rente ikke er kjent.

Bruksretteeiendelene avskrives lineært over leieperioden, mens leieforpliktelsen øker med rente og reduseres med utførte leiebetalingene.

Leieavtalene har ulik varighet. Leieperioden fastsettes fra iverksettelsestidspunktet. Leieperioden er beregnet basert på husleiekontraktens varighet tillagt eventuelle opsjonsperioder som med rimelig sikkerhet vil bli utøvet.

---

Leiebetalingene som inngår i beregning av leieforpliktelsene, inkluderer faste betalinger og variabel leie som avhenger av en indeks eller rentesats. Variabel leie som ikke er avhengig av indeks eller rentesats, inkluderes ikke. Det er husleiekontraktens minimumsleie som derfor inngår i beregning av leieforpliktelsen. Følgende elementer er følgelig ikke med i beregningen av leieforpliktelsen, men blir kostnadsført løpende:

- Felleskostnader
- Markedsføringsbidrag
- Omsetningsbasert husleie

### Virksomhetssammenslutninger og goodwill

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper. Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og består av kontanter, utstedte aksjer i Gyldendal ASA og betinget vederlag. Eventuelle betingede vederlag blir klassifisert som en forpliktelse og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdiendringen over resultatet. Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktsbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet. Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i oppkjøpstidspunktet med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre måleregler skal benyttes. Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet dersom merverdiallokeringen som ble gjennomført på oppkjøpstidspunktet, var foreløpig. Minoritetsinteressene beregnes til minoritetens andel av identifiserbare eiendeler og gjeld alternativt til virkelig verdi. Valg av metode gjøres for hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringer på tidligere eierandeler resultatføres.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med oppkjøp allokeres goodwill til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få synergier av virksomhetssammenslutningen.

### Forskning og utvikling

Utviklingskostnader balanseføres kun når kriteriene for innregning som eiendel oppfylles, det vil si at det er sannsynlig at de forventede økonomiske fordelene som kan henføres til eiendelen, tilflyter konsernet, ledelsen har forpliktet seg til å ferdigstille eiendelen, ledelsen har demonstrert at det er teknisk mulig å ferdigstille eiendelen og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Eiendelene avskrives over utnyttbar levetid fra det tidspunktet eiendelene er tilgjengelige for bruk. Utgifter som påløper i tidlig i prosjektet, samt vedlikeholdsutgifter og opplæringsutgifter, innregnes som kostnad når de påløper. Utgifter til utvikling som ikke oppfyller kriteriene for innregning i oppstillingen av finansiell stilling, innregnes som kostnad når de påløper.

### Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og nivået

---

reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelsen. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelsen. Økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetskjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelsen ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Restruktureringsavsetninger inkluderer kun direkte utgifter knyttet til selve restruktureringen som er nødvendig og som ikke er en del av den daglige driften. En restruktureringsavsetning regnskapsføres når selskapet har en detaljert plan for restrukturering hvor forretningsområdet er identifisert, lokaliteter som blir påvirket er klarlagt, hvilken type avdelinger som blir påvirket, antall ansatte som vil bli kompensert for oppsigelsen, hvilken type utgifter som vil bli pådratt, når restruktureringen er tenkt startet og restruktureringsplanen er kommunisert til de som vil bli påvirket av denne. Gevinst fra forventet avhending av eiendeler hensyntas ikke ved vurdering av avsetningens størrelse. Anleggsmidler som skal avhendes, skal verdsettes til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi (salgsverdi fratrukket salgskostnader).

### Egenkapital

#### Egne aksjer

Pålydende av egne aksjer er presentert i balansen som reduksjon av egenkapitalen. Kjøpspris ut over pålydende er ført mot annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

#### Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

#### Utbytte

Utbytte innregnes som gjeld når det er vedtatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt, inngår i egenkapitalen.

### Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten («transaksjonsprisen»).

Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris etter beste estimat når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil fremkomme i fremtidige perioder.

Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter.

Konsernets omsetning består i hovedsak av inntekter fra salg av analoge og digitale produkter.

#### Inntekter fra salg av analoge produkter

*Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandler*

Salg av varer i butikk er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandlerkjeden ARK innregnes til forventet transaksjonspris.

Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returnering/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimert for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

#### *Inntekter fra salg av bøker fra forlag*

Inntekter på salg av analoge og digitale bøker innregnes og måles til forventet transaksjonspris på tidspunktet kontrollen over varen eller tjenesten er overført til kunden. For digitale bøker vurderes kontrollen overført til kunden når kunden får tilgang til boken. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. En vesentlig del av salget i forlagsvirksomheten er regulert av bokavtalen. Dette inkluderer også en returrett for en begrenset periode. Derfor er det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Erfaring fra historisk nivå, samt en skjønsmessig justering på tittelnivå med utgangspunkt i bestselgerlistene siste kvartal, er benyttet som grunnlag for estimatet av returen. Salg fra forlagsvirksomhet faktureres etterskuddsvis.

#### **Inntekter fra salg av digitale produkter**

##### *Inntekter fra netthandelen*

Salg av varer via netthandelen er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via netthandelen Ark.no innregnes til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returnering/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimat for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

##### *Inntekter fra abonnements tjenester*

Abonnementsinntekter er knyttet til tilgang på netjtjenester. Kunden gis en rettighet til å bruke tjenesten for en bestemt periode. Transaksjonsprisen er fast, og faktureres forskuddsvis ved inngangen til abonnementsperioden. Inntektsføring foretas i takt med leveransen (over abonnementsperioden).

#### **Valuta**

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

#### **Ansattytelser**

##### **Pensjoner**

Konsernet har ulike pensjonsordninger, både ytelsesbaserte pensjonsordninger og innskuddsbaserte pensjonsordninger. Konsernets forpliktelser knyttet til pensjonsordninger definert som ytelsesbaserte pensjonsplaner innregnet i oppstilling av finansiell stilling, er nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent ved utgangen av rapporteringsperioden, fratrukket pensjonsmidler vurdert til virkelig verdi. Pensjonsforpliktelsen blir beregnet årlig av en uavhengig aktuar som beregner nåverdien av påløpte ytelser i henhold til påløpte ytelsers metode. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen fastsettes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med rentesatsen til bedriftsobligasjoner med høy kvalitet, som er utstedt i samme valuta som pensjonen utbetales i, og som har forfall tilnærmet den tilhørende pensjonsforpliktelsen.

Konsernet innregner pensjonskostnader, som består av innværende periodes opptjening, tidligere perioders opptjening og ikke-rutinemessige oppgjør, som lønn og personalkostnader i resultatregnskapet. Gevinster og tap ved avkortning av pensjonsordningen, som også er en del av kostnader ved opptjening, er presentert som en del av andre inntekter eller andre kostnader i resultatregnskapet. Netto rentekostnader eller inntekter innregnes som en del av finanskostnader i resultatregnskapet.

Estimatendringer, som består av aktuarielle gevinster og tap, samt avkastning på pensjonsmidlene ut over resultatført avkastning, innregnes i oppstilling av totalresultat. Estimatendringer vil ikke bli reklassifisert til resultatregnskapet i en senere periode.

Pensjonskostnader knyttet til tidligere perioders opptjening innregnes i resultatregnskapet på det tidligste tidspunktet for når avkortningen eller oppgjøret inntreffer og datoen for når konsernet innregner en relatert restruktureringsavsetning. En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilkårene for en ytelsesbasert pensjonsordning, slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige opptjening ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bare kvalifiserer til reduserte ytelser.

Bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres når de påløper. Når det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon for en flerforetaksordning til å innregnes som en ytelsesplan, innregnes ordningen som en innskuddsbasert pensjonsordning.

#### **Sluttvederlag**

Konsernet kan betale sluttvederlag i de tilfeller hvor de ansatte må slutte som følge av reorganiseringer. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

#### **Låneutgifter**

Låneutgifter blir resultatført når låneutgiften påløper. Dette gjelder ikke låneutgifter knyttet til tilvirkning av en kvalifiserende eiendel. Låneutgifter blir balanseført i den grad disse er direkte relatert til kjøp, bygging eller produksjon av et anleggsmiddel. Balanseføring av låneutgifter oppstår når renteutgiftene løper under byggeperioden til anleggsmiddelet. Balanseføring av låneutgiften gjøres frem til det tidspunkt anleggsmiddelet er klart for bruk. Om kostprisen overstiger anleggsmiddelets virkelige verdi, blir det foretatt en nedskrivning.

#### **Offentlige tilskudd**

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas knyttet til balanseførte eiendeler, regnskapsføres som reduksjon av kostpris på eiendel.

#### **Inntektsskatt**

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld, med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balansedato foretar konsernet en gjennomgang av ikke regnskapsført utsatt skattefordel og dets regnskapsførte verdi. Selskapene regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsiktig forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt/skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til opptjent, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

### Nedskrivning av eiendeler

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler når det foreligger indikasjon på verdifall. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid testes i tillegg for verdifall årlig.

Hvis balanseført verdi til en eiendel er høyere enn gjenvinnbart beløp, blir det foretatt en nedskrivning over resultatet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle eiendeler, men dersom dette ikke er mulig, sammen med den kontantgenererende enheten eiendeler tilhører.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet ikke er like stort lenger. Reversering vil ikke bli foretatt dersom reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige hva regnskapsført verdi ville ha vært med normale avskrivningsperioder.

Nedskrivningsvurderinger av immaterielle eiendeler i konsernet gjennomgås i note 8 (immaterielle eiendeler), i note 6 (investeringer i felleskontrollert virksomhet) og i note 7 (investeringer i tilknyttede selskap).

### Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er definert som enhver kontrakt som fører til en finansiell eiendel for ett foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak. Konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser inkluderer: kundefordringer og andre fordringer, aksjeinvesteringer, kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter, lån (eksklusive finansielle leieavtaler), derivater og leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser.

Kategoriseringen av de finansielle eiendelene og forpliktelsene for målingsformål gjøres basert på formålet med å holde eiendelen og karakteristika ved eiendelens kontraktsfestede kontantstrømmer, og besluttes på tidspunktet for førstegangsinnregning. Konsernet benytter ikke virkelig verdi-opsjonen.

Konsernet har finansielle eiendeler klassifisert i følgende kategorier for målingsformål:

- finansielle eiendeler til amortisert kost, som omfatter finansielle eiendeler holdt for å inndrive kontraktsfestede kontantstrømmer som utelukkende utgjør betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol,
- egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet som omfatter egenkapitalinstrumenter som ikke holdes for omsetning og som ved førstegangsinnregning er ugjenkallelig valgt regnskapsført i denne kategorien, og
- eiendeler til virkelig verdi over resultatet som inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, eiendeler holdt for handelsformål og finansielle eiendeler som ikke er klassifisert i noen av de andre kategoriene.

Konsernet har finansielle forpliktelser klassifisert i følgende kategorier:

- forpliktelser til amortisert kost består av forpliktelser som ikke faller inn under kategorien virkelig verdi over resultatet, og
- finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter.

De finansielle instrumentene innregnes i konsernets oppstilling av finansiell stilling når konsernet blir part i instrumentets kontraktsmessige bestemmelser, gjennom innregning på transaksjonstidspunktet. Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres som et nettobeløp i oppstillingen av finansiell stilling når konsernet har en juridisk håndhevbar rett til og intensjon om å gjøre opp kontraktene netto, ellers presenteres de finansielle eiendelene og forpliktelsene brutto.

### Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer inkluderer kundefordringer og andre kortsiktige fordringer. Disse eiendelene er en del av kategorien finansielle eiendeler til amortisert kost. Kundefordringer som ikke har et betydelig finansieringselement, måles ved førstegangsinnregning til transaksjonsprisen som definert i IFRS 15. Andre fordringer måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi, inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rentemetoden. Eiendelene justeres for avsetning for forventet kredittap. Avsetninger for forventede kredittap regnskapsføres over resultatet og oppdateres hver rapporteringsperiode. Avsetninger for forventet kredittap beregnes ved å ta i betraktning historiske erfaringer for ulike kundegrupper og aldersfordelingen på disse kundegruppene.

### Egenkapitalinvesteringer

Egenkapitalinvesteringer er en del av kategorien egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat og består av egenkapitalinvesteringer som ikke er holdt for handelsformål. Urealiserte gevinster og tap som følge av endringer i virkelig verdi innregnes direkte i totalresultatet frem til eiendelene avhendes. Tidligere innregnede akkumulerte gevinster eller tap blir da reklassifisert innenfor egenkapitalen til annen egenkapital.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og kortsiktige, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer («kontantekvivalenter»).

### Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

Leverandørgjeld og annen gjeld inkluderer leverandørgjeld, kontraktsforpliktelser, gjeld til tilknyttede selskaper og andre kort- og langsiktige ikke-rentebærende finansielle forpliktelser. Disse forpliktelsene er en del av kategorien finansielle forpliktelser til amortisert kost og måles ved førstegangsinnregning i balanseoppstillingen til virkelig verdi, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rentemetoden.

### Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)

Lån omfatter obligasjoner og sertifikater, banklån og kassekreditter og er en del av kategorien finansielle forpliktelser til amortisert kost. Disse forpliktelsene måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi med fradrag for transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rentemetoden. Når gjeld gjøres opp, helt eller delvis, innregnes differansen mellom regnskapsført verdi av gjelden og betalt vederlag i resultatregnskapet.

### Derivater

Konsernet anvender derivater slik som fremtidige rentesikringsavtaler til å styre sin risikoeksponering knyttet til endringer i rente, og ikke for sikringsformål.

Derivatene innregnes til virkelig verdi over resultat. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Derivater innregnes uten motregning som eiendeler når virkelig verdi er positiv og som gjeld når virkelig verdi er negativ, med mindre konsernet har juridisk rett til eller intensjon om å gjøre opp kontraktene netto.

#### Forfatterhonorar/royalty

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Den norske Forleggerforening og inngår avtaler med norske rettighetshavere etter betingelser fastsatt i normalkontrakter fremforhandlet med de norske rettighetshaverorganisasjonene. For utenlandske rettighetshavere forhandles avtaler for det enkelte verk som skal utgis. De fleste avtaler inneholder bestemmelser om ugjenkallelig forskudd (minstehonorar) og satser for salgsvhengig royalty. Opptjent royalty kostnadsføres i takt med salget. Opptjent royalty avregnes mot forskudd før ytterligere royalty kommer til utbetaling.

#### Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

- (i) Mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser.
- (ii) Forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling.
- (iii) Forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Det er opplyst om vesentlig betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflyte konsernet.

#### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

#### Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet har konsernets ledelse benyttet estimater og forutsetninger. Dette gjelder for eiendeler, gjeld, kostnader og tilleggsopplysninger knyttet til betingede forpliktelser.

Konsernets mest vesentlige regnskapsestimater og forutsetninger er knyttet til følgende poster:

- Ukurans varelager (se note 12)
- Nedskrivningsvurdering av goodwill (se note 8)
- Leieperiode for leieavtaler med forlengelsesopsjoner og opsjoner om å si opp avtalen (se note 10)
- Betingede forpliktelser (se note 25)

#### Kontantstrømoppstilling

Gyldendal benytter den indirekte modellen for presentasjon av kontantstrømoppstilling i henhold til IAS 7 Kontantstrømoppstilling. Den indirekte modellen viser kontantstrømmene brutto fra investerings- og finansieringsaktiviteter, mens det regnskapsmessige driftsresultat avstemmes mot netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter.

## Note 2: Konsernet Gyldendal ASA

(Beløp i NOK tusen)

Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2022 omfatter i tillegg til Gyldendal ASA følgende foretak:

Selskap	Eierandel 2022	Eierandel 2021	I konsernet fra	Betegnelse	Forretnings- kontor
<i>Direkte eiet:</i>					
Gyldendal Norsk Forlag AS	100 %	100 %	1925	DS	Oslo
ARK Bokhandel AS	100 %	100 %	1999	DS	Oslo
Forlagssentralen AS	100 %	100 %	1964	DS	Ski
Fabel Lyd AS	50 %	50 %	1994	FKV	Oslo
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	1961	FKV	Oslo
Forente Forlag AS <sup>1</sup>	100 %	0 %	2022	DS	Oslo

*Direkte/indirekte eiet:*

Bokbasen AS <sup>2</sup>	30 %	30 %	2007	TS	Oslo
--------------------------	------	------	------	----	------

<sup>1</sup>Midlertidig eierskap, som del av selskapsdannelsen. Eierbrøken vil justeres etter gjennomført fusjoner i 2023. Se note 5 for ytterligere informasjon.

<sup>2</sup>Gyldendal ASA eier 15 %, ARK Bokhandel AS eier 5 % og Forlagssentralen AS eier 10 % av Bokbasen.

Årsregnskapet ble godkjent av styret i møte 07.03.2023.

### Note 3: Segmentinformasjon

(Beløp i NOK tusen)

Virksomhetsområdene, slik disse presenteres i årsrapporten, samsvarer med den rapporteringen som konsernledelsen styrer etter når de vurderer prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå. Konsernledelsen anses å være konsernets øverste beslutningstaker. Ett eller flere segmenter er slått sammen dersom segmentene har like økonomiske kjennetegn og har likhetstrekk på følgende områder i) produktenes og tjenestens art, ii) produksjonsprosessens art iii) produktene eller tjenestenes kundetype og kundekategori, iv) metodene for distribusjon av produktene eller tjenestytingen og v) regulatoriske rammebetingelser der dette er relevant. Det er i samtlige virksomhetsområder benyttet muligheten til å slå sammen flere segmenter da de vurderes å ha likhetstrekk på samtlige av områder nevnt over. Segmentinformasjonen fordeler salgsinntekter og driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) på de forskjellige forretningsområdene.

#### Virksomhetsområder

Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømmetjenester.

Konsernledelsen styrte i 2022 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og innholdsproduksjon, Handel og markedsplasser og Tjenester og vekst.

Forlag og innholdsproduksjon består av flere forlag og redaksjoner som produserer og utvikler innhold tilpasset ulike formater og kanaler. Dette inkluderer et bredt spekter av innhold for allmenntilgjengelig, læremidler for barnehage, grunnskole, videregående, studentmarkedet og profesjonsmarkedet. Internt rapporteres forlagene som separate driftssegmenter men presenteres eksternt som ett rapporteringssegment ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Handel og markedsplasser består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Forretningsområdet består blant annet av ARK Bokhandel, lyd-tjenesten Fabel, De norske Bokklubbene og Forlagssentralen. Internt rapporteres merkevarene som separate driftssegmenter men presenteres eksternt som to rapporteringssegment, hvor da distribusjon skiller seg vesentlig ut fra de andre driftsegmentene som rapporteres samlet som "Handel" ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Tjenester og vekst utvikler digitale tjenester og produkter for eksisterende og nye markeder.

Det som ikke er allokert til virksomhetsområdene presenteres som Øvrige og omfatter i hovedsak aktiviteter i morselskapet.

Transaksjoner mellom virksomhetsområdene i konsernet gjennomføres basert på markedsmessige vilkår og i henhold til prinsippet om armlengdes avstand. Transaksjoner og elementer av internfortjeneste, mellom de ulike virksomhetsområdene er presentert i kolonnen eliminerings.

Konsernet har utelukkende aktiviteter i Norge.

Eiendeler og forpliktelser blir ikke rapportert per virksomhetsområde til konsernledelsen.

#### 2022

Forretningssegment	Forlag og Innholdsproduksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekst	Øvrige	Elimineringer	SUM
		Handel	Distribusjon <sup>2</sup>	Totalt				
DRIFTSINNTEKTER	862 849	1 734 988	168 215	1 903 203	128 690	33 038	(249 870)	2 677 910
Eksterne inntekter	738 263	1 734 988	75 969	1 810 957	128 690			2 677 910
Interne inntekter	124 586		92 246	92 246		33 038	(249 870)	
Justert EBITDA <sup>1</sup>	114 583	68 089	12 571	80 660	12 771	(35 755)	112	172 371
EBITDA	114 583	223 473	12 571	236 044	12 771	(35 755)	112	327 754
Avskrivninger								273 709
Driftsresultat (EBIT)								54 045
Netto finansposter								(25 132)
Resultat før skatt (EBT)								28 913

#### 2021

Forretningssegment	Forlag og Innholdsproduksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekst	Øvrige	Elimineringer	SUM
		Handel	Distribusjon <sup>2</sup>	Totalt				
DRIFTSINNTEKTER	806 928	1 656 747	120 898	1 777 645	127 603	32 327	(223 411)	2 521 092
Eksterne inntekter	672 552	1 656 747	64 190	1 720 937	127 603			2 521 092
Interne inntekter	134 376		56 708	56 708		32 327	(223 411)	
Justert EBITDA <sup>1</sup>	94 258	60 435	12 912	73 347	26 724	(47 679)	(1 489)	145 161
EBITDA	94 258	207 638	12 912	220 550	26 724	(47 679)	(1 489)	292 364
Avskrivninger								253 637
Driftsresultat (EBIT)								38 727
Netto finansposter								13 119
Res. før skatt (EBT)								51 847

<sup>1</sup>Justert EBITDA er EBITDA uten IFRS 16. Se vedlegg om beskrivelse og avstemming av alternative resultatmål for mer informasjon.

<sup>2</sup>Forlagssentralen AS ble 100% eiet i 2021 og således konsolidert inn først fra mai 2021.

## Note 4: Inntekter fra kontrakter med kunder

(Beløp i NOK tusen)

Tabellen nedenfor viser driftsinntekter fra kontrakter med kunder fordelt på de viktigste inntektsstrømmene per segment som vist i note 3.

Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetales. Konsernet har ikke vesentlige uoppfylte leveringsforpliktelser ut over forskuddbetalte abonnementsinntekter.

2022	Forretningssegment	Forlag og Innholdsproduksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekst	Øvrige	Elimineringer	SUM
			Handel	Distribusjon	Totalt				
			DRIFTSINNTEKTER	862 849	1 734 988				
Analog	627 084	1 313 850	168 215	1 482 065		33 038	(249 870)	1 892 317	
Digital	235 764	421 139		421 139	128 690			785 593	

2021	Forretningssegment	Forlag og Innholdsproduksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekst	Øvrige	Elimineringer	SUM
			Handel	Distribusjon	Totalt				
			DRIFTSINNTEKTER	806 928	1 656 747				
Analog	622 189	1 153 021	120 898	1 273 919		32 327	(214 714)	1 713 721	
Digital	184 739	503 726		503 726	127 603		(8 697)	807 371	

Type varer/tjenester:

Analog; består i hovedsak av varesalg fra forlag, distribusjon og butikkene i ARK, herunder salg av bøker og andre varer til sluttbruker, grunnskole, videregående, høyere utdanning og profesjonsmarkedet. Salg av analoge tjenester er både kontantsalg og salg som faktureres etterskuddsvis og har i snitt 45 dagers betalingsvilkår.

Digital; består i hovedsak av varesalg via digitale kanaler og abonnementstjenester.

Varesalg fra digitale kanaler består i det alt vesentligste av kontantsalg, mens abonnementstjenester faktureres forskuddsvis med i snitt 30 dagers betalingsvilkår.

### Kontraktforpliktelser (forskuddsbetaling fra kunder / uopptjent inntekt)

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
1.1.	191 196	213 243
31.12.	197 480	191 196
Endring	6 285	(22 047)
Endring %	3 %	-10 %

### Driftsinntekter som inngikk i kontraktforpliktelser 1.1.

Kontraktforpliktelser per 01.01 er i hovedsak inntektsført i påfølgende år. Det vil si at kontraktforpliktelser 01.01.2022 i hovedsak er inntektsført i 2022.

Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetales.

### Returforpliktelse (kontraktforpliktelse)/Retureiendel (varelager)

	Returforpliktelse		Retureiendel	
	2022	2021	2022	2021
1.1.	10 712	15 850	2 247	2 752
31.12.	6 028	10 712	2 078	2 247
Endring	(4 684)	(5 138)	(169)	(505)
Endring %	-44 %	-32 %	-8 %	-18 %

## Note 5: Kjøp og avhendelse av virksomhet

### 2022

Gyldendal ASA kjøpte i 2022 opp selskapet Athomstart Invest 765 AS som senere har fått navnet Forente Forlag AS. Selskapet ble kjøpt for 60 TNOK. Det har ikke vært drift i selskapet i hverken før eller etter oppkjøpet, det er ikke knyttet vesentlige merverdier til oppkjøpet. I løpet av første kvartal 2023 vil Forlaget Press, i likhet med Spartacus Forlag innfusjoneres direkte inn i det nye selskapet Forente Forlag AS, mens forlagsdriften i Pax og Dreyer først vil bli utfisjonert (skilt ut) fra eksisterende selskap for så å bli innfusjonert i Forente Forlag AS.

### 2021

Gyldendal Norsk Forlag AS kjøpte 50 % av andelene i Forlagssentralen AS (FS) 7. mai 2021, noe som medførte at Gyldendal som konsern eier 100 % av Forlagssentralen AS. Forlagssentralen har 90 ansatte og holder til på Regnbuen industriområde på Langhus. Anlegget på 16 000 kvm rommer til enhver tid om lag 13 millioner bøker fordelt på ca. 22 000 titler. Anlegget er et av de mest moderne distribusjonssentrene for bøker i Europa og skal ytterligere tilpasses fremtidens distribusjonsmønster. I 2020 utgjorde omsetningen 175 millioner kroner med et netto årsresultat på 5,7 millioner kroner.

Kjøpsprisen for andelene var 91,2 MNOK, som ble overført i form av kontanter ved overtagelse.

	Bokført verdi	Merverdier	Virkelig verdi
<b>Eiendeler</b>			
Kundekontrakter		7 272	7 272
Bygninger og tomter	186 855	82 945	269 800
Rett til bruk-eiendeler	354		354
Inventar og driftsmidler	5 078		5 078
Finansielle anleggsmidler	2 095		2 095
Kundefordringer	24 480		24 480
Andre fordringer	2 900		2 900
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	36 822		36 822
<b>Sum eiendeler</b>	<b>258 584</b>	<b>90 217</b>	<b>348 801</b>

	Bokført verdi	Merverdier	Virkelig verdi
<b>Gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelse	(9 128)		(9 128)
Gjeld til kredittinstitusjon	(85 000)		(85 000)
Utsatt skatteforpliktelse		(31 925)	(31 925)
Langsiktig leieforpliktelse	(235)		(235)
Annen langsiktig forpliktelse	(115)		(115)
Kortsiktig leieforpliktelse	(132)		(132)
Leverandørgjeld	(20 331)		(20 331)
Skyldige offentlige avgifter	(13 421)		(13 421)
Annen kortsiktig gjeld	(6 022)		(6 022)
<b>Sum gjeld</b>	<b>(134 385)</b>	<b>(31 925)</b>	<b>(166 310)</b>
<b>Netto identifiserte eiendeler og gjeld</b>	<b>124 199</b>	<b>58 292</b>	<b>182 490</b>

Ikke-kontrollerende eierinteresse (50 % av eiendeler og gjeld)			91 245
Kontantvederlag for 50 % av andelene			91 245
Goodwill			0

Det er ikke identifisert noen goodwill i transaksjonen.

Kontantvederlag for 50 % av andelene			91 245
- Likvide midler i Forlagssentralen			(36 822)
<b>Netto vederlag til kontantstrømpstilling</b>			<b>54 423</b>

Det er innregnet en gevinst i konsern på ca. 35 MNOK som en følge av at den tidligere eierandelen på 50 % skal måles på nytt til virkelig verdi etter IFRS. Gevinsten er presentert under andre finansinntekter.

Virkelig verdi av 50 % eierandel			91 245
Balanseført verdi av eierandel			55 989
<b>Innregnet gevinst ved realisasjon</b>			<b>35 255</b>

Etter oppkjøp har Forlagssentralen AS bidratt med 82 MNOK i inntekter og 1 MNOK på konsernets resultat

## Note 6: Investering i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte selskaper:

Enhet	Eierandel 2022	Eierandel 2021	Kontorsted	Virksomhet
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	Oslo	Bokklubb
Fabel Lyd AS	50 %	50 %	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste

Alle selskaper er unoterte norske selskaper, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

100 % av selskapenes regnskap (IFRS) viser som følger:

2022	De norske Bokklubbene	Fabel Lyd
<b>Eiendeler</b>		
Anleggsmidler	30 466	11 581
Omløpsmidler, eksklusive bankinnskudd, kontanter	20 743	23 426
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	30 480	18 519
<b>Gjeld</b>		
Kortsiktig gjeld	24 691	38 683
Langsiktig gjeld	48 007	
<b>Netto eiendeler</b>	<b>8 990</b>	<b>14 844</b>
Inntekter	125 585	151 899
Avskrivninger	(10 845)	(5 753)
Kostnader	(124 832)	(165 919)
Netto finans	431	198
Skatter	2 110	
<b>Netto resultat</b>	<b>(7 551)</b>	<b>(19 576)</b>



2021	De norske Bokklubbene	Fabel Lyd
<b>Eiendeler</b>		
Anleggsmidler	33 480	8 681
Omløpsmidler, eksklusive bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	22 219	27 664
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	39 174	20 995
<b>Gjeld</b>		
Kortsiktig gjeld	31 683	40 920
Langsiktig gjeld	52 278	
<b>Netto eiendeler</b>	<b>10 913</b>	<b>16 421</b>
Inntekter	177 612	164 612
Avskrivninger	12 524	(4 194)
Kostnader	(178 914)	(182 428)
Netto finans	(3)	7
Skatter	(2 470)	(1 231)
<b>Netto resultat</b>	<b>8 749</b>	<b>(23 233)</b>

Felleskontrollert virksomhet:

2022:									
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Estimat-avvik penjon ført mot EK	Resultat-andel	Fraregning ifm. endret fra FKV til datterselskap	Kapital- endringer	Balanseført verdi 31.12.
Forlagssentralen AS <sup>1</sup>	Ski	Distribusjon	100,0 %			990	(990)		0
De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	4 687	(189)	(3 662)		2 918	3 754
Fabel Lyd AS	Oslo	Lydbok og strømnetjeneste	50,0 %	10 354		(9 788)		9 000	9 566
<b>Totalt</b>				<b>15 041</b>	<b>(189)</b>	<b>(12 460)</b>	<b>(990)</b>	<b>11 918</b>	<b>13 319</b>

<sup>1</sup>Det ble i 2021 innregnet 990 TNOK for lite gevinst ved at Forlagssentralen gikk fra å være FKV til datterselskap.

2021:									
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Estimat-avvik penjon ført mot EK	Resultat-andel <sup>2</sup>	Fraregning ifm. endret fra FKV til datterselskap	Kapital- endringer	Balanseført verdi 31.12.
Forlagssentralen AS <sup>2</sup>	Ski	Distribusjon	50,0 %	62 104		34 189	(96 293)		0
De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	1 370	(925)	4 243			4 687
Fabel Lyd AS	Oslo	Lydbok og strømnetjeneste	50,0 %	9 820		(11 967)		12 500	10 354
<b>Totalt</b>				<b>73 294</b>	<b>(925)</b>	<b>26 466</b>	<b>(96 293)</b>	<b>12 500</b>	<b>15 040</b>

<sup>2</sup>De resterende 50 % av Forlagssentralen ble kjøpt i mai 2021. I oppstillingen over er de første 4 månedene innregnet som FKV etter egenkapitalmetoden, resten av året er Forlagssentralen AS konsolidert 100 %. Se note 5 for ytterligere informasjon.

<sup>3</sup>Inkluderer innregning av gevinst ved at Forlagssentralen går fra å være FKV til datterselskap. Se note 5 for ytterligere informasjon.

## Note 7: Investeringer i tilknyttede selskap

(Beløp i NOK tusen)

Tilknyttede selskaper:

2022								
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Resultat-andel	Utbetalt utbytte	Tilgang via virksomhets-sammenslutning	Balanseført verdi 31.12.
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	30 %	5 225	452			5 677
<b>Totalt</b>				<b>5 225</b>	<b>452</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 677</b>

2021:								
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balanseført verdi 01.01.	Resultat-andel	Utbetalt utbytte	Tilgang via virksomhets-sammenslutning	Balanseført verdi 31.12.
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	30 %	3 127	118		1 980	5 225
<b>Totalt</b>				<b>3 127</b>	<b>118</b>	<b>0</b>	<b>1 980</b>	<b>5 225</b>

Selskapene er unoterte selskap, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

Det er i 2021 ikke gjennomført noen nedskrivninger av aksjer i tilknyttede selskap.

Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttet selskap per 31.12.2022 og 31.12.2021:

Tallene som gjengis nedenfor, er 100 % av selskapets regnskap.

Bokbasen AS	2022 <sup>1</sup>	2021 <sup>1</sup>
Omsetning	42 823	41 172
Årsresultat	1 522	833
Eiendeler	22 238	21 805
Egenkapital	15 734	14 212
Gjeld	6 505	7 593

<sup>1</sup>Ureviderte tall

## Note 8: Immaterielle eiendeler og goodwill

(Beløp i NOK tusen)

2022	Software	Rettigheter	Kunde-kontrakt	Sum	Goodwill	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>						
01.01.	435 624	2 181	7 272	<b>445 077</b>	128 729	<b>573 806</b>
Tilgang – separat anskaffelse	60 269			<b>59 393</b>		<b>59 393</b>
Tilgang – virksomhetssammenslutning				<b>0</b>	20	<b>20</b>
Skattefunn	(876)			<b>0</b>		<b>0</b>
<b>31.12.</b>	495 017	2 181	7 272	<b>504 470</b>	128 749	<b>633 219</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>						
01.01.	297 308	727	970	<b>299 005</b>		<b>299 005</b>
Årets avskrivning	60 323	727	1 454	<b>62 505</b>		<b>62 505</b>
Årets nedskrivning	4 143			<b>4 143</b>		<b>4 143</b>
<b>31.12.</b>	361 775	1 454	2 424	<b>365 653</b>	0	<b>365 653</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	133 242	727	4 848	<b>138 817</b>	128 749	<b>267 566</b>

2021	Software	Rettigheter	Kunde-kontrakt	Sum	Goodwill	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>						
01.01.	338 273	2 181		<b>340 453</b>	128 729	<b>469 182</b>
Tilgang – separat anskaffelse	102 102			<b>102 102</b>		<b>102 102</b>
Tilgang – virksomhetssammenslutning			7 272	<b>7 272</b>		<b>7 272</b>
Skattefunn	(4 750)			<b>(4 750)</b>		<b>(4 750)</b>
<b>31.12.</b>	435 624	2 181	7 272	<b>445 077</b>	128 729	<b>573 806</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>						
01.01.	232 346			<b>232 346</b>		<b>232 346</b>
Årets avskrivning	64 962	727	970	<b>66 658</b>		<b>66 658</b>
<b>31.12.</b>	297 308	727	970	<b>299 005</b>	0	<b>299 005</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	138 316	1 454	6 302	<b>146 073</b>	128 729	<b>274 801</b>

### Avskrivningssatser og utnyttbar levetid:

Software avskrives lineært over 3–5 år. Goodwill er vurdert til å ha ubestemt utnyttbar levetid, og avskrives således ikke. Kontrakter avskrives lineært over 3 år, mens rettigheter avskrives over 3 år.

### Egentilvirkning av software:

Tilvirkningen relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende programvare/teknologi. Utgifter balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verdivurderes årlig.

Forventet samlet inntjening fra pågående forskning- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter. Utgifter til forskning og utvikling innregnet som kostnad i konsernet utgjorde 27,4 MNOK i 2022 og 33,4 MNOK i 2021. Forskning og utviklingsarbeidet er relatert til utvikling av digitale prosjekter og sikrer full utnyttelse av eksisterende digitale plattformer. Konsernet har mottatt skattefunn på henholdsvis 6,8 MNOK og 4,8 MNOK på digital prosjekter innenfor eksperimentell utvikling for 2022 og 2021.

### Test av verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler:

Bokført goodwill i konsernet er knyttet til oppkjøp i forbindelse med etableringen av bokhandelskjeden ARK med 110,0 MNOK, herunder 4,1 MNOK ved oppkjøp av 25 butikker fra Nye Notabene i 2017, og oppkjøp i forbindelse med utvikling av Gyldendal Rettsdata med 18,0 MNOK.

Goodwill i forbindelse med etablering av bokhandelskjeden ARK er allokert til de enkelte butikklokasjonene.

Gyldendal ASA gjennomfører årlig en nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid etter IAS 36.10. Testene er i hovedsak gjennomført per tredje kvartal og oppdatert per årslutt. Nedskrivningstestene er gjennomført ved at det er beregnet et gjenvinnbart beløp for hver av de kontantstrømgenererende enhetene. Som gjenvinnbare beløp er det lagt til grunn bruksverdi beregnet med neddiskonterte fremtidige kontantstrømmer fra forretningsområdenes godkjente forventede prognose for 2023, samt en forventet vekst i EBITDA hvert år i resterende eksplisitt periode (2024–2027). For terminalperioden er det lagt til grunn en vekst på 0–2 %.

I ARK bokhandel vurderer man at butikker i nærliggende geografisk område er én kontantgenererende enhet. Goodwill er allokert til de kontantgenererende enhetene.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i prognose for 2023, samt en forventet forsiktig vekst i EBITDA på 2 % hvert år i resterende periode (2024–2027). For terminalperioden er det lagt til grunn 0 % vekst, som er et meget forsiktig estimat og som mer indikerer en sensitivitetsvurdering. EBITDA er justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer.

Forretningsområdet Gyldendal Rettsdata er ansett som egen kontantstrømgenererende enhet.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på fem år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidsplanene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer. Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene for år fire og fem, er noe mer forsiktig enn tidligere perioder. I beregningene forutsettes en nominell vekst på 3 % i terminalleddet.

I beregningene av bruksverdi har konsernet benyttet forventede kontantstrømmer etter skatt og tilsvarende diskonteringssetser etter skatt. Gjenvinnbart beløp ville ikke ha blitt vesentlig endret dersom kontantstrømmer før skatt og diskonteringsrente før skatt var benyttet.

I beregningene er det benyttet en diskonteringsrente (etter skatt) på 9,27 % for både ARK og Gyldendal. Diskonteringsrenten tar hensyn til lånepremie, risikofri rente, gjeldsgrad, risikopremie og småbedriftspremie.

#### Sensitivitetsanalyse:

Det er gjennomført en sensitivitetsanalyse på nedskrivningsvurderingen av goodwill basert på en økning i WACC på 1-2 % og reduksjon i vekstrate i eksplisitt periode på 1-2 %.

#### Ark Bokhandel

Sensitivitetsanalysen indikerer ikke nedskrivningsbehov selv med betydelige endringer ut over intervall for sensitivitetsanalyse.

#### Gyldendal Rettsdata

Sensitivitetsanalysen indikerer ikke nedskrivningsbehov selv med betydelige endringer ut over intervall for sensitivitetsanalyse.

#### Covid-19:

Covid-19 har ikke har noen vesentlig innvirkning på konsernets resultater i 2022. Det er heller ingen indikasjon på at covid-19 vil ha noen vesentlig fremtidig effekt på forutsetningene som er lagt til grunn, og således medføre noen nedskrivningsbehov.

#### Nedskrivning:

Nedskrivningstestene utført i 2021 og 2022 viser at det ikke er grunnlag for nedskrivning av goodwill og immaterielle eiendeler.

## Note 9: Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

2022	Maskiner og inventar	Bygninger <sup>1</sup>	Tomter <sup>1</sup>	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
01.01.	682 898	469 101	38 839	1 190 838
Tilgang – separat anskaffelse	37 010	2 588		39 598
Avgang	(4 380)			(4 380)
<b>31.12.</b>	<b>715 529</b>	<b>471 689</b>	<b>38 839</b>	<b>1 226 056</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger:</b>				
01.01.	532 771	141 313		674 084
Årets avskrivninger	39 119	15 413		54 532
<b>31.12.</b>	<b>571 890</b>	<b>156 726</b>	<b>0</b>	<b>728 616</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>143 638</b>	<b>314 962</b>	<b>38 839</b>	<b>497 440</b>

2021	Maskiner og inventar	Bygninger <sup>1</sup>	Tomter <sup>1</sup>	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
01.01.	603 537	259 648	14 000	877 186
Tilgang – separat anskaffelse	35 735	5 325		41 060
Tilgang – virksomhetssammenslutning	45 912	204 127	24 839	274 878
Avgang	(2 285)			(2 285)
<b>31.12.</b>	<b>682 898</b>	<b>469 101</b>	<b>38 839</b>	<b>1 190 838</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger:</b>				
01.01.	506 627	126 772		633 399
Årets avskrivninger	26 144	14 541		40 685
<b>31.12.</b>	<b>532 771</b>	<b>141 313</b>	<b>0</b>	<b>674 084</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>150 127</b>	<b>327 787</b>	<b>38 839</b>	<b>516 753</b>

<sup>1</sup>Tomter og bygninger er stilt som sikkerhet for konsernets konsernkontoordning se note 22

Maskiner og inventar avskrives i hovedsak over 3-5 år, tilsvarende levetid benyttes for transportmidler. Bygninger og bygningsmessig innredning avskrives over 20-40 år. Tomter avskrives ikke.

## Note 10: Leieavtaler

(Beløp i NOK tusen)

Leiekontraktene i konsernet omfatter i all hovedsak husleiekontrakter i datterselskapet ARK Bokhandel AS. Kontraktenes levetid strekker seg fra 0-8 år, hvorav flere leiekontrakter har opsjon på forlengelse.

Rett til bruk-eiendelen på opsjon er innregnet når utøvelse av opsjonen er rimelig sikkert. Se note 1 for ytterligere informasjon.

De balanseførte leieavtalene avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskontering presenteres som finanspost.

IASB utstedte endringer i IFRS 16 Leiekontrakter angående covid-19-relaterte lettelser i leie. Endringene tillater leietakere som et praktisk unntak å unnlate å vurdere om bestemte covid-19-relaterte lettelser i leie er leieendringer både i 2021 og i 2022. For Gyldendal har disse endringene ingen vesentlig effekt, siden Gyldendal bare har mottatt svært begrensede lettelser i leie fra våre utleiere.

### Rett til bruk-eiendeler

2022	Total
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>874 924</b>
Tilganger <sup>1</sup>	269 338
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>1 144 262</b>

Avskrivninger	582 033
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	<b>562 228</b>

Årets avskrivning	152 529
-------------------	---------

2021	Total
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>773 717</b>
Tilganger <sup>1</sup>	100 853
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	354
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>874 924</b>

Avskrivninger	429 504
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	<b>445 420</b>

Årets avskrivning	146 293
-------------------	---------

<sup>1</sup>Tilganger inkluderer nye kontrakter og effekten fra reforhandlede kontrakter.

### Leieforpliktelser

2022	Totalt
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>420 477</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	269 338
Betalte leieforpliktelser i perioden	(157 589)
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 574
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>545 799</b>

Hvorav:

Kortsiktige forpliktelser < 1 år	138 926
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	406 873

2021	Totalt
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>455 375</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	101 327
Betalte leieforpliktelser i perioden	(149 521)
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 295
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>420 477</b>

Hvorav:

Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 514
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	292 963

### Bokførte effekter på resultatregnskapet

(Negative effekter står med minustegn foran)

2022	Totalt
(Beløp i NOK tusen)	
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(152 529)
Leiebetalinger relatert til rett til bruk-eiendel	157 589
Leiebetalinger relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl. i andre driftskostnader)	(269)
Leiebetalinger relatert til omsetningsbasert leie (inkl. i andre driftskostnader)	27 229
Leiebetalinger relatert til felleskostnader (inkl. i andre driftskostnader)	15 291
Leiebetalinger relatert til annen variabel leie (inkl. i andre driftskostnader)	1 106
<b>Effekt på driftsresultatet</b>	<b>48 418</b>
Rentekostnader på leieforpliktelse	(13 574)
<b>Effekt på resultat før skatt</b>	<b>34 844</b>
Skatt	(7 666)
<b>Effekt på resultatet</b>	<b>27 178</b>

**2021**

(Beløp i NOK tusen)	<b>Totalt</b>
Avskrivninger på rett til bruk-eiendel	(146 293)
Leiebetalinger relatert til rett til bruk-eiendel	149 521
Leiebetalinger relatert til leieavtaler med lav verdi (inkl. i andre driftskostnader)	(2 611)
Leiebetalinger relatert til omsetningsbasert leie (inkl. i andre driftskostnader)	(25 647)
Leiebetalinger relatert til felleskostnader (inkl. i andre driftskostnader)	(26 517)
Leiebetalinger relatert til annen variabel leie (inkl. i andre driftskostnader)	(133)
<b>Effekt på driftsresultatet</b>	<b>(51 681)</b>
Rentekostnader på leieforpliktelse	(13 295)
<b>Effekt på resultat før skatt</b>	<b>(64 976)</b>
Skatt	14 295
<b>Effekt på resultatet</b>	<b>(50 681)</b>

**Fremtidig leie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Forpliktelser innen 1 år	155 444	136 664
Forpliktelser 1–5 år	383 506	284 374
Forpliktelser etter 5 år	54 329	26 181
<b>Sum</b>	<b>593 279</b>	<b>447 218</b>

**Note 11: Finansielle investeringer**

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle eiendeler er klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader. For ytterligere informasjon rundt verdsettelseshierarkiet, se note 18.

Børsnoterte aksjer er verdsatt med referanse til børskursen på balansedagen.

<b>Finansielle omløpsmidler:</b>	<b>Balansført verdi</b>		<b>Virkelig verdi</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Børsnoterte aksjer	53 962	85 932	53 962	85 932

**Børsnoterte aksjer består av:**

<b>Selskap</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Kostpris</b>	<b>Virkelig verdi 2022</b>	<b>Virkelig verdi 2021</b>	<b>Endring 2022</b>	<b>Endring 2021</b>
Polaris Media ASA	924 000	4 340	53 962	85 932	(31 970)	36 036
<b>Sum</b>	<b>924 000</b>	<b>4 340</b>	<b>53 962</b>	<b>85 932</b>	<b>(31 970)</b>	<b>36 036</b>

Det er i 2022 mottatt et utbytte på 2,8 MNOK, i 2021 var det ikke utbytte.

<b>Finansielle anleggsmidler:</b>	<b>Balansført verdi</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Andre aksjer	51	51
<b>Sum</b>	<b>51</b>	<b>51</b>

Finansielle anleggsmidler består av diverse små aksjeposter med tilknytning til lokale butikker.

## Note 12: Varelager

(Beløp i NOK tusen)

Varelager	2022	2021
Ferdigvarer til kostpris	530 594	475 943
Ukuransavsetning	(83 507)	(85 280)
Varer i arbeid, til kostpris	30 347	28 459
<b>Sum varelager</b>	<b>477 434</b>	<b>419 122</b>

Varekost	2022	2021
Periodens ord. varekostnad	1 050 873	1 052 157
Periodens resultatførte tap og nedskrivninger	35 405	43 600
<b>Solgte varers kost</b>	<b>1 086 278</b>	<b>1 095 756</b>

Konsernet gjør en vurdering av varelager og avsetter til ukurans når forventet salgsverdi er lavere enn kostpris på varen. Ukuransavsetning er estimert basert på analyser av lagersammensetning, omløpshastighet, historisk salg og margin på solgte varer av ulik alderssammensetning.

## Note 13: Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

### Kundefordringer:

Konsernet:	2022	2021
Kundefordringer	103 026	76 251
Avsetning for tap på kundefordringer	(4 422)	(4 667)
<b>Sum kundefordringer</b>	<b>98 605</b>	<b>71 584</b>

Avsetning for tap på kundefordringer er skjønnsmessig vurdert basert på historisk tap og aldersfordeling. Se også kommentar vedrørende kredittoppfølging fra Den Norske Forleggerforening vedrørende bankgaranti for tap på kundefordringer i note 18.

### Kundefordringene har følgende forfallsfordeling:

2022	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Kundefordringer	75 140	8 423	7 309	882	6 852	98 605

2021	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Kundefordringer	59 494	662	(139)	5 129	6 439	71 585

### Bevegelse i avsetning for tap på kundefordringer

	2022	2021
Per 01.01.	4 667	4 667
Avsetning for tap på kundefordringer	(245)	0
<b>Per 31.12.</b>	<b>4 422</b>	<b>4 667</b>

### Andre fordringer

	2022	2021
Fordringer ansatte	1 030	1 693
Forskuddsbetalte kostnader	44 655	25 585
Andre kortsiktige fordringer	13 963	15 993
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>59 648</b>	<b>43 270</b>

### Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:

2022	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	59 648					59 648

2021	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	43 270					43 270

## Note 14: Aksjekapital, overkurs og aksjonærer

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
Ordinære aksjer, pålydende kr. 10.	2 352 240	2 352 240
<b>Sum antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>

Pålydende per aksje er 10 kroner.

Endringer i aksjekapital og overkurs:

	Antall aksjer		Aksjekapital	
	2022	2021	2022	2021
<b>Ordinære aksjer</b>				
01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400
<b>31.12.</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>	<b>23 522 400</b>	<b>23 522 400</b>
<b>Egne aksjer</b>				
01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090
<b>31.12.</b>	<b>45 109</b>	<b>45 109</b>	<b>451 090</b>	<b>451 090</b>

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31.12.2022.

Totalt har Gyldendal ASA ved utgangen av 2022 en samlet beholdning på 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner. På den ordinære generalforsamlingen i 2022 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2023.

Beregning av resultat per aksje og utvannet resultat per aksje er vist i note 16.

### Aksjonæroversikt

Hver aksje har én stemme.

Per 31.12.	Antall aksjer	Andel i %
Must AS	2 020 146	85,9 %
Fr. Falck Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA	45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond	32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Røed	27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel	2 224 887	94,6 %
Sum øvrige	127 353	5,4 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>100,0 %</b>

### Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

31.12.	Antall aksjer
<i>Styrets medlemmer</i>	
Trine Must <sup>1</sup>	2 031 948
Arild Nysæther	
Trine Skei Grande	10
Stig Eide Sivertsen	
Siri Teigum	
Thomas Jelle	
Oddbjørn Snekkerbakken	
Anne Marie Tønnessen	123
<i>Konsernsjef</i>	
John Tørres Thuv	5 258

<sup>1</sup>Trine Must er medeier i konsernets hovedaksjonær Must AS.

## Note 15: Utbytte

(Beløp i NOK tusen)

### Utbetalt utbytte

	2022	2021
<b>Ordinære aksjer</b>		
Kr 10,00 per aksje	23 071	23 071
<b>Sum</b>	<b>23 071</b>	<b>23 071</b>

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen:

(ikke regnskapsført som en forpliktelse per 31.12. i konsernet)

	2022	2021
Kr 10,00 per aksje		23 071
Kr 7,00 per aksje	16 150	
<b>Sum</b>	<b>16 150</b>	<b>23 071</b>

## Note 16: Resultat per aksje

(Beløp i NOK tusen)

Resultat per aksje er beregnet basert på vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer.

	2022	2021
Årets resultat	20 402	42 846
<b>Årets resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer</b>	<b>20 402</b>	<b>42 846</b>
Årets resultat	20 402	42 846
<b>Årets utvannede resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer</b>	<b>20 402</b>	<b>42 846</b>
Utstedte ordinære aksjer 01.01.	2 352 240	2 352 240
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	(45 109)	(45 109)
<b>Gjennomsnittlig vektet antall utestående aksjer 31.12. (note 14)</b>	<b>2 307 131</b>	<b>2 307 131</b>
<b>Resultat per aksje (i kroner)</b>	<b>8,84</b>	<b>18,57</b>

Konsernet har ingen preferanseaksjer eller aksjebasert avlønning.

På den ordinære generalforsamlingen i 2022 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer.

Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2023.

## Note 17: Pensjoner og andre langsiktige ansatteytelser

(Beløp i NOK tusen)

Pensjonsordningene som tilbys i konsernet, er i tråd med lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Konsernet har i stor grad lagt om til innskuddspensjon. Innskuddsordningen omfatter 1850 aktive.

Alderspensionister med ytelsespensjon består av 11 tidligere ansatte.

Konsernet har i tillegg ufonderte forpliktelser som i all hovedsak relaterer seg til pensjonsforpliktelser til pensjonerte ledende ansatte.

De ufonderte forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarer 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år). Tidligpensjonen betales i maksimalt 2 år. Ledergruppen har også en driftsbasert tilleggspensjonsordning hvor den ansatte bygger opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. Denne pensjonsbeholdningen tillegges samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet. Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid opptjente pensjonsbeholdning.

Fra 01.01.2023 avvikles denne ordningen. Det vil ikke innbetales noe ytterligere på ordningen, men det vil tillegges en avkastning i henhold til risikoprofil på pensjonsbeholdningen per 31.12 hvert år.

### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	2022	2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 660	1 936
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	1 596	1 210
<b>Netto pensjonskostnader på ytelsesplaner</b>	<b>4 256</b>	<b>3 146</b>
Kostnader ved innskuddsplaner i Norge	20 198	17 323
Kostnader ved tilleggspensjonsordninger ledende ansatte	845	1 384
<b>Årets totale pensjonskostnad innregnet resultatet</b>	<b>25 299</b>	<b>21 853</b>

### Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	2022			2021		
	Fondert	Ufondert	Sum	Fondert	Ufondert	Sum
Endring brutto pensjonsforpliktelse:						
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.		86 316	<b>86 316</b>		82 883	<b>82 883</b>
Tilgang og avgang			<b>0</b>			<b>0</b>
Årets påløpte pensjonskostnad		2 660	<b>2 660</b>		1 936	<b>1 936</b>
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsen		1 596	<b>1 596</b>		1 210	<b>1 210</b>
Aktuariell gevinster/tap		(4 198)	<b>(4 198)</b>		4 773	<b>4 773</b>
Utbetaling pensjon		(4 223)	<b>(4 223)</b>		(4 485)	<b>(4 485)</b>
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>82 151</b>	<b>82 151</b>	<b>0</b>	<b>86 316</b>	<b>86 316</b>



	2022			2021		
	Fondert	Ufondert	Sum	Fondert	Ufondert	Sum
Endringer brutto pensjonsmidler:						
Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.						
Oppkjøp og salg						
Avkastning på pensjonsmidler						
Aktuariell gevinster/tap						
Utbetaling av pensjoner						
<b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning)						
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>82 151</b>	<b>82 151</b>	<b>0</b>	<b>86 316</b>	<b>86 316</b>

	2022	2021
Pensjonsforpliktelse 31.12. (sikrede og usikrede)	82 151	86 316
Beregnet innskuddsforpliktelse ledende ansatte	9 117	8 272
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>91 268</b>	<b>94 588</b>

«Innskuddsforpliktelsen» er lik de opptjente rettigheter i den driftsbaserte tilleggsordningen.

For andre ytelsesbaserte ordninger er følgende forutsetninger lagt til grunn ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse:

	2022	2021
Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,00 %	1,90 %
Lønnsvekst	3,50 %	1,75%-2,75%
Pensjonsregulering	3,25 %	0%-2,5%
Endring i grunnbeløp	3,25 %	2,50 %
<b>Innskuddsplan:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Kostnadsført innskudd	20 198	17 323

Neste års premie forventes å være i tråd med årets premie for både innskudds- og ytelsesplanene.

Konsernet har en avtalefestet ordning for førtidspensjonering (ny AFP). Ordningen gir i det aller vesentligste alle ansatte rettigheter til en tilleggspensjon fra fylte 62 år og ut livet, i tillegg til andre pensjonsordninger. Ordningen er finansiert gjennom et samarbeid hvor arbeidsgiverne innen privat sektor bidrar med 2/3 av finansieringen og den norske stat bidrar med 1/3. Premieinnbetalingene for 2022 var 2,6 % (2,5 % for 2021) av de ansattes inntekt mellom 1 og 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G). Ordningen anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning med begrenset finansiering, hvor pensjonsmidlene ikke er separert. Informasjonen som kreves for å beregne en forholdsmessig andel av ordningen og regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning, er ikke tilgjengelig fra administrator av ordningen. Ordningen blir derfor regnskapsført som en innskuddsordning.

## Note 18: Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

### Finansiell risiko

Gyldendal ASA har en solid finansiell struktur og en egenkapitalandel på 39 % (42 %).

Konsernet har begrenset handel i rente- og valutaderivater.

### Kredittrisiko

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Konsernet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre fordringer (foruten forskuddsbetalte kostnader) – se note 13.

Konsernet har begrenset kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kredittrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Forleggerforeningen som utfører felles kredittoppfølging av bokhandelene. Som en del av kredittoppfølgingen, ber Forleggerforeningen bokhandelen om å stille bankgaranti. Denne må være på plass før levering fra medlemsforlagene kan foregå. Bankgarantiens størrelse tilsvarer 30 % av kredittgrensen når sistnevnte er på over 600 TNOK eller 50 % av kredittgrensen når sistnevnte er på 550 TNOK eller mindre. Bankgarantien skal dekke eventuelle tap ved konkurs e.l. Obligasjonsfondet er realisert i 2021.

Fondets investeringsstrategi var i hovedsak å levere bedre netto avkastning enn en gjennomsnittlig innskuddsrente i bank, samtidig som det opprettholdes en lav risiko.

### Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom finansieringsaktiviteter og likviditetsstyring. Endring i markedsrentene påvirker virkelig verdi av eiendeler og gjeld. Renteinntekter og rentekostnader innregnet i resultatet påvirkes av renteendringer i markedet. Konsernet har flytende rente på konsernkontoordning og 3 md. NIBOR+margin på næringslån.

### Kassekreditt

Konsernet har en ramme på kassekreditt på 200 MNOK

	2022	2021
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året:	200 000	200 000

Gjeldende covenant-krav er balanseført egenkapitalandel på minimum 30 %.

### Renteswap

Konsernet har bokført en renteswap på 0,1 MNOK (2,6 MNOK i 2021) som gjeld i balansen. Denne er bokført til virkelig verdi med en fastrente på 3,177 % og utløper i 15.04.2024.

## Næringslån

Konsernet har per 31.12.22 et nedbetalingslån i næringsvirksomhet på 82,5 MNOK. Lånet har en løpetid på 15 år. Lånet forfaller 01.03.2034. Rente er 3 md. NIBOR med margin på 1,45 %. 5 MNOK er klassifisert som kortsiktig gjeld.

## Likviditetsrisiko

Konsernet vektlegger finansiell fleksibilitet. En viktig del av dette er å minimere likviditetsrisiko ved å sikre tilgang til ulike finansieringskilder. Gyldendalkonsernets strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskapets strategiplan for samme periode.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for konsernets finansielle forpliktelser:

	Gjenværende periode				
	Under 1 år	1-2 år	2-3 år	3-5 år	Mer enn 5 år
<b>Per 31.12.2022</b>					
Næringslån	5 000	5 000	5 000	10 000	57 500
Leverandørgjeld	207 613				
Annen kortsiktig gjeld	205 806				
<b>Per 31.12.2021</b>					
Derivater <sup>1</sup>	2 562				
Næringslån	5 000	5 000	5 000	10 000	62 500
Leverandørgjeld	237 186				
Annen kortsiktig gjeld	197 362				

<sup>1</sup>Forpliktelser i forbindelse med rentesikring er presentert netto, basert på flytende rente på balansedagen.

For forfallsdato knyttet til konsernets leieforpliktelser se note 10.

## Valutarisiko

Konsernets inntekter er i all hovedsak i NOK. Konsernet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi konsernet begrenset valutarisiko.

## Finansielle instrumenter etter kategori:

	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Per 31.12.2022</b>					
<b>Eiendeler</b>					
Aksjer (note 11)				54 013	54 013
Derivater		117			117
Kundefordringer (note 13)	98 605				98 605
Andre fordringer (note 13)	14 993				14 993
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 24)	326 533				326 533
<b>Sum</b>	<b>440 130</b>	<b>117</b>	<b>0</b>	<b>54 013</b>	<b>494 260</b>

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelser til amortisert kost	Sum
<b>Per 31.12.2022</b>				
<b>Forpliktelser</b>				
Næringslån			82 500	82 500
Leverandørgjeld			207 613	207 613
Annen kortsiktig gjeld (note 23)			72 204	72 204
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>362 317</b>	<b>362 317</b>

	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Per 31.12.2021</b>					
<b>Eiendeler</b>					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg (note 11)				85 982	85 982
Kundefordringer (note 13)	71 584				71 584
Andre fordringer (note 13)	17 685				17 685
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 24)	421 547				421 547
<b>Sum</b>	<b>510 816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 982</b>	<b>596 799</b>

Finansielle instrumenter etter kategori:

	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelser til amortisert kost	Sum
<b>Per 31.12.2021</b>				
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater	2 562			2 562
Næringslån			87 500	87 500
Leverandørgjeld			237 186	237 186
Annen kortsiktig gjeld (note 23)			82 363	82 363
<b>Sum</b>	<b>2 562</b>	<b>0</b>	<b>407 050</b>	<b>409 612</b>

## Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i konsernregnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av konsernets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

### Verdsettelseshierarki

Konsernet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

**Nivå 1:** Kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

**Nivå 2:** Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

**Nivå 3:** Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedsdata (ikke observerbar input).

### Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1.

Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsesnivå 3.

### Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)

Virkelig verdi av lån er basert på kvoterte priser der slike er tilgjengelige.

### Kundefordringer og andre fordringer

For kundefordringer og andre kortsiktige fordringer verdsettes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

### Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

### Kontanter og kontantekvivalenter

Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

### Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarer verdsettelse på nivå 2.

### Kapitalforvaltning

Hovedformålet for konsernets styring av kapitalstrukturen er å sikre at eiendelene forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med foretakets formål. Konsernet vektlegger forsvarlig likviditet, risikospredning og inntjening, og tilpasser kapitalforvaltningen til endringer i foretakets risikoeksponering.

### Andre noteopplysninger

Ingen finansielle eiendeler har blitt reklassifisert på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.

### Note 19: Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet:	2022	2021
Lønn	556 880	522 952
Arbeidsgiveravgift	93 176	82 598
Pensjonskostnad	35 977	32 003
Andre sosiale kostnader	76 918	28 337
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>762 950</b>	<b>665 891</b>
Antall årsverk ved årsslutt:		
Morselskapet	32	34
Gyldendal Norsk Forlag AS	355	365
ARK Bokhandel AS	399	389
Forlagssentralen AS	79	87
<b>Sum konsern heleide</b>	<b>865</b>	<b>876</b>

### Ytelser til ledende personer

Medlemmer av konsernledelsen er definert som ledende ansatte.

	Antall aksjer	Lønn <sup>1</sup>	Bonus <sup>2</sup>	Annen godtgjørelse <sup>3</sup>	Pensjon	Sum
John Tørres Thuv, Konsernsjef	5	3 600	149	162	259	4 169
Mads Peder Solem, Konserndirektør økonomi og finans		2 330	81	133	448	2 993
Karen Onsager Keiserud, Konserndirektør kommunikasjon, merkevarer og samfunnskontakt		2 076	51	154	349	2 630
Kjartan Dannatt, CTO		1 994	60	8	289	2 350
Tom Christian Gotschalksen, Konserndirektør Tjenester & Vekst		2 269	79	139	415	2 902
Arne Magnus, Administrerende direktør Gyldendal Norsk Forlag AS		2 440	127	147	124	2 839
Gøril Joys Johnsen, Administrerende direktør ARK Bokhandel AS		2 815	20	154	319	3 308

<sup>1</sup>Lønn inkluderer feriepenger

<sup>2</sup>Reflekterer faktisk bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under "Lønn"

<sup>3</sup>Inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitik er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning ses under ett.

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn.

Prestasjonslønn til den enkelte leder vil være vektet og sammensatt av kriterier knyttet til selskapets totale utvikling og utvikling innen eget ansvarsområde. Styret må foreta skjønsmessige vurderinger ved fastsettelse av prestasjonslønn for ledende ansatte.

Prestasjonslønn er en bruttoordning hvor totalbeløpet inkluderer feriepenger og beløpet inngår ikke i pensjonsgrunnlaget.

Konsernsjefen kan maksimalt oppnå 30 % av lønn i bonus.

Finansdirektør og konserndirektører kan maksimalt oppnå 25 % av lønn i bonus.

Styret fastsetter årlig kriteriene for prestasjonslønn som derfor vil være avhengig av måloppnåelse hvor det vil være like stor sannsynlighet for under- og overoppfyllelse av kriteriene.

Ledende ansatte skal normalt ha pensjonsordninger som sikrer dem en pensjonsutbetaling som står i forhold til lønnsnivået i arbeid.

Det er inngått og kan inngås avtaler om førtidspensjonering, normal avtale om pensjonsalder ved 70 år.

Det er ikke tildelt ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet.

Konsernet har ingen forpliktelser knyttet til vederlag ved fratredelse av ledende ansatte.

For konsernsjef gjelder at dersom selskapet velger å bringe ansettelsen til opphør, er det avtalt 100 % lønnskompensasjon i inntil 12 måneder ut over oppsigelsestiden på 6 måneder.

Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønnserklæring på selskapets hjemmeside, samt gyldendalasa.no.

Konsernet har etablert en obligatorisk tjenstepensjon for ansatte i selskapene som faller innenfor de lovpålagte kravene.

Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 17 (pensjoner).

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i konsernet utgjør 1,7 MNOK ekskl. mva.

<b>Godtgjørelsen til revisor fordeles som følger:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Revisjonstjenester	1 294	1 289
Andre attestasjonstjenester	188	113
Andre tjenester utenfor revisjonen	262	2 882
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>1 745</b>	<b>4 285</b>

#### Note 20: Skatt

(Beløp i NOK tusen)

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	10 348	10 729
Endring i utsatt skatteforpliktelse	(460)	22 383
Utsatt skatteforpliktelse ifm. FKV blir datterselskap 01.05.2021		(25 886)
Skatt ilagt tidligere år	(505)	735
Herav endring utsatt skatt over totalresultat <sup>1</sup>	(872)	1 041
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>8 511</b>	<b>9 001</b>
<sup>1</sup> Utsatt skatt over totalresultat er relatert til skatt på revurdering av pensjoner.		
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	28 913	51 847
Endring i midlertidige forskjeller over totalresultat	3 962	3 959
Permanente forskjeller	9 776	(21 345)
Endring i midlertidige forskjeller	7 065	14 307
Endring i forskjeller aksjer og andre verdipapirer	(2 679)	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>47 038</b>	<b>48 768</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	10 348	10 729
Skattefunn til gode	(6 849)	(4 750)
Refusjonsskatt utland	(421)	(600)
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 078</b>	<b>5 379</b>
Beregning av effektiv skattesats:		
Beregnet skatt av resultat før skatt	6 361	11 406
Skatteeffekt av permanente forskjeller	2 151	(4 696)
Skatt ilagt tidligere år	(505)	735
Andre effekter	505	1 556
<b>Sum</b>	<b>8 511</b>	<b>9 001</b>
Effektiv skattesats	29,4 %	17,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Midlertidige forskjeller	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	193 610	208 310	14 700
Gevinst-/tapskonto	218	286	68
Pensjonspremie/-forpliktelse	(91 268)	(94 588)	(3 320)
Balansførte leieavtaler	(20 212)	(19 577)	635
Varebeholdning	35 902	33 126	(2 776)
Returavsetning	(11 950)	(10 712)	1 238
Fordringer	(4 385)	(4 664)	(280)
Regnskapsmessige avsetninger	(450)	(3 649)	(3 200)
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>101 466</b>	<b>108 531</b>	<b>7 065</b>
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	(5 263)	(7 559)	(2 296)
Aksjer, andeler og andre verdipapirer	117	(2 562)	(2 679)
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>96 320</b>	<b>98 410</b>	<b>2 090</b>
<b>Utsatt skatteforpliktelse/(skattefordel) (22 %)</b>	<b>21 190</b>	<b>21 650</b>	<b>460</b>

## Note 21: Transaksjoner med nærstående parter

(Beløp i NOK tusen)

Konsernets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jf. note 6 og 7.

### Transaksjoner med nærstående selskaper

Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbuker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Gyldendal eier vanligvis ikke mer enn 50 % i disse virksomhetene. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene er salg, lager og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og slutt kunder. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker.

### Transaksjoner med styremedlemmer

Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg, og følgelig heller ingen godtgjørelse ut over honorar til disse vervene.

Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

### Godtgjørelse til styret

	2022	2021
Styrehonorar	2 636	2 125

Aksjer eid direkte og indirekte av styremedlemmer:

	2022	2021
Antall ordinære aksjer	2 031 948	1 009 509

### Godtgjørelse til ledelsen

Oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til konsernledelsen i morselskapet: Se note 19.

Det er per 31.12.2022 ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet for ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeeiere.

### Konsernets transaksjoner med nærstående parter:

	2022	2021
Salg av varer og tjenester		
Salg av tjenester til felleskontrollerte virksomheter:	50 754	78 858
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>50 754</b>	<b>78 858</b>

Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester fra felleskontrollerte virksomheter:		7 793
Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen	4 755	3 747
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>4 755</b>	<b>11 540</b>

### Konsernets utestående med nærstående parter:

	2022	2021
Fordringer		
Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter	2 227	6 382
<b>Sum fordringer på nærstående</b>	<b>2 227</b>	<b>6 382</b>

Gjeld

Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter		738
Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen	1 685	597
<b>Sum gjeld til nærstående</b>	<b>1 685</b>	<b>1 335</b>

## Note 22: Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet har en konsernkontoordning og næringslån hvor følgende bokførte eiendeler er stilt som pant for selskapets gjeld:

	2022	2021
Bygg og tomt	353 801	366 626
Maskiner og anlegg	33 517	35 927
Varelager	477 434	419 122
Kundefordringer	98 605	71 584
<b>Totalt</b>	<b>963 357</b>	<b>893 259</b>

Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter:

Lokalleie <sup>1</sup>	77 503
Bankgaranti lokalleie	10 953
Forleggerforeningen <sup>2</sup>	73 400
Bankgaranti skattetrekk	38 000
<b>Garantiansvar datterselskap</b>	<b>199 856</b>

<sup>1</sup>Garanti for lokaleleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

<sup>2</sup>Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Gyldendal ASA har videre inngått en låneavtale med Fabel Lyd AS om å stille en låneramme på 12,5 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2023 og 2024.

## Note 23: Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
Gjeld til forfattere	72 204	82 363
Lønn og feriepenger	72 463	69 767
Diverse avsetninger	61 139	45 232
<b>Totalt</b>	<b>205 806</b>	<b>197 362</b>

## Note 24: Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter

(Beløp i NOK tusen)

Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter består av følgende:

	2022	2021
Kontanter og bankinnskudd	326 533	421 547
<b>Totalt</b>	<b>326 533</b>	<b>421 547</b>

## Note 25: Avsetninger for forpliktelser

### Andre saker

Konkurransetilsynet fattet i november vedtak i saken mot Bokbasen og de fire forlagene Aschehoug, Cappelen Damm, Gyldendal og Vigmostad & Bjørke. Vedtaket omhandler overtredelse av konkurranselovens § 10 for å ha deltatt i et ulovlig samarbeid som har gått ut på å dele konkurransesensitiv informasjon gjennom Bokbasen fra 2009 frem til 2018. Tilsynets vurdering er at forlagene har utvekslet fremtidige priser og annen konkurransesensitiv informasjon via en felles database. Dette skal ha bidratt til å begrense konkurransen mellom forlagene, ved å redusere usikkerhet om konkurrerende forlags fremtidige markedsatferd. Vedtaket innebærer et gebyr som tilsvarer 10 % av konsernomsetning i det foregående år for de ulike partene. For Gyldendal er det varslede overtredelsesgebyret dermed 252 MNOK. Gyldendal er av den oppfatning at Konkurransetilsynets vedtak er fattet på feil grunnlag, og at det ikke er basert på korrekt forståelse av de faktiske forhold. Informasjonen i Bokbasen ble løpende og umiddelbart tilgjengelig gjort for alle kunder og konkurrenter i markedet, og var også tilgjengelig på nettstedene til det enkelte forlag eller deres forhandlere. Denne informasjonen var derfor ikke egnet til å redusere usikkerhet om fremtidig markedsatferd. Vedtaket vil i 2023 klages til Konkurransklagenemnda. Gyldendal har ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for overtredelsesgebyret.

## Note 26: Rente- og finansposter

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
<b>Renteinntekter:</b>		
Renteinntekter fra finansielle institusjoner	2 111	727
Andre renteinntekter fra ikke-finansielle institusjoner	1 321	343
<b>Sum renteinntekter</b>	<b>3 432</b>	<b>1 070</b>
<b>Rentekostnader:</b>		
Rentekostnader fra finansielle institusjoner	3 486	1 901
Netto verdiendring finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet	1 479	
Andre rentekostnader fra ikke-finansielle institusjoner	1 479	2 258
Rentekostnader fra leieavtaler – IFRS 16	13 712	12 540
<b>Sum rentekostnader</b>	<b>20 156</b>	<b>16 699</b>
<b>Andre finansinntekter:</b>		
Mottatte aksjeutbytter	2 772	
Valutagevinster	3 402	743
Annen finansinntekt	2 664	3 686
<b>Sum andre finansinntekter</b>	<b>8 838</b>	<b>4 429</b>
<b>Andre finanskostnader:</b>		
Valutatap	3 988	947
Omkostninger	1 019	1 303
Annen finanskostnad	231	14
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>5 238</b>	<b>2 264</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(13 124)</b>	<b>(13 464)</b>

## Note 27: Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

## Vedlegg – Definisjoner og alternative resultatmål (APM)

Konsernet benytter alternative resultatmål i sin interne rapportering til styret. I det følgende defineres de alternative resultatmålene og det gis en avstemming mot regnskapet og sammenligningstall for forrige periode. Konsernet benytter alternative og justerte resultatmål løpende i sin interne rapportering da det bedre viser resultatet for konsernet ved normal drift.

### Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap

Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap er summen av konsernets inntekter fra datterselskap og den relative andelen av inntektene fra felleskontrollerte virksomheter. Dette skiller seg fra inntektene i årsregnskapet da sistnevnte rapporteres etter egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at felleskontrollerte virksomheter presenteres som finanspost, hvor konsernets relative andel av resultatet fremkommer på egen regnskapslinje. Se note 3 for avstemming. Internt rapporteres konsernets inntekter og EBITDA etter bruttometoden.

### EBITDA

EBITDA er resultat før amortisering, avskrivning, netto finansposter og skatt.

### Justert EBITDA

Justert EBITDA er korrigert for effekten fra implementeringen av regnskapsstandarden IFRS 16. For konsernet innebærer det at andre driftskostnader (leiekostnader) er økt med 156 MNOK (147 MNOK i 2021). Se note 10 om IFRS 16 for ytterligere informasjon. EBITDA og justert EBITDA er avstemt i tabellen under.

### Egenkapitalens rentabilitet

Egenkapitalens rentabilitet er beregnet ved å dele årets resultat etter skatt på bokført egenkapital ved utgangen av året.

### CAPEX

Investeringer i varige driftsmidler og immaterielle eiendeler.

## Avstemming av alternative resultatmål mot regnskapet

(Beløp i MNOK)

<b>Avstemming EBITDA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
EBIT	54	39	15
Avskrivninger og nedskrivninger	274	254	20
EBITDA	328	292	35

<b>Justert EBITDA</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
EBITDA	328	292	35
Leiebetalinger etter IFRS 16	(156)	(147)	(9)
EBITDA uten IFRS 16 (justert EBITDA)	172	145	27

<b>Inntekter fra heleide og deleide selskap</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Endring</b>
Inntekter i henhold til årsregnskapet (IFRS)	2 678	2 521	157
Inntekter fra deleide selskap	112	151	(39)
Inntekter fra heleide og deleide selskap	2 790	2 672	118

# SELSKAPS- REGNSKAP





## Resultatregnskap

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
Salgsinntekter	15	33 953	32 623
<b>Totale salgsinntekter</b>		<b>33 953</b>	<b>32 623</b>
Varekostnader		1 691	714
Lønnskostnader	13	41 268	35 698
Avskrivninger	4,5	17 366	15 752
Andre driftskostnader	13	36 871	55 615
<b>Driftskostnader</b>		<b>97 197</b>	<b>107 779</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(63 244)</b>	<b>(75 156)</b>
Inntekt fra investering i datterselskaper	17	62 854	58 148
Renteinntekter		1 905	247
Andre finansinntekter		5 572	4 002
Rentekostnader		694	1 981
Andre finanskostnader		4 546	1 064
<b>Netto finansposter</b>		<b>65 091</b>	<b>59 353</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 847</b>	<b>(15 804)</b>
Skattekostnad	10	5 205	(183)
<b>Årets resultat</b>		<b>7 051</b>	<b>(15 987)</b>
<b>Totalresultat</b>			
Årets resultat		7 051	(15 987)
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:</b>			
Estimatavvik pensjon etter skatt	14	424	(1 899)
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalres.	6	(31 970)	36 036
<b>Totalresultat</b>		<b>(24 495)</b>	<b>18 151</b>

## Balanse eiendeler

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
Immaterielle eiendeler	4	11 749	9 828
Utsatt skattefordel	10	17 945	12 178
<b>Immaterielle eiendeler</b>		<b>29 694</b>	<b>22 006</b>
Bygninger og tomter	5	132 185	140 241
Inventar og driftsmidler	5	8 696	8 962
<b>Varige driftsmidler</b>		<b>140 881</b>	<b>149 202</b>
Aksjer i datterselskap	2	260 383	260 323
Aksjer og andeler i FKV	3	59 787	47 869
Aksjer i andre selskaper	6	1 780	1 780
Derivater	12	117	
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		<b>322 066</b>	<b>309 972</b>
<b>Anleggsmidler</b>		<b>492 641</b>	<b>481 180</b>
Varer		609	
Fordringer konsern	7,15	63 611	77 436
Andre fordringer	7	2 669	5 435
<b>Fordringer</b>		<b>66 281</b>	<b>82 871</b>
Markedsbaserte aksjer	6, 12	53 962	85 932
<b>Investeringer</b>		<b>53 962</b>	<b>85 932</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>277 738</b>	<b>337 345</b>
<b>Omløpsmidler</b>		<b>398 589</b>	<b>506 148</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>891 230</b>	<b>987 328</b>

## Egenkapital og gjeld

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
Aksjekapital (2 352 240 à kr. 10)	8	23 522	23 522
Egne aksjer	8	(451)	(451)
<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>23 071</b>	<b>23 071</b>
Annen egenkapital		417 313	457 958
<b>Opptjent egenkapital</b>		<b>417 313</b>	<b>457 958</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>440 385</b>	<b>481 030</b>
Pensjonsforpliktelse	14	68 915	70 125
Derivater	12		2 562
<b>Langsiktig gjeld</b>		<b>68 915</b>	<b>72 686</b>
Leverandørgjeld	12	7 863	17 844
Betalbar skatt	10	(2 099)	
Skyldig offentlige avgifter		5 574	4 186
Avsatt utbytte	9	16 150	23 071
Annen kortsiktig gjeld	11,18	8 184	3 451
Annen kortsiktig gjeld konsern	11,15	346 259	385 060
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>381 931</b>	<b>433 612</b>
<b>Gjeld</b>		<b>450 846</b>	<b>506 298</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>891 230</b>	<b>987 328</b>

Oslo, 7. mars 2023

Trine Must  
Styrets leder

Stig Eide Sivertsen

Arild Nysæther

Siri Birgit Teigum

Trine Skei Grande

Thomas Jelle

Anne Marie Tønnessen

Oddbjørn Snekerbakken

John Tørres Thuv  
Konsernsjef

## Kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)

	Note	2022	2021
Resultat før skattekostnad		1 847	(15 804)
Periodens betalte skatt	10	(683)	
Utbytte/konsernbidrag fra datter og deleide selskap	17	(62 854)	(58 148)
Tap/gevinst ved realisasjon investeringer			647
Ordinære avskrivninger	4,5	17 366	15 752
Endring fordringer		16 590	19 804
Endring leverandørgjeld		(9 981)	5 815
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	14	(666)	(1 071)
Poster klassifisert som invest. eller finansaktiviteter		(3 972)	(1 718)
Mottatt skattefunnmidler		2 100	
Endring i varelager		(609)	
Endring i andre tidsavgrensingsposter		(32 173)	(97 202)
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>(73 034)</b>	<b>(131 923)</b>
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	(5 940)	(9 109)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	4	(5 025)	(4 133)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	2	(11 978)	(12 500)
Utbytte fra investering i aksjer og andeler		2 772	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(20 171)</b>	<b>(25 742)</b>
Betalte renter	12	(1 479)	(1 981)
Mottatt konsernbidrag og utbytte	17	58 148	40 746
Utbetalinger av utbytte	9	(23 071)	(23 071)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>33 598</b>	<b>15 694</b>
<b>Netto endring likvider</b>		<b>(59 607)</b>	<b>(141 972)</b>
<b>Beholdning av likvider 01.01.</b>		<b>337 345</b>	<b>479 317</b>
<b>Beholdning av likvider 31.12.</b>		<b>277 738</b>	<b>337 345</b>

## Oppstilling av endringer i egenkapitalen (IAS1.96)

(Beløp i NOK tusen)

Note	MORSELSKAPET:	Egenkapital-instrumenter til					Sum egenkapital
		Aksje-kapital	Egne aksjer	virkelig verdi over totalresultatet	Sikrings-reserve	Annen opptjent egenkapital	
	<b>Egenkapital per 01.01.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>45 555</b>	<b>0</b>	<b>417 325</b>	<b>485 951</b>
	Resultat for perioden					(15 987)	(15 987)
	Poster i totalresultatet			36 036		(1 899)	34 137
9	Utbytte avsatt					(23 071)	(23 071)
	<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>81 591</b>	<b>0</b>	<b>376 368</b>	<b>481 030</b>
	<b>Egenkapital per 01.01.2022</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>81 591</b>	<b>0</b>	<b>376 368</b>	<b>481 030</b>
	Resultat for perioden					7 051	7 051
	Poster i totalresultatet			(31 970)		424	(31 546)
9	Utbytte avsatt					(16 150)	(16 150)
	<b>Egenkapital per 31.12.2022</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>49 621</b>	<b>0</b>	<b>367 694</b>	<b>440 385</b>

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### 1.1 Generelt

Gyldendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222.

### 1.2 Hovedprinsippet

Årsregnskapet til morselskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Utbytte og konsernbidrag er regnskapsført etter god regnskapsskikk som et unntak fra IFRS.

Morselskapets regnskap legger til grunn prinsippene i et historisk kost-regnskap, med unntak av følgende regnskapspost:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader.

### 1.3 Datterselskap, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttet selskap

Datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper bokføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i selskapsregnskapet samme år som det er avsatt i givers regnskap.

### 1.4 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og kortsiktige, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer («kontantekvivalenter»).

### 1.5 Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til nominell verdi. Ved objektive bevis på verdifall tapføres forskjellen mellom regnskapsført verdi og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer.

### 1.6 Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostprisen for anleggsmidler er kjøpsprisen, inkludert eventuelle avgifter, skatter og direkte kjøpskostnader knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at anleggsmiddelet er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. Ved utskifting av identifiserte bestanddeler på enkelte eiendeler blir kostnader ved utskifting balanseført, eventuelt gjenværende balanseført beløp på den skiftede bestanddelen resultatføres.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

Bygninger	15–40 år
Driftsløsøre	3–14 år
Forlagsrettigheter	5 år

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Nybygg er dekomponert i tre grupper. Gruppe 1 avskrives over 40 år og består av grunnarbeider og råbygg. Gruppe 2 avskrives over 30 år og består av bygningsdeler som utvendig og innvendig ikke-bærende vegger, vinduer og glass. Gruppe 3 avskrives over 15 år og består av innvendig overflatebehandling (maling, belegg etc.) samt alle tekniske anlegg. Generelle kostnader (riggkostnader, riving, prosjektering, administrative kostnader og prisstigning) er fordelt proratarisk på de tre grupper.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klart til bruk.

### 1.7 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen som eies av selskapet; og eiendelens kostpris kan estimeres pålitelig. Immaterielle eiendeler er regnskapsført til kostpris. Immaterielle eiendeler hvor den økonomiske levetiden er ubestembar avskrives ikke, men nedskrivning foretas hvis gjenvinnbart beløp er lavere enn kostpris. Gjenvinnbart beløp beregnes årlig samt ved indikasjoner på verdifall. Immaterielle eiendeler hvor levetiden er bestembar blir avskrevet, og eventuelle nedskrivningsbehov vurderes dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert økonomisk levetid. Avskrivningsestimatet og avskrivningsmetoden vil bli gjenstand for en årlig vurdering, hvor de økonomiske realiteter legges til grunn.

### 1.8 Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utvikling balanseføres dersom følgende kriterier er oppfylt fullt ut:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig;
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert;
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten;
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler; og
- tilstrekkelig tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede.

Utgifter til utvikling hvor disse kriteriene ikke er oppfylt, resultatføres. Kostnadsføring av utgifter i tidligere perioder blir ikke reversert når kriteriene for aktivering oppfylles.

Balanseførte utviklingskostnader er avskrevet lineært over estimert levetid til eiendelen.

Avskrivningsperioden vil normalt ikke overstige 5 år.

Virkelig verdi av utviklingskostnader vil bli estimert når det foreligger indikasjon på verdifall eller at behovet for tidligere perioders nedskrivning ikke lenger eksisterer.

### 1.9 Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelsen. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelsen. Økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetskjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelsen ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Restruktureringsavsetninger inkluderer kun direkte utgifter knyttet til selve restruktureringen som er nødvendig og som ikke er en del av den daglige driften. En restruktureringsavsetning regnskapsføres når selskapet har en detaljert plan for restrukturering hvor forretningsområdet er identifisert, lokaliteter som blir påvirket er klarlagt, hvilken type avdelinger som blir påvirket, antall ansatte som vil bli kompensert for oppsigelsen, hvilken type utgifter som vil bli pådratt, når restruktureringen er tenkt startet og restruktureringsplanen er kommunisert til de som vil bli påvirket av denne. Gevinst fra forventet avhending av eiendeler hensyntas ikke ved vurdering av avsetningens størrelse. Anleggsmidler som skal avhendes, skal verdsettes til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi (salgsverdi fratrukket salgskostnader).

### 1.10 Egenkapital

#### Egne aksjer

Pålydende av egne aksjer er presentert i balansen som et negativt egenkapitalelement. Kjøpspris ut over pålydende er ført mot annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

#### Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

### 1.11 Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Majoriteten av inntektene i selskapet kommer fra avtalefestet husleiekontrakter med datterselskap. Inntekter er presentert fratrukket merverdiavgift.

### 1.12 Valuta

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

Inntekter og kostnader er omregnet til transaksjonstidspunktens valutakurs. Valutakursendringer er resultatført løpende i regnskapsperioden.

### 1.13 Ansatteytelser

#### Innskuddsplan

Etter omlegging av pensjonsplanene i 2004 og 2005 er de fleste av selskapets ansatte medlemmer av kollektive innskuddspensjonsordninger etter lov om innskuddspensjon med tilhørende risikoforsikring uten rett til fripolise. Selskapenes innbetalinger blir resultatført i det året tilskuddet er ytt.

#### Ytelsesplan

Deler av selskapet tilbyr sine ansatte pensjoner som er definert som ytelsesplaner. Pensjonsmidler er vurdert av aktuarer hvert år. Pensjonsforpliktelsen og pensjonskostnaden er fastsatt ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningstiden, og betrakter opptjente pensjonsrettigheter til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad. Introduksjon av en ny ytelsesplan eller en forbedring av nåværende ytelsesplan medfører endringer i pensjonsforpliktelsen. Dette blir kostnadsført lineært frem til effekten av endringen er opptjent. Innføring av nye ordninger eller endringer i eksisterende ordninger som skjer med tilbakevirkende kraft slik at de ansatte umiddelbart har opptjent en fripolise (eller endring i fripolise), resultatføres umiddelbart. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner er resultatført når dette skjer.

Pensjonsforpliktelsen er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av fremtidig kontantstrøm. Konsernet bruker OMF-renten som diskonteringsrente for pensjon. Ledelsen har vurdert at renten på disse obligasjonene tilfredsstillende kravene i IAS 19 for bruk som diskonteringsrente.

Selskapets rett til tilbakebetaling av noen eller alt av tidligere kostnader knyttet til å avslutte en ytelsesplan er resultatført når, og bare da, tilbakebetalingene er sikker. En egen eiendel er da oppført og målt til virkelig verdi.

#### Sluttvederlag

Selskapet kan betale sluttvederlag i de tilfeller hvor de ansatte må slutte som følge av reorganiseringer. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

#### Aksjebasert betaling

Selskapet har ikke inngått avtaler om aksjebasert betaling.

### 1.14 Låneutgifter

Låneutgifter blir resultatført når lånekostnaden påløper. Dette gjelder ikke låneutgifter knyttet til tilvirkning av en kvalifiserende eiendel. Låneutgifter blir balanseført i den grad disse er direkte relatert til kjøp, bygging eller produksjon av et anleggsmiddel. Balanseføring av låneutgifter oppstår når rentekostnadene løper under byggeperioden til anleggsmiddelet. Balanseføring av lånekostnadene gjøres frem til det tidspunkt anleggsmiddelet er klart for bruk. Om kostprisen overstiger anleggsmiddelets virkelige verdi, blir det foretatt en nedskrivning.

### 1.15 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for, oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas knyttet til balanseførte eiendeler, er regnskapsført som reduksjon av kostpris på eiendel.

### 1.16 Inntektsskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balansedato foretar selskapet en gjennomgang av ikke regnskapsført utsatt skattefordel og dets regnskapsførte verdi. Selskapet regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats i selskapet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsiktig forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt/skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til opptjent, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

### 1.17 Nedskrivning av eiendeler

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av eiendeler når det foreligger indikasjon på verdifall. Hvis balanseført verdi til en eiendel er høyere enn gjenvinnbart beløp, blir det foretatt en nedskrivning over resultatet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgspris og diskontert kontantstrøm forutsatt fortsatt bruk. Netto salgspris er beløpet som kan oppnås ved salg til uavhengig tredjepart fratrukket salgskostnader. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle eiendeler, men dersom dette ikke er mulig, sammen med enheten eiendeler tilhører.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet ikke er like stort lenger. Reverseringen er regnskapsført som inntekt eller økning i andre reserver. En reversering vil ikke bli foretatt dersom reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige hva regnskapsført verdi ville ha vært med normale avskrivningsperioder.

#### Eiendeler som vurderes for nedskrivning:

Verdien på langsiktige balanseførte eiendeler vil påvirkes av skjønn og estimater. Det vies spesiell oppmerksomhet til eiendeler som i utgangspunktet ikke blir avskrevet eller amortisert.

For goodwill og rettigheter uten bestemt levetid amortiseres ikke løpende, men testes årlig for verdifall. Kontantstrømmer knyttet til eiendelene neddiskonteres, og estimert verdi måles opp mot balanseført verdi. Ved høyere estimert verdi enn balanseført verdi vurderes verdien av eiendelen som gjenvinnbar. Ved lavere estimert verdi enn balanseført verdi nedskrives eiendelen til gjenvinnbar verdi.

### 1.18 Derivater og sikring

Selskapet anvender derivater slik som fremtidige rentesikringsavtaler til å styre sin risikoeksponering knyttet til endringer i rente, og ikke for sikringsformål.

Derivatene innregnes til virkelig verdi over resultat. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Derivater innregnes uten motregning som eiendeler når virkelig verdi er positiv, og som gjeld når virkelig verdi er negativ, med mindre selskapet har juridisk rett til eller intensjon om å gjøre opp kontraktene netto.

### 1.19 Betingede forpliktelser og eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

1. Mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser.
2. Forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling.
3. Forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Det er opplyst om vesentlig betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet at en fordel vil tilflyte selskapet.

### 1.20 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### 1.21 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

#### Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel basert på fremførbare underskudd er balanseført i den grad forventede fremtidige inntekter til det aktuelle selskap, hensyntatt konsernbidragsmuligheter, på mellomlang sikt vil være tilstrekkelig til å utnytte disse underskuddene. Dette gjør det nødvendig å estimere den fremtidige inntekten til selskapet. Slike anslag kan endres over tid og forårsake endringer i balanseført verdi av utsatt skattefordel.

### 1.22 Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Ingen av standardene eller fortolkningene som har trådt i kraft fra 1. januar 2022, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgitt, men ikke har trådt i kraft.

### Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på konsernregnskapet til Gyldendal ASA.

## Note 2: Oversikt over datterselskaper

(Beløp i NOK tusen)

### 2022

Selskap	Hovedkontor	Hovedvirksomhet	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	Forlag	100 %	100 %	237 519	74 829	78 252
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100 %	100 %	393 487	9 853	182 070
Forente Forlag AS <sup>1</sup>	Oslo	Forlag	100 %	100 %	40		60
<b>Sum</b>					<b>631 046</b>	<b>84 682</b>	<b>260 382</b>

### 2021

Selskap	Hovedkontor	Hovedvirksomhet	Eierandel	Stemmeandel	Egenkapital	Resultat	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS	Oslo	Forlag	100 %	100 %	208 738	70 769	78 252
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100 %	100 %	383 766	9 075	182 070
<b>Sum</b>					<b>592 504</b>	<b>79 844</b>	<b>260 322</b>

<sup>1</sup>Midlertidig eierskap, som del av selskapsdannelsen. Eierbrøken vil justeres etter gjennomført fusjoner i 2023.

## Note 3: Investering i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte selskaper:

### 2022

Enhet	Eierandel	Kontorsted	Virksomhet	Kapitalforhøyelse	Egenkapitalandel	Resultatandel	Anskaffelseskost	Bokført verdi
Forlagssentralen AS <sup>1</sup>	50 %	Oslo	Distribusjon		61 112	(5 956)	4 517	4 517
Lydbokforlaget AS	50 %	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	9 000	7 422	(9 788)	28 797	28 797
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	Oslo	Bokklubb	2 918	4 360	(3 662)	26 472	26 472
<b>Totalt</b>				<b>11 918</b>	<b>72 894</b>	<b>(19 406)</b>	<b>59 787</b>	<b>59 787</b>

<sup>1</sup> 2022 ble Forlagssentralen omdannet fra et ansvarlig selskap til et aksjeselskap

### 2021

Enhet	Eierandel	Kontorsted	Virksomhet	Kapitalforhøyelse	Egenkapitalandel	Resultatandel	Anskaffelseskost	Bokført verdi
Forlagssentralen AS	50 %	Oslo	Distribusjon		67 098	(411)	4 517	4 517
Lydbokforlaget AS	50 %	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	12 500	7 860	(11 967)	19 797	19 797
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	Oslo	Bokklubb		5 293	4 243	23 554	23 554
<b>Totalt</b>					<b>80 251</b>	<b>(8 135)</b>	<b>47 869</b>	<b>47 869</b>

Alle selskaper er noterte norske selskaper, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

#### Note 4: Immaterielle eiendeler

(Beløp i NOK tusen)

	Database	Totalt 2022	Totalt 2021
<b>Kostpris</b>			
01.01.	14 136	14 136	10 003
Tilgang – separat anskaffelse	5 025	5 025	4 133
<b>31.12.</b>	<b>19 161</b>	<b>19 161</b>	<b>14 136</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>			
01.01.	4 308	4 308	2 279
Årets avskrivning	3 104	3 104	2 028
<b>31.12.</b>	<b>7 412</b>	<b>7 412</b>	<b>4 308</b>
<b>Netto regnskapsført verdi</b>	<b>11 749</b>	<b>11 749</b>	<b>9 828</b>
Avskrivningsperiode	3-5 år		

Selskapet har i regnskapsåret drevet med forsknings- og utviklingsprosjekter.

Prosjektene relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende teknologi og programvare.

Kostnader balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verdifulveres årlig.

Forventet samlet inntjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

#### Note 5: Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

	Maskiner og inventar	Bygninger	Tomter	Totalt 2022	Totalt 2021
<b>Anskaffelseskost</b>					
01.01.	20 756	257 544	14 000	292 300	283 191
Tilgang – separat anskaffelse	3 251	2 689		5 940	9 109
<b>31.12.</b>	<b>24 007</b>	<b>260 234</b>	<b>14 000</b>	<b>298 241</b>	<b>292 300</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>					
01.01.	11 795	131 303		143 098	129 374
Årets avskrivninger	3 517	10 745		14 262	13 724
<b>31.12.</b>	<b>15 311</b>	<b>142 049</b>	<b>0</b>	<b>157 360</b>	<b>143 098</b>
<b>Regnskapsført verdi</b>	<b>8 696</b>	<b>118 185</b>	<b>14 000</b>	<b>140 881</b>	<b>149 202</b>
Avskrivningsperiode	3-5 år	20-40 år	Ikke avskrivbar		

#### Note 6: Finansielle investeringer

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle anleggsmidler:	Balanseført verdi	
	2022	2021
Aksjer i Bokbasen	1 780	1 780
<b>Sum</b>	<b>1 780</b>	<b>1 780</b>

Morselskapet eier 15 % av aksjene i Bokbasen, som behandles som tilknyttet selskap i konsernet.

Virkelig verdi av børsnoterte finansielle eiendeler klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader med referanse til børskursen på balansedagen.

Finansielle omløpsmidler:	Balanseført verdi		Virkelig verdi	
	2022	2021	2022	2021
Børsnoterte aksjer	53 962	85 932	53 962	85 932
<b>Sum</b>	<b>53 962</b>	<b>85 932</b>	<b>53 962</b>	<b>85 932</b>

#### Børsnoterte aksjer består av:

Selskap	Antall aksjer	Kostpris	Virkelig verdi	Virkelig verdi	Endring 2022	Endring 2021
			2022	2021		
Polaris Media ASA	924 000	4 340	53 962	85 932	(31 970)	36 036
<b>Sum</b>		<b>4 340</b>	<b>53 962</b>	<b>85 932</b>	<b>(31 970)</b>	<b>36 036</b>

## Note 7: Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

Andre fordringer:

<b>Morselskapet:</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Fordring datterselskap	63 611	77 436
Andre kortsiktige fordringer	2 669	5 435
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>66 281</b>	<b>82 871</b>

Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:

<b>2022</b>	<b>Ikke forfalt</b>	<b>30 dager</b>	<b>31-60 dager</b>	<b>61-90 dager</b>	<b>over 90 dager</b>	<b>SUM</b>
<b>Andre fordringer</b>	66 281					66 281

## Note 8: Aksjekapital og overkurs

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ordinære aksjer, pålydende kr 10	2 352 240	2 352 240
<b>Sum antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>

Pålydende per aksje er 10 kroner.

Endringer i aksjekapital og overkurs:

	<b>Antall aksjer</b>		<b>Aksjekapital</b>		<b>Overkurs</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ordinære aksjer</b>						
Utstedt og betalt						
01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400		
<b>31.12.</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>	<b>23 522 400</b>	<b>23 522 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Egne aksjer</b>						
01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090		
Erverv/avhendelse						
<b>31.12.</b>	<b>45 109</b>	<b>45 109</b>	<b>451 090</b>	<b>451 090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ved utgangen av 2022 har Gyldendal ASA totalt 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner.

På den ordinære generalforsamlingen i 2022 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer.

Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2023.

## Aksjonærversikt

Hver aksje har én stemme.

<b>Per 31.12.22</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Andel i %</b>
Must Holding AS	2 020 146	85,9 %
Fr Falck Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA	45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond	32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Røed	27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel	2 224 887	94,6 %
Sum øvrige	127 353	5,4 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>100,0 %</b>

## Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

<b>31.12.</b>	<b>Antall aksjer</b>
<i>Styrets medlemmer</i>	
Thomas Jelle	
Trine Must	2 031 948
Arild Nysæther	
Anne Marie Tønnessen	123
Stig Eide Sivertsen	
Siri Teigum	
Trine Skei Grande	10
Oddbjørn Snekkerbakken	
<i>Konsernsjef</i>	
John Tørres Thuv	5 258



## Note 9: Egenkapital

(Beløp i NOK tusen)

Utbetalt utbytte:	2022	2021
<b>Ordinære aksjer</b>		
Kr 10,00 per aksje	23 071	23 071
<b>Sum</b>	<b>23 071</b>	<b>23 071</b>

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen:

(ikke regnskapsført som en forpliktelse per 31.12. i konsernet, kun i morselskap.)

	2022	2021
<b>Ordinære aksjer</b>		
Kr 10,00 per aksje		23 071
Kr 7,00 per aksje	16 150	
<b>Sum</b>	<b>16 150</b>	<b>23 071</b>

## Note 10: Skatt

(Beløp i NOK tusen)

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Endring i utsatt skattefordel	5 768	353
Endring i skatt tidligere år	(638)	
Skatt over andre inntekter og kostnader	120	(536)
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>5 205</b>	<b>(183)</b>
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	1 847	(15 804)
Endring i midlertidige forskjeller over totalresultat	544	(2 434)
Permanente forskjeller	(3 939)	12 072
Endring i midlertidige forskjeller	4 227	6 166
Endring forskjeller aksjer og andre verdipapirer	(2 679)	
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat		
Skattefunn til gode	(2 099)	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>(2 099)</b>	<b>0</b>
Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	1 847	(15 804)
Beregnet skatt av resultat før skatt	(406)	3 477
Skatteeffekt av permanente forskjeller	867	(2 656)
Feil i tidligere års skatteberegning	(683)	
Skatteeffekt på endring i forskjeller deltakerlignede selskap	5 486	(276)
Endring utsatt skatt rentederivat		(668)
Andre effekter	(60)	(60)
<b>Sum</b>	<b>5 205</b>	<b>(183)</b>
Effektiv skattesats	-281,9 %	1,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	(12 942)	(7 548)	5 394
Gevinst-/tapskonto	171	214	43
Pensjonspremie/-forpliktelse	(68 915)	(70 125)	(1 210)
<b>Sum</b>	<b>(81 686)</b>	<b>(77 458)</b>	<b>4 227</b>
Aksjer og andre verdipapirer	117	(2 562)	(2 679)
Andeler		24 938	24 938
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt		(271)	(271)
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>(81 569)</b>	<b>(55 353)</b>	<b>26 487</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>(17 945)</b>	<b>(12 178)</b>	<b>5 768</b>

## Note 11: Kortsiktige lån og andre låneforhold

(Beløp i NOK tusen)

Kortsiktige lån og andre låneforhold består av trekk på kassekreditt.

Annen kortsiktig gjeld	2022	2021
Diverse avsetninger	8 184	3 451
Intern gjeld konsernkontosystem	346 258	385 060
<b>Sum</b>	<b>354 442</b>	<b>388 511</b>

## Note 12: Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

### Finansiell risiko

Selskapet driver beskjeden internasjonal virksomhet og er derfor lite utsatt for valutarisiko.

### Kredittrisiko

Selskapet har begrenset kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan sees på som en gruppe pga. likheter i kredittrisikoen.

Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere, og at utestående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld med unntak av avtaler om felles kontrollert virksomhet. Selskapets andel av betingede forpliktelser som er oppstått sammen med andre deltakere i de felles kontrollerte virksomhetene og garantier og lignende for datterselskap, er omtalt i note 16.

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Selskapet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre omløpsmidler (se note 7).

### Renterisiko

Selskapet har flytende rente på konsernkontoordning. Selskapet har ingen øvrig ekstern langsiktig finansiering per 31.12.22.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for selskapets finansielle instrumenter som er utsatt for renterisiko:

Gjenværende periode	Under 1 år	1-2 år	2-3 år	3-5 år	Mer enn 5 år
<b>per 31.12.22</b>					
Derivater		(117)			
Leverandørgjeld	7 863				
<b>per 31.12.21</b>					
Derivater		2 562			
Leverandørgjeld	17 844				

### Likviditetsrisiko

Gyldendals strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskapet strategiplan for samme periode.

### Valutarisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i NOK. Selskapet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi selskapet begrenset valutarisiko.

Selskapet hadde ingen terminkontrakter 31.12.2022 eller 31.12.2021.

## Finansielle instrumenter etter kategori

Per 31. desember 2022	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Eiendeler</b>					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				53 962	53 962
Derivater			117		117
Kundefordringer og andre fordringer	66 281				66 281
<b>Sum</b>	<b>66 281</b>	<b>0</b>	<b>117</b>	<b>53 962</b>	<b>120 359</b>

Per 31. desember 2022	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater				0
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld			367 880	367 880
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>367 880</b>	<b>367 880</b>

Per 31. desember 2021	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Eiendeler</b>					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				85 932	85 932
Kundefordringer og andre fordringer	82 871				82 871
<b>Sum</b>	<b>82 871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 932</b>	<b>168 803</b>

Per 31. desember 2021	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater		2 562		2 562
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld			410 540	410 540
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>2 562</b>	<b>410 540</b>	<b>413 102</b>

## Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i regnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av selskapets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

## Verdsettelseshierarki

Selskapet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

**Nivå 1:** Kvoterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

**Nivå 2:** Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forpliktelsen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

**Nivå 3:** Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedsdata (ikke observerbar input).

## Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1.

Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsesnivå 3.

## Fordringer

Konsernfordringer og andre kortsiktige fordringer verdsettes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

## Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

## Kontanter og kontantekvivalenter

Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

## Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarer verdsettelse på nivå 2.

## Kapitalforvaltning

Hovedformålet for selskapets styring av kapitalstrukturen er å sikre at selskapet opprettholder en god kredittrating og dermed rimelige lånebetingelser hos långivere. Netto rentebærende gjeld er definert som rentebærende gjeld (kort og lang) minus kontanter.

Egenkapital omfatter majoritetens egenkapital, innskutt og opptjent.

## Andre noteopplysninger

Ingen finansielle eiendeler har blitt reklassifisert på en slik måte at verdsettelsesmetode har blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.

## Kassekreditt

Konsernet har en ramme på kassekreditt på 200 MNOK.

	2022	2021
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året:	200 000	310 000

Gjeldende covenant-krav er balanseført egenkapitalandel på minimum 30 %.

### Note 13: Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
Lønn	18 923	20 018
Folketrygdavgift	6 345	5 027
Pensjonskostnad	4 088	4 015
Andre sosiale kostnader / innleid hjelp	11 912	6 638
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>41 268</b>	<b>35 698</b>

Antall årsverk	32	34
----------------	----	----

#### Ytelser til ledende personer ansatt i morselskapet

	Antall aksjer	Lønn <sup>1</sup>	Bonus <sup>2</sup>	Annen godtgjørelse <sup>3</sup>	Pensjon	Sum
John Tørres Thuv, konsernsjef	5	3 600	149	162	259	4 169
Mads Peder Solem, konserndirektør økonomi og finans		2 330	81	133	448	2 993
Karen Onsager Keiserud, konserndirektør kommunikasjon, merkevarer og samfunnskontakt		2 076	51	154	349	2 630
Kjartan Dannatt, CTO		1 994	60	8	289	2 350
Tom Christian Gotschalksen, konserndirektør Tjenester & Vekst		2 269	79	139	415	2 902

<sup>1</sup>Lønn inkluderer feriepenger

<sup>2</sup>Reflekterer faktisk bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under "lønn"

<sup>3</sup>Inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitikk er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning ses under ett. Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønnserklæring på selskapets hjemmeside [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no)

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn, men da begrenset til en avtalefestet prosent av grunnlønnen og knyttet til oppnåelse av spesifikke mål. Retningslinjer for tildeling og bonus til konsernsjef fastsettes av styret etter innstilling fra styrets kompensasjonskomité.

Ledende ansatte skal normalt ha pensjonsordninger som sikrer dem en pensjonsutbetaling som står i forhold til lønnsnivået i arbeid.

Det er ikke tildelt ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet. Se note 14 (Pensjoner).

Selskapet har etablert en obligatorisk tjenestepensjon for ansatte i selskapet som faller innenfor de lovpålagte kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 14 (pensjoner).

#### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i 2022 i morselskapet utgjør 0,4 MNOK ekskl. mva.

Godtgjørelsen til revisor fordeles på følgende måte:	2022	2021
Revisjonstjenester	324	214
Andre attestasjonstjenester	26	
Andre tjenester utenfor revisjonen	46	2 711
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>396</b>	<b>2 924</b>

### Note 14: Pensjoner og andre langsiktige ansatteytelser

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har kollektive pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon og lov om innskuddspensjon.

Innskuddsordningene omfatter 25 aktive ansatte.

Alderspensionister med ytelsespensjon består av 3 tidligere ansatte.

De uforderte forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarer 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år).

Tidligpensjonen betales i maksimalt 2 år.

Ledergruppen har også en driftsbasert tilleggspensjonsordning hvor den ansatte bygger opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. Denne pensjonsbeholdningen tillegges samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet.

Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid opptjente pensjonsbeholdning.

#### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	Sikret ordning 2022	Sikret ordning 2021	Usikrede ordninger 2022	Usikrede ordninger 2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening			932	823
Netto finanskostnad			1 192	929
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 123</b>	<b>1 751</b>
<b>Årets estimatavvik – effekt i totalresultatet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(544)</b>	<b>2 434</b>

**Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:**

	2022	2021	2022	2021
Nåverdi av påløpte forpliktelser			64 342	64 342
Virkelig verdi av pensjonsmidler				
Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning)				
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 342</b>	<b>64 342</b>

Endringer i forpliktelsen:

	2022	2021	2022	2021
Netto forpliktelse/midler 1.1.			64 342	63 658
Resultatført pensjonskostnad			2 123	1 751
Premiebetalinger/utbetalinger			(3 221)	(3 502)
Årets estimatavvik			(544)	2 434
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse/-midler 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>62 700</b>	<b>64 342</b>

Pensjonsforpliktelse 31.12. (sikrede og usikrede)			62 700	64 342
Beregnet innskuddsforpliktelse direktører			6 216	5 784
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12.</b>			<b>68 915</b>	<b>70 125</b>

Ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2022	2021
Diskonteringsrente	3,00 %	1,90 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,00 %	1,90 %
Lønnsvekst	3,50 %	2,75 %
Pensjonsregulering	3,25 %	2,50 %
Endring i grunnbeløp	3,25 %	2,50 %

<b>Innskuddsplan:</b>	<b>Morselskap</b>	
	2022	2021
Kostnadsført innskudd	1 380	773

**Note 15: Transaksjoner med nærstående parter**

(Beløp i NOK tusen)

Konsernets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jmfør note 2 og 3.

**Transaksjoner med nærstående selskaper**

Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbuker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Gyldendal eier vanligvis ikke mer enn 50 % i disse virksomhetene. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene er salg, lager og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og sluttkunder. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker.

Transaksjonen er gjennomført på vanlige markedsvilkår.

**Transaksjoner med styremedlemmer**

Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg, og følger heller ingen godtgjørelse ut over honorar til disse vervene.

Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

**Godtgjørelse til styret**

	2022	2021
Styrehonorar	2 636	2 125

Ytterligere opplysninger om ytelser til styret og utvalg finnes i kapittel 11 og 12 i avsnittet om eierstyring og selskapsledelse i styrets årsberetning.

**Aksjer eid direkte og indirekte av styremedlemmer:**

	2022	2021
Antall ordinære aksjer	2 032 081	1 009 509

### Godtgjørelse til ledelsen

Oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til ledelsen, se note 13.

Det er per 31.12.2022 ikke gitt lån eller stilt sikkerhet ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeeiere.

### Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2022	2021
<i>Salg av varer og tjenester</i>		
Salg av tjenester til datterselskap	59 296	47 382
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>59 296</b>	<b>47 382</b>
<i>Kjøp av varer og tjenester</i>		
Kjøp av tjenester fra datterselskap	9 131	4 793
Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen	5 349	3 564
<b>Sum kjøp av varer og tjenester</b>	<b>14 479</b>	<b>8 357</b>
<b>Selskapets utestående med nærstående parter:</b>		
<i>Fordringer</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Mellomværende med datterselskap	63 611	77 436
<b>Sum fordringer på nærstående</b>	<b>63 611</b>	<b>77 436</b>
<i>Gjeld</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Mellomværende med datterselskap	346 259	385 060
Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen	1 471	453
<b>Sum gjeld til nærstående</b>	<b>347 730</b>	<b>385 512</b>

### Note 16: Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Selskapet er med i en konsernkontoordning, hvor følgende bokførte eiendeler er stilt som pant for selskapets gjeld:

Morselskapet:	2022	2021
Bygg og tomt	353 801	366 626
Maskiner og anlegg	33 517	35 927
Varelager	477 434	419 122
Kundefordringer	98 605	71 584
<b>Totalt</b>	<b>963 357</b>	<b>893 259</b>

Kassekreditten har en ramme på 200 MNOK. Per 31.12.2022 hadde Gyldendal ikke noe opptrekk på kassekreditten.

### Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper:

Lokalleie <sup>1</sup>	77 503
Forleggerforeningen <sup>2</sup>	13 000
Bankgaranti husleie	10 953
Bankgaranti skattetrekk	38 000
<b>Garantiansvar datterselskap</b>	<b>139 456</b>

<sup>1</sup>Morselskapsgaranti for lokaleleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

<sup>2</sup>Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Gyldendal ASA har videre inngått en låneavtale med Lydbokforlaget om å stille en låneramme på 12,5 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2023 og 2024.

### Note 17: Inntekter fra datterselskap og felleskontrollert virksomhet

(Beløp i NOK tusen)

	2022	2021
Konsernbidrag fra datterselskap	62 854	58 148
<b>SUM</b>	<b>62 854</b>	<b>58 148</b>

### Note 18: Usikre forpliktelser

Konkurransetilsynet fattet i november vedtak i saken mot Bokbasen og de fire forlagene Aschehoug, Cappelen Damm, Gyldendal og Vigmostad & Bjørke. Vedtaket omhandler overtredelse av konkurranselovens § 10 for å ha deltatt i et ulovlig samarbeid som har gått ut på å dele konkurransesensitiv informasjon gjennom Bokbasen fra 2009 frem til 2018. Tilsynets vurdering er at forlagene har utvekslet fremtidige priser og annen konkurransesensitiv informasjon via en felles database. Dette skal ha bidratt til å begrense konkurransen mellom forlagene, ved å redusere usikkerhet om konkurrerende forlags fremtidige markedsatferd. Vedtaket innebærer et gebyr som tilsvarer 10 % av konsernomsetning i det foregående år for de ulike partene. For Gyldendal er det varslede overtredelsesgebyret dermed 252 MNOK. Gyldendal er av den oppfatning at Konkurransetilsynets vedtak er fattet på feil grunnlag, og at det ikke er basert på korrekt forståelse av de faktiske forhold. Informasjonen i Bokbasen ble løpende og umiddelbart tilgjengelig gjort for alle kunder og konkurrenter i markedet, og var også tilgjengelig på nettstedene til det enkelte forlag eller deres forhandlere. Denne informasjonen var derfor ikke egnet til å redusere usikkerhet om fremtidig markedsatferd. Vedtaket vil i 2023 klages til Konkurranseskjennemnda. Gyldendal har ikke gjort noen regnskapsmessig avsetning for overtredelsesgebyret.

### Note 19: Hendelser etter balansedagen

Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

# REVISORS BERETNING



## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Gyldendal ASA

Uttalelse om årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Gyldendal ASA.

Årsregnskapet består av:	Etter vår mening:
<ul style="list-style-type: none"> <li>Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og</li> <li>Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,</li> <li>Gir selskapsregnskapet et rettvise bilde av den finansielle stillingen per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven § 3-9, og</li> <li>Gir konsernregnskapet et rettvise bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.</li> </ul> <p>Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.</p>

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært Gyldendal ASAs revisor sammenhengende i over tjue år. Det ble sist gjennomført anbudskonkurranse høsten 2011.

### Presisering

Vi viser til note 25 i årsregnskapet som beskriver usikkerheten knyttet til utfallet av gebyret som er ilagt Gyldendal ASA/Gyldendal Norsk Forlag AS av Konkurransetilsynet. Gebyret vil bli påklaget av Gyldendal ASA/Gyldendal Norsk Forlag AS. Dette forholdet har ingen betydning for vår konklusjon om årsregnskapet.

### Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2022. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Beskrivelse av forholdet	Revisjonen av forholdet
<p><b>Verdsettelse varelager</b></p> <p>Konsernet har regnskapsført en varebeholdning på TNOK 477 434.</p> <p>Varebeholdningen er regnskapsført til laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi i henhold til IAS 2 Beholdninger.</p> <p>Verdsettelse av varelager til netto realisasjonsverdi innebærer bruk av estimer. For å vurdere behov for nedskrivning av beholdningene har konsernet vurdert faktorer som historiske salgsdata, lagerbevegelser og liggetid/rekkevidde per varekategori.</p> <p>Fordi beløpet er vurdert som vesentlig for konsernet og er basert på ledelsens skjønnsmessige vurderinger, har dette vært et sentralt forhold ved revisjonen.</p> <p>Vi viser også til omtale i note 1 og 12.</p>	<p>Vi har opparbeidet oss forståelse av og gjennomgått konsernets rutiner og internkontroll for å vurdere verdsettelse av varelager. Vi har også:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Observert rullerende varetellinger og selv kontrollert et utvalg av fysiske beholdninger.</li> <li>Testet effektiviteten av relevante kontroller relatert til vareflyten, prisavvik og lagerverdier.</li> <li>Teknisk gjennomgang av konsernets modeller for beregning av ukurante varer og gjennomført samtaler med nøkkelpersoner som besitter kunnskap som ligger til grunn for vurderingene.</li> </ul> <p>Vi har også vurdert nivået av omløp av bøker som vurderes som ukurante, for å påse at dette underbygger avsetningen.</p>
<p><b>Usikre forpliktelser</b></p> <p>Konsernet ble i november 2022 ilagt et gebyr på TNOK 252 000 av Konkurransetilsynet for overtredelse av konkurranselovens § 10.</p>	<p>Vi har gjennomgått konsernets vurdering av regnskapsmessig behandling i henhold til IAS 37. Dette inkluderer blant annet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Gjennomgang av juridisk vurdering fra ekspert engasjert av ledelsen.</li> </ul>





Konsernet mener det er sannsynlig å vinne frem med klage og har i henhold til IAS 37 ikke avsatt for gebyret.

Fordi beløpet er vurdert som vesentlig og gjennomgripende for konsernet, og på grunn av vesentlig usikkerhet, har det vært et sentralt forhold ved revisjonen.

Vi viser også til omtale i note 25.

- Gjennomgang av vurdering om økonomisk teori fra ekspert engasjert av ledelsen.
- Samtale med konsernets juridiske ekspert for beskrivelse av faktum og deres vurdering av sannsynlighet for å vinne frem med klage.
- Vurdert ekspertenes kompetanse og evne, og objektivitet ved å innhente CVer og oppdragsavtaler fra eksperter engasjert av ledelsen.

Videre har vi vurdert innholdet i note 25 i konsernregnskapet vedrørende regnskapsmessig behandling opp mot kravene i IAS 37

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### **Konklusjon om årsberetningen**

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.



Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### **Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)**

##### Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn 5967007LIEEXZHQPC18-2022-12-31-no.zip er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

##### Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvarer omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

##### Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 7. mars 2023  
BDO AS

Håvard Mamelund  
statsautorisert revisor

**Gyldendal ASA**

Sehesteds gate 4, 0164 Oslo

[gyldendalasa.no](http://gyldendalasa.no)

**Alle bilder**

@Pernille Sandberg

*Unntak:*

s. 12 © Bo Mathisen

s. 18 © Emil Sollie (nederst)

s. 38-39 © Emil Sollie

s. 40 © Røde Kors

s. 44-45 Catherine Hélie © Editions Gallimard, © Erika Hebbart, © Julie Pike

s. 46 © Shutterstock

s. 48-49 © Paal-André Schwital

s. 60 © Garidy Sanders/Unsplash

s. 69 © Kelly Sikkema/Unsplash